

Број: 023-50/25-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 6. марта 2025. године, на основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, број 7/16 – одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

**I - Даје се сагласност** на Измене и допуне програма пословања за 2025. годину, које је донео Надзорни одбор јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа”, на седници одржаној 24. фебруара 2025. године, Одлуком под бројем 2482/3.

**II - О реализацији овог решења** стараће се Секретаријат за комуналне и стамбене послове, Секретаријат за заштиту животне средине и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА  
Број: 023-50/25-С – 6. март 2025. године

ПРЕДСЕДНИК  
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Секретаријату за комуналне и стамбене послове
- Секретаријату за заштиту животне средине
- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- ЈКП „Градска чистоћа“
- Писарници

*М* За тачност отправка  
в.д. заменика начелника Градске управе  
града Београда – секретара Секретаријата за  
скупштинске послове и прописе



## ЖКП „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“

Београд

Мије Ковачевића број 4

Број: 2482/3

Датум: 24.02.2025. године

На основу члана члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016), и члана 31. Статута ЖКП „Градска чистоћа“ Београд („Сл. лист града Београда“ бр. 64/16, 100/17, 86/19, 20/22, 76/22 и 111/22), Надзорни одбор предузећа је на 209. редовној седници одржаној дана 24.02.2025. године, разматрајући 3. тачку дневног реда, донео следећу:

### О Д Л У К У

**1. ДОНОСЕ СЕ** Измене и допуне Програма пословања ЖКП „Градска чистоћа“ Београд за 2025. годину, у тексту како је дато у приложеном материјалу.

**2.** Измене и допуне Програма пословања ЖКП „Градска чистоћа“ Београд за 2025. годину, чине саставни део ове одлуке.

**3.** Измене и допуне програма пословања ЖКП „Градска чистоћа“ Београд за 2025. годину, достављају се Оснивачу ради давања сагласности на исти.

### О б р а з л о ж е њ е

Одредбама 59-66 Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр 15/2016 и 88/2019) прописана је обавеза доношења Програма пословања, рокови за њихово доношење, садржај Програма пословања, начин праћења Програма пословања, као и начин контроле и обрачуна зарада.

Поред Закона о јавним предузећима при изради Програма пословања, предузеће је користило Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025. – 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а коју је донела Влада Републике Србије 05 број 110-11118/2024. од 14.11.2024. године.

Сходно одредби члана 59. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019) годишњи, односно трогодишњи програм пословања се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе.

Чланом 32. став 1. тачка 1. Статута ЖКП „Градска чистоћа“ Београд ("Сл. лист града Београда" бр. 64/16, 100/17, 86/19, 20/22, 76/22 и 111/22), ради обезбеђивања заштите јавног интереса у предузећу, надлежни органи Оснивача дају сагласност на Одлуку из члана 31. тачка 2 Статута предузећа, односно на донет годишњи програм пословања.

Изменама и допунама Програма пословања ЖКП „Градска чистоћа“ Београд за 2025. годину укупни планирани приходи износе **13.907.778** хиљада динара, укупни планирани расходи износе **13.741.747** хиљада динара, а планирана добит пре опорезивања износи **166.031** хиљада динара.

Измене и допуне Програма пословања ЈКП „Градска чистоћа“ Београд за 2025. годину достављају се Оснивачу ради давања сагласности и сматрају се донетим када Оснивач да сагласност.

На основу наведеног Надзорни одбор је донео Одлуку како је то дато у диспозитиву.



**ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЈКП „Градска чистоћа“ Београд**

др Александар Лучић

**ОДЛУКУ ДОСТАВИТИ:** Оснивачу – четири примерка, в. д. директора, руководиоцу интерне ревизије, извршним директорима Сектора, директорима Сектора, за досије и архиву.



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
**ГРАДСКА ЧИСТОЋА**

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА  
ЈКП „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“ БЕОГРАД  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

**ОСНИВАЧ:** Скупштина Града Београда

**НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:** Филијала Стари град

**ДЕЛАТНОСТ:** Сакупљање отпада који није опасан 3811

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 07045000

**ПИБ:** 100003603

**СЕДИШТЕ:** Мије Ковачевића бр. 4, 11000 Београд (Звездара)

Фебруар 2025. године



## САДРЖАЈ

<b>I. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА .....</b>	<b>3</b>
1. СТАТУС ПРЕДУЗЕЋА И ПРАВНА ФОРМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА.....	3
2. ДЕЛАТНОСТИ ОД ОПШТЕГ ИНТЕРЕСА ПОВЕРЕНЕ ЖКП „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“ БЕОГРАД.....	5
3. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР.....	7
4. ВИЗИЈА И МИСИЈА.....	13
<i>Визија.....</i>	<i>13</i>
<i>Мисија.....</i>	<i>13</i>
<i>Сектор оперативе.....</i>	<i>14</i>
<i>Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада.....</i>	<i>14</i>
<i>Сектор екологије и унапређења животне средине.....</i>	<i>15</i>
5. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА.....	16
<i>Сектор оперативе.....</i>	<i>16</i>
<i>Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада.....</i>	<i>17</i>
<i>Сектор одржавања .....</i>	<i>18</i>
<i>Управљање информационом системом .....</i>	<i>19</i>
<i>Интерна ревизија .....</i>	<i>19</i>
<i>Финансијско управљање и контрола (ФУК).....</i>	<i>20</i>
<i>Управљање квалитетом.....</i>	<i>21</i>
<i>Служба Управљања пројектима .....</i>	<i>21</i>
РУКОВОДСТВО ЖКП „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“ БЕОГРАД.....	24
<b>II. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ.....</b>	<b>25</b>
1. РЕАЛИЗОВАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ ПОВЕРЕНИХ ПРЕДУЗЕЋУ.....	25
1.1. УПРАВЉАЊЕ КОМУНАЛНИМ ОТПАДОМ .....	25
1.1.1. <i>Сакупљање и транспорт комуналног отпада .....</i>	<i>25</i>
1.1.2. <i>Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда.....</i>	<i>28</i>
1.1.3. <i>Депоновање и рециклажа .....</i>	<i>29</i>
1.2. ОДРЖАВАЊЕ ЧИСТОЋЕ НА ПОВРШИНАМА ЈАВНЕ НАМЕНЕ .....	31
1.2.1. <i>Редовно чишћење и прање јавних површина.....</i>	<i>31</i>
1.2.2. <i>Услуга чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења .....</i>	<i>32</i>
1.2.3. <i>Услуга чишћења снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а .....</i>	<i>33</i>
1.2.4. <i>Услуге чишћења и прања јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину .....</i>	<i>34</i>
1.2.5. <i>Обим нефактурисаних, а извршених услуга.....</i>	<i>35</i>
1.3. ПРАЖЊЕЊЕ СЕПТИЧКИХ ЈАМА И ОДВОЖЕЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА - ФЕКАЛИЈЕ .....	37
1.4. ЗООХИГИЈЕНА.....	37
1.4.1. <i>Сузбијање и мониторинг комараца.....</i>	<i>37</i>
1.4.2. <i>Сузбијање и мониторинг крпеља.....</i>	<i>39</i>
1.4.3. <i>Сузбијање и мониторинг глодара.....</i>	<i>40</i>
1.5. АКТИВНОСТИ СЕКТОРА ОДРАЖАВАЊА .....	42
1.6. АКТИВНОСТИ СЕКТОРА ПРАВНИХ, КАДРОВСКИХ И ОПШТИХ ПОСЛОВА .....	43
2. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ.....	44
2.1. <i>БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године .....</i>	<i>44</i>
2.2. <i>БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2024. године.....</i>	<i>46</i>
2.3. <i>ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2024. годину .....</i>	<i>47</i>
<b>III. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....</b>	<b>48</b>
1. ЦИЉЕВИ ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“ БЕОГРАД.....	48
2. КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА .....	50
2.1. <i>Управљање комуналним отпадом.....</i>	<i>50</i>
2.1.1. <i>Сакупљање и транспорт комуналног отпада.....</i>	<i>50</i>
2.1.2. <i>Санација одлагалишта отпада на територији града Београда - дивље депоније.....</i>	<i>51</i>
2.1.3. <i>Рециклажа и депоновање .....</i>	<i>51</i>
2.2. <i>Одржавање чистоће на површинама јавне намене.....</i>	<i>57</i>
2.2.1. <i>Редовне и непредвиђене услуге чишћења и прања јавних површина .....</i>	<i>57</i>

2.2.2. Чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења .....	59
2.2.3. Чишћење снега и леда на стајалиштима ЈЛПП-а .....	59
2.2.4. Догађаји и манифестације од значаја за град Београд .....	60
2.2.5. Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда .....	60
2.3. Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода - фекалије .....	61
2.4. Делатност ЗООХИГИЈЕНЕ .....	61
2.5. Кључне активности Сектора одржавања .....	62
2.6. Активности Сектора за комерцијалне послове .....	62
2.7. Маркетиншке активности и активности еколошке едукације и информисања .....	64
2.8. Безбедност и здравље на раду .....	64
2.9. Осигурање возила, лица и имовине .....	65
2.10. Управљање информационом системом .....	66
2.11. Управљање пројектима .....	66
2.12. Служба надзора и видео података .....	67
3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ .....	67
3.1. ЦЕНОВНИ РИЗИЦИ .....	68
3.2. РИЗИК ЛИКВИДНОСТИ .....	68
3.3. РИЗИК НОВЧАНОГ ТОКА .....	68
<b>IV. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА .....</b>	<b>69</b>
1. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ .....	69
1.1. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ .....	69
1.1.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године .....	69
1.1.2. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године .....	70
1.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2025. годину .....	72
1.2. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА .....	74
1.3. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ГРАДА БЕОГРАДА ЗА 2024. и 2025. ГОДИНУ .....	76
<b>V. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА .....</b>	<b>77</b>
<b>VI. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....</b>	<b>77</b>
<b>VII. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	<b>78</b>
<b>VIII. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....</b>	<b>80</b>
<b>IX. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....</b>	<b>82</b>
<b>X. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ .....</b>	<b>83</b>
1. УКУПНО ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	83
1.1. Инвестиције које су покренуте у 2024. години а реализација се очекује у 2025. години .....	84
1.1. План нових инвестиционих улагања за 2025. годину .....	87
<b>XI. КРИТЕРИЈУМ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....</b>	<b>94</b>
<b>XII. ПРИЛОЗИ .....</b>	<b>96</b>

## **I. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА**

### **1. Статус предузећа и правна форма јавног предузећа**

Јавно комунално предузеће „Градска чистоћа“ Београд  
Скраћени назив: ЖКП „Градска чистоћа“ Београд  
Седиште: Мије Ковачевића бр. 4  
Матични број: 07045000  
ПИБ: 100003603  
Правна форма: Јавно предузеће

Предузеће има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом.

Предузеће у правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун, и одговара за обавезе целокупном својом имовином.

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа Града Београда.

Решењем 3-565-89-XXXVII-01 од 21. децембра 1989. године Комунална радна организација „Градска чистоћа“ организована је као Јавно комунално предузеће („Службени лист града Београда“ број 25/89), уписано у регистар Привредног суда у Београду, Решењем Фи-17337/98 евидентирано у регистарском улошку бр. 1-1647-00 и регистровано код Агенције за привредне регистре Решењем бр. БД 36197 од 16. јуна.2005. године.

Следећим одлукама врши се промена оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ („Сл. лист града Београда“, бр. 51/12, 10/13, 54/13 и 82/14) и то:

Скупштина Града Београда на седници одржаној 8. јуна 2016. године, на основу члана 5. став 3. и члана 79. став 1. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", бр. 129/07 и 83/14 - др. закон) и члана 31. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10 и 23/13 и "Службени гласник РС", бр. 7/16 - одлука УС), донела је Одлуку о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд бр. 3-345/16-С од 8. јуна 2016. године („Сл. лист града Београда“, бр. 57/16). Скупштина Града Београда на седници одржаној 7. новембра 2017. године, на основу члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", број 129/07, 83/14 - др. закон и 101/16 - др. закон) и члана 31. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13, 17/16 - одлука УС), донела је Одлуку о измени одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд бр. 3-883/17-С од 7. новембра 2017. године („Сл. лист града Београда“, бр.79/17).Скупштина Града Београда на седници одржаној 29. августа 2019. године, на основу члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", број 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон и 37/19) и члана 31. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13, 17/16 - одлука УС и 60/19), донела је Одлуку о измени и допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа " Београд бр. 3-540/19-С од 29. августа 2019. године („Сл. лист града Београда“, бр. 74/19).Скупштина Града Београда на седници одржаној 30. августа 2021. године, на основу члана 5. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон и 37/19), члана 5. Одлуке о

управљању комуналним, инертним и неопасним отпадом ("Службени лист Града Београда", бр. 71/19, 78/19 и 26/21), члана 31. став 1. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13, "Службени гласник РС", број 7/16 - одлука УС и "Службени лист Града Београда", број 60/19), донела је је Одлуку о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа " Београд бр. 501-450/21-С од 30. августа 2021. године („Сл. лист града Београда“, бр. 78/21). Скупштина Града Београда, на седници одржаној 14. фебруара 2022. године, на основу члана 5. става 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19), члана 12. став 1. тачка 7. Закона о главном граду ("Службени гласник РС", бр. 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 37/19 и 111/21 - др. закон), члану 5. Одлуке о управљању комуналним, инертним и неопасним отпадом ("Службени лист Града Београда", бр. 71/19, 78/19 и 26/21), члану 31. став 1. тачка 8. Статута Града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13, "Службени гласник РС", број 7/16 - одлука УС и "Службени лист Града Београда", број 60/19), донела је Одлуку о измени и допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа " Београд бр. 02-113/22-С од 14. фебруара 2022. године („Сл. лист града Београда“, бр. 20/22). Скупштина града Београда, на седници одржаној 28. септембра 2022. године, на основу члана 146. Закона о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 и 109/21), чл. 14. и 42. Закона о јавној својини ("Службени гласник РС", бр. 72/11, 88/13, 105/14, 104/16 - др. закон, 108/16, 113/17 95/18 и 153/20), члана 10. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. став 1. тачка 8а) Статута града Београда ("Службени лист Града Београда", бр. 39/08, 6/10, 23/13, "Службени гласник РС", број 7/16 - одлука УС и "Службени лист Града Београда", број 60/19), донела је је Одлуку о измени одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа " Београд бр. 02-581/22-С од 28. септембра 2022. године („Сл. лист града Београда“, бр. 83/22).



## 2. Делатности од општег интереса поверене ЖКП „Градска чистоћа“ Београд

Предузеће је организовано у јединственом процесу рада и пословања тако да обезбеди потпуно, квалитетно, благовремено и рационално обављање послова из делатности Предузећа.

У складу са Законом о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018) и у складу са Одлуком о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавно комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд број 02-581/22-С од 28. септембра 2022. године („Сл. лист града Београда“, бр. 83/22), поверене делатности ЖКП „Градска чистоћа“ Београд су:

1. Управљање комуналним отпадом
2. Одржавање чистоће на површинама јавне намене
3. Пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода
4. Делатност зоохигијене
5. Делатност припрема градилишта

1. Делатност **Управљање комуналним отпадом** која је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд подразумева сакупљање комуналног отпада и његов транспорт, укључујући санацију дивљих депонија на јавним површинама; сакупљање, транспорт и третман кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, као и селекцију секундарних сировина и одржавање, њихово складиштење и третман што је одређено према номенклатури делатности на шифре:

38.11 - сакупљање отпада који није опасан

38.21 - третман и одлагање отпада који није опасан

2. Делатност **Одржавање чистоће на јавним површинама** која је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд подразумева чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других јавних површина, прикупљање и транспорт комуналног отпада са тих површина, одржавање и пражњење посуда за отпад на јавним површинама, што је одређено према номенклатури делатности на шифре:

81.10 - услуге одржавања објеката

81.29 - услуге осталог чишћења (чишћење улица, уклањање снега и леда, дезинфекција објеката и уништавање штеточина)

Комунална делатност чишћења (уклањања) графита је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд.

Одлуком о измени и допуни статута ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 14385/2 од 16.09.2019. године члан 8. Статута промењен и допуњен ставом 4 који гласи:

„Предузеће обавља комуналну делатност чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења“.

3. Делатност **Пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода** која је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд подразумева црпљење, одвоз и третирање фекалија из септичких јама што је одређено према номенклатури делатности на шифре:

37.00 - уклањање отпадних вода (пражњење и чишћење септичких јама и резервоара)

4. Делатност **Зоохигијене** је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, те је Одлуком о измени и допуни статута ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 14385/2 од 16.09.2019. године члан 8. Статута промењен и допуњен ставом 3 који гласи:

„Предузеће обавља и комуналну делатност зоохигијене која се односи на спровођење мера контроле и смањења популације глодара, инсеката и штетних организама мерама дезинфекције, дезинсекције и дератизације на јавним површинама“.

Делатност **Зоохигијене** је поверена ЖКП „Градска чистоћа“ Београд и односи се на спровођење мера контроле и смањења популације штетних организама (глодари, комарци и крпељи), мерама дезинсекције и дератизације на јавним површинама, што је одређено према номенклатури делатности на шифру:

81.29 – Услуге осталог чишћења (уништавање штеточина)

5. Предузеће обавља делатност извођења земљаних радова, насипања, нивелисања терена и др., а у циљу припреме терена за будућу изградњу у складу са урбанистичким планом којим је дефинисана потреба насипања, као и насипање девастираних локација на којима је вршена експлоатација камена, песка и сл., ради привођења тих локација планираној намени, што је одређено према номенклатури делатности на шифру:

43.12 – припрему градилишта

Предузеће обавља наведене комуналне делатности на подручју града Београда, односно на подручју градских општина одређених актима града.

Уколико предузеће обавља још неку делатност поред оне која је поверена, у обавези је да у свом рачуноводству одвојено исказује све приходе и расходе који су везани за обављање поверене комуналне делатности.

Поред делатности из претходног члана предузеће обавља и следеће делатности:

- 38.12 Сакупљање опасног отпада
- 38.22 Третман и одлагање опасног отпада
- 38.31 Демонтажа олупина
- 38.32 Поновна употреба разврстаних материјала
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом
- 45.11 Трговина аутомобилима и лаким моторним возилима
- 45.19 Трговина осталим моторним возилима
- 45.20 Одржавање и поправка моторних возила
- 45.31 Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила
- 45.32 Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила
- 45.40 Трговина мотоциклима, деловима и прибором, одржавање и поправка мотоцикала
- 46.77 Трговина на велико отпацама и остацима
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико
- 47.30 Трговина на мало моторним горивима у специјализованим продавницама
- 52.10 Складиштење
- 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају
- 55.10 Хотели и сличан смештај
- 55.90 Остали смештај
- 56.10 Делатност ресторана и покретних угоститељских објеката
- 56.29 Остале услуге припремања и послуживања хране
- 62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије
- 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање

- 71.20 Техничко испитивање и анализе
- 73.12 Медијско представљање
- 77.12 Издајмљивање и лизинг камиона
- 77.39 Издајмљивање и лизинг осталих машина, опреме и материјалних добара

Предузеће може, без уписа у регистар, да врши и друге делатности које служе обављању делатности од општег интереса, уколико за те делатности испуњавају услове предвиђене законом.

Предузеће може да промени своју делатност (допуни, прошири или смањи) ако се за то испуне услови предвиђени законом и актом о оснивању Предузећа.

О промени делатности Предузећа, као и обављању других делатности које служе обављању претежне делатности, одлучује Надзорни одбор, уз сагласност оснивача, у складу са законом.

### 3. Законодавни и стратешки оквир

Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЖКП „Градска чистоћа“ Београд.

#### *Републички оквир*

1. Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018 и 35/2023);
2. Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009 - др.закон, 72/2009, 43/2011- одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 – др. закон);
3. Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
4. Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
5. Закон о амбалажи и амбалажном отпаду ( „Службени гласник РС“ бр. 36/2009 и 95/2018- де. закон);
6. Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/2019 и 92/23);
7. Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење);
8. Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ бр. 88/2021);
9. Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 35/2023);
10. Закон о буџету Републике Србије за 2024. годину („Службени гласник РС“ бр. 92/2023 и 79/2024);
11. Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017 и 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021 и 118/2021 – др. закон и 92/2023);
12. Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр.36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/18, 91/2019 и 109/2021);
13. Закон о пореском поступку и пореској администрацији („Службени гласник РС", бр. 80/2002, 84/2002 - испр., 23/2003 - испр., 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 - др. закон, 62/2006 - др. закон, 63/2006 - испр. др. закона, 61/2007, 20/2009, 72/2009 - др. закон, 53/2010, 101/2011, 2/2012 - испр., 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 - аутентично тумачење, 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019, 144/2020, 96/2021 и 38/2022);
14. Закон о порезима на имовину („Службени гласник РС“ број 26/2001, "Сл. лист СРЈ", бр. 42/2002 – одлука СУС и "Сл. Гласник РС", вг. 80/2002, 80/2002 - др.закон, 135/2004,

- 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012 – одлука УС, 47/2013, 68/2014 - др. закон, 95/2018, 99/2018 - одлука УС, 86/2019, 144/2020, 118/2021, 138/2022 и 92/2023);
15. Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“ бр. 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013, 55/2014, 96/2015 – и др. закон и 9/2016 – одлука УС, 2482018, 41/2018- и др.закон, 87/2018, 23/2019 , 128/20 - др.закон и 76/2023);
16. Закон о облигационим односима („Сл. лист СФРЈ“ бр. 29/78, 39/85, 45/89 -одлука УСЈ и 57/89; „Сл. лист СРЈ“ бр. 31/93, „Сл.лист СЦГ“ бр.1/2003 -Уставна повеља и „Сл. гласник РС“ бр. 18/2020);
17. Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“ бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин.изн., 68/2014 – др.закон, 142/2014, 5/2015 -усклађени дин.изн., 83/2015, 5/2016 -усклађени дин.изн., 108/2016, 7/2017 усклађени дин.изн., 113/2017 , 13/2018- усклађени дин.изн., 30/2018, 4/2019 - усклађени дин.изн., 72/2019, 8/2020 - усклађени дин.изн.,153/20 и 138/22);
18. Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 – др. закон);
19. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник РС” бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019, 44/2021, 44/2021 – др. закон, 130/2021, 129/2021 -др.закон и 138/2022);
20. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр 93/2012);
21. Закон о планирању и изградњи („Сл. гласник РС”, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 – др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
22. Закон о ефикасном коришћењу енергије ("Сл.гласник РС", бр. 25/2013 и 40/2021 др.закон);
23. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при излагању биолошким штетностима („Службени гласник РС“, број 96/10 и 115/20);
24. Закон о здравственом осигурању („Службени гласник РС“, бр. 25/2019 и 92/2023);
25. Закон о транспорту опасне робе („Службени гласник РС”, бр. 104/2016, 83/2018, 95/2018, и др закон 10/2019 и др закон);
26. Уредба о одлагању отпада на депоније („Сл. гласник РС“, бр. 92/2010);
27. Уредба о техничким и технолошким условима за пројектовање, изградњу, опремање и рад постројења и врстама отпада за термички третман отпад, граничне вредности емисија и њихово праћење ("Сл. гласник РС", бр. 103/2023);
28. Правилник о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини („Службени гласник РС”, бр. 72/2006, 84/2006 - испр., 30/2010, 102/2015);
29. Правилник о превентивним мерама за Безбедан и здрав рад за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести („Службени гласник РС“, бр. 94/20);
30. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад на радном месту („Службени гласник РС”, бр. 21/2009 и 1/2019);
31. Правилник о поступку прегледа и провере опреме за рад и испитивања услова радне околине („Службени гласник РС”, бр. 15/2023);
32. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при коришћењу опреме за рад („Службени гласник РС”, бр. 23/2009, 123/2012, 102/2015, 101/2018 и 130/2021);
33. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при коришћењу средстава и опреме за личну заштиту на раду („Службени гласник РС”, бр. 92/2008 и 101/2018);
34. Правилник о личној заштитној опреми („Службени гласник РС”, број 23/2020);
35. Правилник о претходним и периодичним лекарским прегледима запослених на радним местима са повећаним ризиком („Службени гласник РС”, бр. 120/2007, 93/2008, 53/2017);
36. Правилник о евиденцијама у области безбедности и здравља на раду („Службени гласник РС”, бр. 62/2007 и 102/2015);



37. Правилник о садржају и начину издавања обрасца извештаја о повреди на раду, професионалном обољењу („Службени гласник РС”, бр. 72/2006, 84/2006 – испр, 4/2016, 106/2018 и 14/2019);
38. Правилник о обезбеђивању ознака за безбедност и здравље на раду („Службени гласник РС”, бр. 95/2010, 108/2017);
39. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при излагању хемијским материјама („Службени гласник РС”, бр. 106/2009, 117/2017 и 107/2021);
40. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при излагању буци („Службени гласник РС”, бр. 96/2011, 78/2015 и 93/2019);
41. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при излагању вибрацијама („Службени гласник РС”, бр. 93/2011 и 86/2019);
42. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при коришћењу опреме за рад са екраном („Службени гласник РС”, бр. 106/2009, 93/2013 и 86/2019);
43. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад при ручном преношењу терета („Службени гласник РС”, бр. 106/2009);
44. Правилник о општим мерама заштите на раду од опасног дејства електричне струје у објектима намењеним за рад, радним просторијама и на радилиштима (“Службени гласник РС”, број 21/89);
45. Правилник о техничким нормативима за електричне инсталације ниског напона (“Службени лист СФРЈ”, бр. 53/88 и 54/88 - испр. и “Службени лист СРЈ”, бр. 28/95);
46. Правилник о заштити на раду при утовару терета у теретна моторна возила и истовару терета из таквих возила (“Службени лист СФРЈ”, бр. 17/66);
47. Правилник о облику и садржају знака забране пушења и знака да је пушење дозвољено у одређеном простору, начину истицања тих знакова, обрасцу извештаја о повреди забране пушења, врсти потребних доказа о пушењу и начину на који се они прикупљају и на који се утврђује присуство дуванског дима у простору у коме је пушење забрањено, као и о обрасцу за наплату новчане казне на лицу места („Службени гласник РС”, број 73/2010 и 89/2017);
48. Правилник о садржају елабората о уређењу градилишта („Службени гласник РС”, бр. 121/2012 и 102/2015);
49. Правилник о заштити на раду при извођењу грађевинских радова („Службени гласник РС”, број 53/97);
50. Уредба о безбедности и здрављу на раду на привременим и покретним градилиштима („Службени гласник РС”, бр. 14/2009, 95/2010, 98/2018 и 35/2023 – др.закон и 76/2024);
51. Правилник о поступку утврђивања испуњености прописаних услова у области безбедности и здравља на раду („Службени гласник РС”, бр. 60/2006);
52. Општи правилник о хигијенским и техничким заштитним мерама при раду („Службени лист ФНРЈ”, бр. 16/47 и 36/50 и „Службени гласник РС”, бр. 42/91 - др. закон);
53. Правилник о поступку прегледа и провере опреме за рад и испитивања услова радне околине („Службени Гласник РС“ бр. 15/2023);
54. Правилник о листи електричних и електронских производа, мерама забране и ограничења коришћења електричне и електронске опреме која садржи опасне материје, начину и поступку управљања отпадом од електричних и електронских производа („Службени гласник РС“ бр. 99/2010);
55. Правилник о начину и поступку управљања отпадним возилима („Службени гласник РС“ бр. 98/2010);
56. Правилник о условима и начину сакупљања, транспорта, складиштења и третмана отпада који се користи као секундарна сировина или за добијање енергије („Службени гласник РС“ бр. 98/2010);
57. Правилник о начину и поступку управљања отпадним флуоресцентним цевима које садрже живу („Службени гласник РС“ бр. 97/10);

58. Правилник о обрасцу дневне евиденције и годишњег извештаја о отпаду са упутством за његово попуњавање („Службени гласник РС“ бр. 7/2020 и 79/2021);
59. Правилник о начину складиштења, паковања и обележавања опасног отпада („Службени гласник РС“ бр. 92/2010 и 77/2021);
60. Правилник о начину нумерисања, скраћеницама и симболима на којима се заснива систем идентификације и означавања амбалажних материјала („Службени гласник РС“ бр. 70/2009);
61. Правилник о начину и поступку управљања истрошеним батеријама и акумулаторима („Службени гласник РС“ бр. 86/2010);
62. Правилник о начину и поступку управљања отпадним гумама („Службени гласник РС“ бр. 104/2009 и 81/2010);
63. Правилник о условима, начину и поступку управљања отпадним уљима („Службени гласник РС“ бр. 71/2010);
64. Правилник о категоријама, испитивању и класификацији отпада („Службени гласник РС“ бр. 56/2010, 93/2019, 39/2021 и 65/2024);
65. Правилник о обрасцу документа о кретању отпада и упутству за његово попуњавање („Службени гласник РС“ бр. 114/2013);
66. Правилник о поступању са отпадом који садржи азбест („Службени гласник РС“ бр. 75/2010);
67. Правилник о усклађеним износима подстицајних средстава за поновну употребу, рециклажу и коришћење одређених врста отпада („Службени гласник РС“ бр. 53/2024);
68. Закон о заштити становништва од заразних болести („Службени гласник РС“ бр.15/2016, 68/2020 и 136/2020);
69. Правилник о условима за обављање дезинфекције, дезинсекције и дератизације („Службени гласник РС“ бр. 3/2017);
70. Правилник о подели моторних и прикључних возила и техничким условима за возила у саобраћају на путевима ("Сл. гласник РС", бр. 40/2012, 102/2012, 19/2013, 41/2013, 102/2014, 41/2015, 78/2015, 111/2015, 14/2016, 108/2016, 7/2017 - испр., 63/2017, 45/2018, 70/2018, 95/2018, 104/2018, 93/2019, 2/2020 - испр., 64/2021, 129/2021 - др. правилник, 143/2022, 110/2022 - др. Правилник, 48/2023 и 24/2024);
71. Правилник о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Сл. гласник РС”, бр. 99/2011, 106/2013 и 84/2023);
72. Правилник о условима и поступку полагања испита за стицање звања овлашћени интерни ревизор у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 9/2014 и 84/2023);
73. Правилник о стручном усавршавању овлашћених интерних ревизора у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 15/2019);
74. Правилник о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 89/2019);
75. Правилник о условима, садржини и начину издавања сертификата о енергетским својствима зграда („Сл.гласник РС“бр. 69/2012, 44/2018-др.закон и 111/2022).
76. Правилник о поступку прегледа и провере опреме за рад и прегледа и испитивања електричних и громобранских инсталација и испитивања услова радне средине („Сл. гласник РС“, бр. 76/2024);
77. Правилник о начину издавања, обнављања или одузимања лиценци за обављање послова у области безбедности и здравља на раду. („Сл. гласник РС“, бр. 76/2024);
78. Правилник о програму и начину полагања стручног испита за обављање послова безбедности и здравља на раду и послова одговорног лица („Сл. гласник РС“, бр. 76/2024);

Уредба о изменама и допунама Уредбе о безбедности и здрављу на раду на привременим или покретним градилиштима („Сл. гласник РС“, бр. 76/2024);

79. Правилник о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној средини („Сл. гласник РС“, бр. 76/2024);

80. Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад на висини (у изради).

### *Локални и интерни оквир*

1. Статут јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд („Службени лист града Београда“ бр 64/16, 100/17 и 86/19, 20/22, 76/22 и 111/2022);
2. Одлука о обављању делатности зоохигијене на територији града Београда („Службени лист града Београда“ 114/16, 60/19) и Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд („Службени лист града Београда“ бр. 57/16, 79/17, 74/19 и 78/21, 20/22 и 83/22);
3. Одлука о управљању комуналним, интерним и неопасним отпадом („Сл. лист града Београда“, бр 71/2019, 78/2019 и 26/2021) - Скупштина града Београда на седници одржаној 25. јула 2019. године, на основу члана 8. став 2. тачка 15. и члан 12. став 1. тачка 5), Закона о главном граду („Службени гласник РС“ бр. 129/07, 83/14-др. Закон, 101/16- др. закон, 37/19 и 111/2021 – др. закон), члана 20. став 1. тачке 2. и 3. Закона о управљању отпадом („Сл. гласник РС“, 36/09, 88/10, 14/16 и 95/2018 – др. закон), члан 2. став 1 и став 3 тачка 4), члана 13. Закона о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ бр. 88/11, 104/16 и 95/18) и члана 31. став 1 тачка 6. Статута града Београда („Сл. лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 и 17/16- одлука УС и 60/19);
4. Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комунално стамбеним делатностима града Београда („Службени лист града Београда“ бр.117/2021);
5. Одлука о локалним комуналним таксама за територију града Београда („Службени лист града Београда“ бр. 50/2014, 96/2014, 29/2015, 81/2015, 125/2016, 2/2017, 8/2017-испр., 118/2018, 114/2019, 137/2019, 137/2020, 111/2021 – испр, 120/2021, 108/2022 и 88/2024);
6. Одлука о одржавању чистоће („Службени лист града Београда“ бр.27/2002, 11/2005, 6/2010-др.одлука, 2/2011, 10/2011-др.одлука, 42/2012, 31/2013, 44/2014, 79/2015, 19/2017, 71/2019 – др. Одлука);
7. Одлука о комуналном реду („Сл. лист града Београда“ бр.10/2011, 60/2012, 51/2014, 92/2014, 2/2015, 11/2015, 61/2015, 75/2016, 19/2017, 50/2018, 92/2018, 118/2018, 26/2019, 52/2019, 60/2019, 7/2020, 89/2020, 106/2020, 138/2020, 152/2020, 40/2021, 94/2021, 101/2021, 111/2021, 120/2021, 19/2022, 96/2022, 109/2022, 41/2023, 65/2023, 12/2024 и 114/2024);
8. Одлука о чишћењу графита („Сл. лист града Београда“ бр. 60/2019);
9. Правилник о ближем уређивању фаза планирања, спровођења поступка јавне набавке и праћења извршења уговора о јавним набавкама и начина планирања и спровођења набавки на које се Закон не примењује као и набавки друштвених и других посебних услуга ЖКП „Градска чистоћа“ број 11562/9 од 24.7.2020. године и његове измене и допуне: Одлука бр. 719/3 од 22.01.2021. године, Одлука бр. 3798/10 од 17.03.2023. године и Одлука бр. 602/4 од 17.01.2024. године;
10. Локални план управљања отпадом града Београда 2021-2030. („Сл. лист града Београда“ 47/21);
11. Правилник о условима, поступку и начину доделе солидарне помоћи бр. 3703/2 од 17.03.2021. године;

12. Акт о безбедности информационо-комуникационих система од посебног значаја ЖКП „Градска чистоћа“ Београд бр. 21545 од 22.12.2017. године;
13. Правилник о употреби и чувању печата и штамбиља ЖКП „Градска чистоћа“ Београд пречишћен текст број 14997 од 14.10.2021. године;
14. Процедура „Поступак одржавања основних средстава за рад“ (број 7736 од 12.05.2017. године);
15. Процедура „Поступак поправке возила“ (број 15041 од 17.10.2018. године);
16. Процедура „Поступак задужења и раздужења алата“ (број 7346 од 08.05.2017. године);
17. Процедура „Поступак еталонирања мерне опреме“ (број 6344 од 18.04.2017. године);
18. Програм оспособљавања радника за безбедан и здрав рад (број 19582/7 од 30.10.2019. године); у току је усаглашавање са новим законом БЗР
19. Правилник о безбедности и здрављу на раду ЖКП „Градска чистоћа“ Београд (број 19913/3 од 23.12.2020. године); у току је усаглашавање са новим законом БЗР
20. Акт о процени ризика на радном месту и радној околини (број 15450 од 27.09.2019 и број 12367 од 07.08.2020. године); у току је усаглашавање са новим законом БЗР
21. Пословни процеси из области безбедности и здравља на раду у оквиру успостављања система финансијског управљања и контроле у ЖКП „Градска чистоћа“ (ФУК);
22. Поступак безбедности и здрављу на раду ЖКП „Градска чистоћа“ Београд (број 9099 од 05.06.2017. године)
23. Правилник о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у ЖКП „Градска чистоћа“ Београд бр. 11836/5 од 04.07.2016. године;
24. Повеља интерне ревизије ЖКП „Градска чистоћа“ Београд бр. 8714 од 30.05.2019. године;
25. Правилник о употреби система електронске евиденције и контроле радног времена у ЖКП „Градска чистоћа“ Београд под бројем 3722/1 (28.2.2020. године);
26. Правилник о видео надзору у ЖКП „Градска чистоћа“ Београд под бројем 12846/6 (19.8.2019. године).
27. Акциони план управљања отпадом од грађења и рушења у граду Београду за период 2022.-2030. године („Сл. лист града Београда“ бр. 5/22)
28. Акциони план за зелени град („Сл. лист града Београда“ бр. 45/21)

### ***Стратегија града***

1. Стратегија развоја града Београда до 2027. године (јануар 2022. године);

### ***Друга релевантна стратешка документа***

1. Закон о потврђивању Базелске конвенције о контроли прекограничног кретања опасних отпада и њиховом одлагању („Службени лист СРЈ – међународни уговори бр. 2/1999).

Поред ових најзначајнијих Закона и прописа Предузеће примењује и све остале прописе из области рачуноводства, права, финансија, радних односа, уз истовремену примену правилника и других аката унутар Предузећа.



## **4. Визија и мисија**

### **Визија**

Комунални и други отпад је брига и обавеза власти локалних средина. ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је предузеће којем је од стране града Београда као оснивача поверена делатност сакупљања, транспорта, третмана комуналног чврстог отпада, као и примарне и секундарне сепарације секундарних сировина пореклом из отпада. ЖКП „Градска чистоћа“ Београд као друштвено одговорно предузеће спроводи активности следећи начела заштите животне средине и здравља грађана и успостављања савременог система управљања отпадом. Важно је истаћи да само заједничка активност на нивоу града и региона може да доведе до правилног поступања и збрињавања отпада као значајног сегмента за живот грађана.

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд препознаје своју јасну улогу и спроводи прописане обавезе у области управљања отпадом. ЖКП „Градска чистоћа“ Београд располаже ресурсима (кадровским и техничким) који јој омогућавају да се прилагођава променама у окружењу, а развој постојећих и увођење нових послова у свим својим основним делатностима представља кључну вредност која уз основну сврху предузећа чини решење за остваривање визионарских циљева. Само на тај начин циљеви могу бити далекосежни и усмерени на успостављање одрживог управљачког система који омогућава несметано, континуирано, безопасно и унапређујуће пословање свих подсистема у ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, који теже остваривању стратегијских циљева целокупне организације.

За Предузеће визија представља лидерску позицију међу јавним комуналним предузећима на територији града Београда, препознатљиву у целој Републици Србији по примени најбоље доступне светске праксе и технологије и уважавању принципа заштите животне средине.

### **Мисија**

Предузеће своју мисију сагледава у континуираном и квалитетном обављању својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује. Такође своју мисију Предузеће спроводи кроз интензивну сарадњу са становништвом и развој еколошке свести и одговорности, поштовање принципа одрживог развоја, сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга и њиховој добробити.

У складу са Локалним планом управљања отпада и законом о управљању отпадом, предузеће усклађује своје активности у сакупљању неопасног и опасног отпада из домаћинства, сакупљање комерцијалног отпада, смањење биоразградивог и амбалажног отпада у комуналном отпаду, управљање индустријским отпадом, поновну употребу и посебан акценат ставља на рециклажу компонената комуналног отпада, програме развијања јавне свести и одговорности у управљању отпадом на територији града Београда.

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је организована и послује у складу са законодавним и стратешким оквиром на националном и локалном нивоу.

Обављање делатности Предузећа, у складу са карактером процеса рада и условима рада, организује се по организационим деловима, који немају својство правног лица.

## Сектор оперативе

Сектор оперативе посредством радних јединица и служби обавља основну делатност предузећа:

- 1. Сакупљање и транспорт кућног комуналног отпада** свим категоријама корисника услуга у граду, према градској Одлуци о одржавању чистоће и управљању отпадом што подразумева:
  - организацију пражњења посуда за кућни отпад свим корисницима услуга у складу са постављеном стратегијом предузећа;
  - постављање посуда за сакупљање комуналног отпада, њихово одржавање и замену;
  - пражњење посуда за кућни отпад, као и организовање одвожења отпада до локација на којима се врши третман отпада, или до локација на којима се отпад одлаже;
  - Сакупљање, транспортовање комуналног отпада са територије 11 градских општина: Стари град, Звездара, Палилула, Врачар, Вождовац, Савски венац, Чукарица, Раковица, Нови Београд, Земун и Сурчин.
- 2. одржавање чистоће на површинама јавне намене** (чишћење и прање) на територији 10 градских општина: Стари град, Звездара, Палилула, Врачар, Вождовац, Савски венац, Чукарица, Раковица, Нови Београд и Земун.
- 3. чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површине јавне намене и обезбеђивање заштите од њихових наноса** у 17 општина града Београда (Стари град, Звездара, Палилула, Врачар, Вождовац, Савски Венац, Чукарица, Раковица, Нови Београд, Земун, Младеновац, Сопот, Лазаревац, Гроцка, Обреновац, Барајево, Сурчин)
- 4. Пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода**

## Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада

Мисија Сектора депоновање и рециклаже комуналног отпада огледа се у континуираном и унапређеном начину пословања, како би обављање специфичне и сложене делатности одржали на високом нивоу дајући максимални допринос очувању животне средине.

Отпадни материјали деградирају животни амбијент, док се рециклажом штити животна средина. Рециклабилни отпад је препознат као седми, неизоставни ресурс, и за разлику од осталих обновљив. Рециклирањем дајемо нови живот отпаду, и уместо да отпад заврши на депонији постаје ресурс. Визија је да континуирано постављамо високе стандарде у области рециклаже, иновацијама и новим технологијама и обезбеђењу квалитетнијег живота грађана и чистије животне средине.

Активности Сектора депоновања и рециклаже комуналног отпада су усмерене ка континуираном проширењу деловања и побољшању услуга путем постојећих активности – прикупљања секундарних сировина од правних и физичких лица, подела судова за одлагање рециклабила на територији града Београда (подземни рециклажни контејнера и пренамена постојећих подземних комуналних контејнера у подземне рециклажне контејнере у насељима са колективним типом становања, рециклажна острва-ПЕТ, МЕТ и папир, звона за одлагање стаклене амбалаже, плаве ПВЦ канте за индивидуална домаћинства, еко кеса), збрињавање кабастог отпада и електронског и електричног отпада генерисаног од стране физичких лица, као и модернизацији возног парка и јачање техничких и технолошких капацитета, увођење нових технологија, унапређење професионалних капацитета запослених кроз обуке едукације

и стручно усавршавање, унапређење контроле квалитета послова и перманентне активности у циљу селекције отпада на месту настанка.

Подизање колективне свести грађана и привредних субјеката о заштити животне средине и значају рециклаже на територији града Београда је основни задатак Сектора депоновања и рециклаже комуналног отпада. Све активности које спроводи сектор су усмерени ка истицању и развијању примарне селекције отпада, дефинисање и припрема нових локација за одлагање грађевинског и инертног отпада на територији града Београда, унапређење третмана и одлагања отпада, а све у циљу смањења загађености воде, земљишта и ваздуха, као и штедње енергије и природних ресурса у производњи нових производа.

## **Сектор екологије и унапређења животне средине**

На основу Закона о комуналним делатностима („Службени гласник Републике Србије“, број 88/11, 104/14 и 95/18), Одлуке о обављању делатности зоохигијене на територији града Београда („Службени лист града Београда“, број 114/16, 60/19) и Одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд („Службени лист града Београда“, бр. 57/16, 79/17 и 74/19), обавезу припремања програма зоохигијене који се односе на спровођење мера контроле и смањења популације глодара, инсеката и штетних организама мерама дезинфекције, дезинсекције и дератизације на јавним површинама има ЖКП „Градска чистоћа“ Београд.

Одлуке о изменама и допунама одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд „Службени лист града Београда“ бр. 78/21 од 30. августа 2021. године, делатност зоохигијене се односи на спровођења мера контроле и смањења популације глодара, инсеката и штетних организама мерама дезинсекције и дератизације на јавним површинама.

Програми сузбијања комараца, крпеља и глодара спроводе се у складу са стручним захтевима, препорукама Светске здравствене организације и вишегодишњим искуством, а у циљу сузбијања штетних организама на привременим и сталним стаништима регулацијом њихове бројности на биолошки толерантан ниво.

Сектор екологије и унапређења животне средине у оквиру своје делатности врши професионалне услуге управљања штеточинама, доследног квалитета високим техничким знањем. Спровођењем мера контроле и сузбијања штетних организама, на јавним површинама на подручју свих општина Града Београда, врши детекцију присутности патогена у штетним организмима који су преносиоци великог броја узрочника заразних болести и тако доприноси минимизирању ризика по људско здравље и штетне ефекте по животну средину.

Континуираним улагањем у нове технологије, опрему, и едукацију запослених, као и праћењем климатских промена, одржавамо највише стандарде заштите здравља људи, спровођењем мера контроле и смањења популације штетних организама (глодари, комарци, крпељи) мерама дезинсекције и дератизације на јавним површинама на територији града Београда.

## 5. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд своје циљеве за пословну 2025. годину сагледава кроз призму:

- стратешких циљева Предузећа (садржаних у Закону о јавним предузећима и Закону о комуналним делатностима, Оснивачком акту, Статуту Предузећа и Локалним планом управљања отпадом града Београда, Одлуком о управљању комуналним, инертним и неопасним отпадом);
- оперативних циљева Предузећа (садржаних у годишњем програму пословања, плану набавке) на нивоу организационих јединица Предузећа.
- стратегија развоја града Београда до 2027. године (јануар 2022. године);

У оквиру својих циљева, а који је у складу са локалним планом управљања отпадом града Београда за период од 2021.-2030. године, предузеће дефинише циљеве, од којих су најзначајнији:

- да систем управљања отпадом развија у складу са стандардима за заштиту животне средине;
- да развија принцип и план активности управљања отпадом у средњорочном периоду и дугорочно достигне законске захтеве и циљеве националне Стратегије управљања отпадом;
- да се обезбеди довољно флексибилности у планским решењима за увођење нове технологије за третман отпада због осигурања оптималног коришћења;
- подизање колективне свести за будуће акције у спровођењу локалног плана;
- управљање отпадом и промовисање активног учешћа свих заинтересованих страна.

### Сектор оперативе

Активности сектора „Оперативе“ треба подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу:

- повећања степена доступности комуналних услуга,
- веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга
- бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и по стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.
- повећању квалитета чишћења и прања јавних површина, сходно повећању обима и интензитета.

Повећање квалитета управљања комуналним отпадом се пре свега односи на смањење буке, аерозагађења, расипања комуналног отпада, обнављање возног парка, прилагођавање стандардима Европске уније и приближавање националној стратегији унапређења управљања комуналног отпада.

Карактеристични показатељи услуге сакупљања, транспорта комуналног отпада показују тенденцију пораста обима услуга на годишњем нивоу од око 2%. Сходно таквим трендовима сектор планира континуирано осавремењавање возног парка возила за одвоз комуналног отпада и то у три категорије :

- возила велике запремине (16-25 m<sup>3</sup>)
- возила мањих запремина (5-10 m<sup>3</sup>)
- возила за сакупљање комуналног отпада са бочне стране
- возила за сакупљање комуналног отпада из подземних контејнера.



За услуге ЧИП-а (чишћења и прања) перцепција сектора иде у два правца:

- смањење површине ручног чишћења као и повећање јавних површина које одржавамо машински у односу на 2024. годину,

Као индикатор унапређења наведених услуга потребно је у наредном периоду извршити:

- унификацију возног парка са тенденцијом да старосна граница не пређе 7 година,
- Набавка електро возила за ЧИП за централне зоне града (пешачке зоне и зоне са највећом фреквенцијом саобраћаја)
- легализацију сабирних места,
- реорганизацију камион блокова за комунални отпад са тенденцијом да се услуга врши свакодневно уз алокацију трошкова по месту настанка,
- имплементацију оптимизације возног парка и рационализација свих пословних ресурса уз примену савременог управљања средствима предузећа („Asset Management“) уз примену савремених софтверских решења („Enterprise Resource Planning“)
- обезбедити оптималне услове од стране локалне самоуправе на прозивним местима за комуналне раднике (вода, струја, тоалет и сл.)
- сукцесивно подмлађивање ресурса на свим услугама.

## **Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада**

Средњорочни план Сектора депоновање и рециклажа комуналног отпада је:

- подела канти за одвајање рециклабилног отпада свим домаћинствима са индивидуалним типом становања на територији града Београда;
- постављање нових судова за примарну сепарацију за колективни тип становања на што већем броју локација (различити типови рециклажних судова у виду рециклажних контејнера);
- повећање обима сарадње са правним субјектима који генеришу рециклабилни отпад путем Уговора о преузимању амбалажног отпада, путем Уговора о откупу секундарних сировина и Уговора о продаји секундарних сировина,
- отварање нових појединачних рециклажних центара на територији свих општина града Београда,
- упоредо са сортирањем секундарних сировина, у наредном периоду планира се проширење делатности на раздвајање и третман биоразградивог отпада,
- у циљу раздвајања и третмана биоразградивог отпада планира се постављање постројења за третман истог добијеног из примарне и секундарне сепарације отпада,
- проширење делатности Сектора у погледу сакупљања и транспорта опасног отпада, којима претходи прибављање за складиштење и третман опасног отпада на територији града Београда.
- минимализацију настајања отпада на извору
- третман кабастог отпада – искоришћавање отпада за добијање топлотне енергије
- проширење делатности Сектора у погледу управљања опасним отпадом, као и исходавање дозволе за складиштење и третман опасног отпада на територији града Београда.
- континуирано и квалитетно обављање делатности управљања отпадом на еколошки прихватљив начин,
- развој еколошке свести и одговорности.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја Сектора депоновања и рециклаже комуналног отпада је:

- заступљеност примарне селекције 100% на територији града Београда која би омогућила контролисано генерисање рециклабила,
- повећање искоришћења рециклабила из кућног отпада и до 60% у наредних 5-10 година,
- отварање трансфер станица са центром за сакупљање отпада и постројењем за раздвајање рециклабила на више локација.
- унапређење технологија и едукацију запослених уз поштовање начела заштите животне средине
- пружање свих услуга из области рециклаже на квалитетан и еколошки прихватљив начин
- стварање модерних навика усмерених на смањење отпада, одвојено одлагање и рециклажу
- задовољство корисника наших услуга.

### **Сектор одржавања**

Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Сектора „Одржавања“ је:

- ревизија возног парка и сачињавање плана обезбеђивања „гарантованог“ броја возила са планираном резервом као и инвестиционо и иновационо планирање нових возила и опреме,
- реорганизација посла у циљу увођења превентивног одржавања возила, као и промене начина поправке возила, у смислу, што бржег и што економичнијег приступа.  
У том погледу треба уравнотежити однос екстерних и интерних оправки возила с обзиром на возни парк са великим бројем различитих, како шасија (подсклопова), тако и надоградњи. У средњорочном смислу, треба повећати број екстерних оправки возила у односу на интерне оправке (60/40) услед, недостатка обучености запослених за нове технологије, потребне логистике након истека гарантног рока возила као и старосне структуре запослених који на те изазове не могу у потпуности да одговоре (познавање технолошких процеса са посебним освртом на SCR системе Еуро 6 мотора, познавање и активно коришћење страног језика као и праћење свих нових технологија у развоју ауто индустрије). За то време вршити перманентно подмлађивање запослених, као и активно радити на њиховом осавремењавању знања потребних технологија и након 3-5 година враћати интерне оправке у што већем проценту (60/40) у односу на екстерне поправке возног парка.
- организација и праћење експлоатације возног парка у циљу спречавања нефункционалног коришћења возила и повећања трошкова њиховог одржавања.

## Управљање информационом системом

Служба управљање информационом системом у својим дугорочним и средњорочним плановима пословне стратегије ће бити оријентисана на следећим активностима:

- Увођење јединственог Информационог система у предузеће ЖКП „Градска чистоћа“ Београд;
- Унапређење серверске и хардверске инфраструктуре;
- Праћење нових технологија и примена истих.

У складу са планираним оперативним и дугорочним, горе наведеним плановима, током 2024. године, у оквиру службе, спроведене су следеће активности:

- **Спроведена је набавка Активне мрежне опрема** и имплементација исте у постојећу „Sophos“ безбедносну инфраструктуру, са циљем заштите дигиталних података и информационог система ЖКП „Градска чистоћа“ Београд
- **Годишње одржавање лиценце** за „ERP - Microsoft Dynamics 365 Business Central (D365 BC)“
- **Годишње одржавање софтера за управљање пословањем „ERP“** што подразумева редовно и ванредно одржавање и прилагођавање постојећег „ERP“ решења „D365 BC“ који је имплементиран у предузећу и чије функције омогућавају реализацију и праћење: залиха, набавке и обавеза, продаје и потраживања, одржавања возног парка, послова рециклаже (производња), управљања пројектима, финансијско-рачуноводственог пословања, обрачуна зарада и управљање кадровима.
- **Спроведена је набавка рачунара;**
- **Продужење „CISCO“ лиценци за „IP“ телефонију**

## Интерна ревизија

Стратешким планом рада интерне ревизије ЖКП „Градска чистоћа“ Београд за период од 2025. - 2027. године биће идентификоване области ревизије које ће бити предмет ревизије, на основу стратешких и оперативних циљева предузећа и кључних активности потребних за њихову реализацију, процене и класификације ризика за идентификоване области ревизије, процена ресурса за обављање ревизија према расположивим ресурсима, извештавање, праћење извршења препорука, професионална обука и професионални развој интерних ревизора и сарадња са другим институцијама.

План рада интерне ревизије ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, се припрема сваке године, крајем текуће године за наредну годину и заснован је на Стратешком плану интерне ревизије ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, у којем су дефинисане области ревизије које ће бити ревидиране у наведеној години, рокови, потребни ресурси, приступ и технике ревизије, извештавање праћење извршења препорука професионална обука и професионални развој интерних ревизора и сарадња са другим институцијама.

Годишњим Планом професионалне обуке и професионалног развоја интерних ревизора ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, је предвиђено стално усавршавање стечених знања, вештина и способности овлашћених интерних ревизора, присуствовањем на конференцијама, семинарима и радионицама у организацији релевантних националних и међународних институција, струковних удружења из области интерне ревизије, као и из области релевантне за спровођење ревизије ради одржавања стручности и квалитета свог рада.

## Финансијско управљање и контрола (ФУК)

Предузеће је у претходном периоду вршило активности на успостављању система финансијског управљања и контроле, као и припреме и поставке за свеобухватни систем интерних контрола, који се спроводи политикама, процедурама и активностима, а који ће обезбедити разумно уверавање да ће се циљеви ЖКП „Градска чистоћа“ Београд остварити кроз:

- 1) пословање у складу са прописима, унутрашњим актима и уговорима;
- 2) реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја;
- 3) добро финансијско управљање;
- 4) заштиту средстава и података.

Узимајући у обзир величину предузећа, као и измене прописа које у великој мери утичу на пословање предузећа, перманентна је потреба за редовним и континуираним ревидирањем постигнутих активности на овом пољу. Планиране активности у наредном периоду које на успостављању финансијског управљања и контроле су:

Р.Б.	АКТИВНОСТ	КОРАЦИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ АКТИВНОСТИ	ЕФКТИ АКТИВНОСТИ
1	<b>Ревидирање књига (мапа) процеса</b>	Након ревидирања постојећих процеса и идентификовања нових, потребно је ревидирати књигу пословних процеса како по службама на нивоу тако и по секторима.	1. Процесна организације представља механизам процеса који управљају радњама и остварењу циљева у предузећу, 2. Службе на нивоу и сектори су учесници који остварују услове за настанак пословних процеса.
2	<b>Ревидирање ревизорских трагова - Дијаграм тока</b>	Паралелно ревидирању књиге процеса потребно је у сарадњи са Интерном ревизијом ревидирати Дијаграме токова као токове активности у процедури.	1. Графички приказ радњи у оквиру процеса и процедура које су хронолошки поређане и прецизно описане, 2. Рокови и одговорност запослених.
3	<b>Утврђивање, процена и рангирање ризика, успостављање контроле - Управљање ризицима</b>	1. Дефинисање врсте ризика и њихово рангирање, 2. Документовање ризика, 3. Успостављање регистра ризика, 4. Увођење система извештавања о ризицима, 5. Именовање одговорних особа за праћење ризика, 6. Израда стратегија управљања ризицима.	1. Сигурност запослених, објеката и опреме, 2. Етика и понашање унутар организације, 3. Јасноћа адекватност и јединственост постојећих правила, 4. Адекватни модули и одлични канали комуникације, 5. Квалитет и првовременост информација, 6. Боља стратегија, процес планирања, интерне одлуке, оперативни процеси (управљање, улоге и одговорности, делегирање), 7. Екстерни партнери (грађани, консултанци, медији).
4	<b>Периодично тестирање - интерне контроле</b>	1. Израда плана интерне контроле са Радном групом, 2. Дефинисање стратегије и начина интерне контроле са Радном групом, 3. Дискутовати са Интерном ревизијом да ли ће бити утицаја на програм њиховог рада или ће то бити самооцењивање или област која ће захтевати додатне изворе средстава	Интерна контрола обезбеђује: 1. поузданост и интегритет података, 2. поштовање политика, планова, процедура, закона и прописа, 3. чување средстава, 4. економично, ефикасно и ефективно коришћење ресурса.

## Управљање квалитетом

Ослањајући се на циљеве које дефинише Предузеће, а који су ускладу са Локалним планом управљања отпадом Служба управљања квалитетом је своју пословну стратегију и развој (на годишњем нивоу) базирала на:

- Успостављању, одржавању и сталном унапређењу „QMS“-а:
  - Сарадња са свим секторима и службама у предузећу;
  - Праћење трендова у вези „QMS“-а;
  - Сигурност и конзистентност процеса у предузећу.
  
- Праћењу измена стандарда из области система менаџмента квалитетом
  - Израда нових и дорада постојећих процедура/поступака;
  - Стално побољшање квалитета и ефикасности рада;
  - Несметано одвијање процеса рада.
  
- Комуникацији са екстерним странама из области „QMS“-а

Ослањајући се на циљеве које дефинише Предузеће, а који су ускладу са Локалним планом управљања отпадом стандарди „ISO 14001“ 2015 (Заштита животне средине), „ISO 39001“ (Безбедност друмског саобраћаја) и ISO 45001 (Заштита здравља и безбедности на раду) у току 2024. године су имплементирани години са свим обавезним елементима који су у вези са пројектом.

- Рад на „SWOT“ анализи - Интегрисани систем менаџмента „IMS“

У оквиру усаглашавања система менаџмента квалитетом са фактичким пословањем ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, као неопходна основна стратегија, преиспитују се Визија и Стратешки циљеви чија садржина се дефинише применом „SWOT“ анализе.

## Служба Управљања пројектима

Служба управљања пројектима у својим дугорочним и средњорочним плановима пословне стратегије ће се базирати на следећим активностима:

- Сви пројекти који ће учинити уштеду у предузећу (прелазак возног парка на „CNG“ гориво, соларни панели, замена унутрашњег осветљења за лед осветљење ради уштеде ел.енергије, дигитализација пословних процеса у циљу повећања ефикасности рада између сектора предузећа, укупне функционалности пословних процеса, а све уз истовремену уштеду канцеларијског материјала и др.);
  
- Служба Управљања пројектима одрадила је анализу свих катастарских парцела и објеката које користи ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, који је основни елемент у сваком покретању будућих инвестирања, како би имали увиде о тражењу сагласности и других докумената од надлежних органа и града Београда као оснивача ;
  
- Учествовање у изради Урбанистичко техничке документације за изградњу рециклажних дворишта, сортирних станица и трансфер станица путем анализе, уобличавања захтева и расписивања Јавне набавке;

- Припрема документације за објекте на погонима ЖКП „Градска чистоћа“ Београд који су у поступку озакоњења;
- Припрема и опис објеката ЖКП „Градска чистоћа“ Београд евидентираних и неевидентираних у катастру непокретности ради Измене ППР-а у израду детаљног регулационог плана (ДРП);

- Припрема документације за измештање погона Чукарица на другу локацију:

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је поднела захтев 14.07.2023. године под бр. Ш-04 352-257/2023 ради привременог заузећа дела јавне површине на делу кат.парцеле 2205/1 КО Чукарица уз који је приложила следећу документацију :

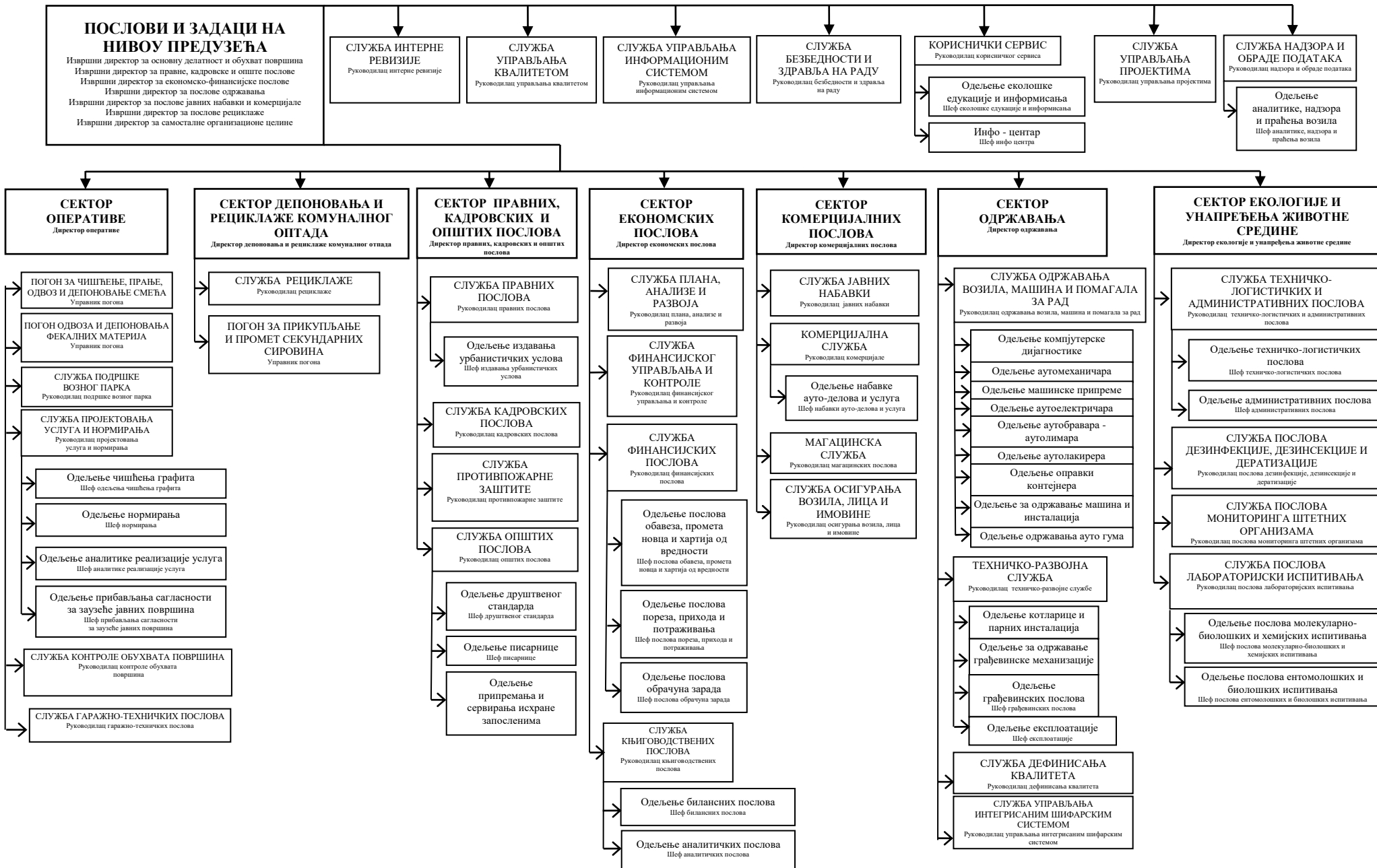
- оверена скица места постављања са уцртаним објектима
- фотографски приказ локације
- фотографски приказ објеката и технички приказ објеката ( пројекат архитектуре, конструкције, саобраћајнице, пројекат електро инсталација и инсталација водовода и канализације)

Предузећу ЖКП „Градска чистоћа“ Београд одобрава се предметно заузеће на делу јавне површине, катастарске парцеле број 2205/1 КО Чукарица одлуком Ш-4 број 06-149/2023 на период од 25.10.2023. године до 25.10.2028. године.

- Припрема и унос података у Информациони систем енергетике града Београда

**ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА  
ЈКП „ГРАДСКА ЧИСТОЋА“ – БЕОГРАД**

**Директор**



## Руководство ЖКП „Градска чистоћа“ Београд

### Чланови Надзорног одбора:

- Председник - др Александар Лучић - Именован Решењем Скупштине града Београда бр. 112-883/21-С од 08.11.2021. године,
- Члан – Оливера Јовановић - Именована Решењем Скупштине града Београда бр. 112-603/22-С од 28.9.2022. године,
- Члан из редова запослених - Драган Станковић - Именован Решењем Скупштине града Београда бр. 112-883/21-С од 08.11.2021. године.

### Пословодство предузећа:

- Вршилац дужности директора Попадић С. Марко - именован Решењем Скупштине града Београда бр. 112-155/24-С од 16.09.2024. године,
- Извршни директор оперативе и екологије - Мијаиловић Р. Саша - распоређен 09.02.2023. године,
- Извршни директор за правне, кадровске и опште послове – Протић Ј. Весна – распоређена 27.12.2023. године
- Извршни директор за економско-финансијске послове - Јовановић М. Милица - распоређена 01.10.2018. године,
- Извршни директор за послове одржавања - Живковић С. Зоран - распоређен 26.12.2022. године,
- Извршни директор за послове јавних набавки и комерцијале - Дамњановић Д. Стевица - распоређен 08.10.2018. године
- Извршни директор за самосталне организационе целине - Бојић Д. Драган - распоређен 01.10.2024. године,
- Директор оперативе – Марић М. Милан – распоређен 11.6.2024. године,
- Директор депоновања и рециклаже комуналног отпада - Драшкић М. Милован - распоређен 13.09.2021. године,
- Директор правних, кадровских и општих послова - Бањац Б. Милан - распоређен 15.10.2019. године,
- Директор одржавања – Драгош С. Јовановић – распоређен 23.02.2024. године
- Директор екологије и унапређења животне средине - Оливера Вукићевић Радић - распоређена 27.12.2019. године,
- Помоћник директора за оперативу и одржавање - Игњатовић Р. Драган - распоређен 02.12.2022. године,
- Саветник директора - Јањатовић Б. Николина - распоређена 14.12.2018. године.



## II. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 1. Реализовани физички обим комуналних делатности поверених предузећу

Предузеће је обављало делатност у складу са Програмом пословања ЖКП „Градска чистоћа“ за 2024. годину који је донесен од стране НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, Одлуком бр. 19721, дана 27.12.2023. године на који је Привремени орган града Београда дао сагласност број 023-1743/23-С-20 дана 29. децембра 2023. године, Изменама и допунама програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд за 2024. годину који је донесен од стране НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, Одлуком бр. 4578/2 дана 28.3.2024. године, на који је Привремени орган града Београда дао сагласност број 023-3010/24-С дана 5. априла 2024. године, Другим изменама и допунама програма пословања Јавног комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд за 2024. годину који је донесен од стране НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, Одлуком бр. 13288/2 дана 5.9.2024. године, на који је Скупштина града Београда дала сагласност број 023-83/24-С дана 16. септембра 2024. године.

#### 1.1. Управљање комуналним отпадом

##### 1.1.1. Сакупљање и транспорт комуналног отпада

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је сакупљала и транспортовала кућни и кабасти комунални отпад на 11 општина у граду Београду (Стари град, Звездара, Палилула, Врачар, Вождовац, Савски венац, Чукарица, Раковица, Нови Београд, Земун и Сурчин).

Сектор „Оператива“ ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је са пуним капацитетима појачало услугу сакупљања и одвожења комуналног отпада, и то:

-2.432 запослених, од тога 2.231 сталних и 201 уговораца (411 режија, 587 возача (576 сталних+11 уговор) и 1.434 комуналних радника (1.244 сталних+190 уговор),

-167 камион блокова на одвозу комуналног отпада пражњењем контејнера запремине 1.1 м<sup>3</sup> и ПВЦ канти од 240л (132 редовних и 35 интервентних),

-1 камион блок (1 ноћу (1+2 смена)) на одвозу комуналног отпада пражњењем подземних контејнера запремине 1,5 м<sup>3</sup>; 1,8 м<sup>3</sup> и 3 м<sup>3</sup>,

-13 камион блока (6 дању (5 к.бл. 1+2 смена и 1 к.бл. сваки дан у првој смени), 7 ноћу (1+2 смена)) на одвозу комуналног отпада пражњењем контејнера запремине 3,2 м<sup>3</sup>,

-Дневно се на депонију Винча просечно одлагало око 1.494 тона кућног комуналног отпада (најмање на Старом граду око 50 тона, а највише на Земуну 213 тона).

-У периоду од 01.01.2024. до 30.09.2024. године на депонији Винча је одложено 409.253 тона кућног и другог отпада аутосмеђарцима и транспортним возилима,

-У оквиру акције бесплатног одношења кабастиг отпада (стари намештај и бела техника) током првог викенда просечно се уклони око 2.081 м<sup>3</sup>,

-У току месеца просечно се уклони 320 м<sup>3</sup> шута из контејнера, 1.407 м<sup>3</sup> шута поред контејнера, 429 м<sup>3</sup> зеленог отпада, 10.544 м<sup>3</sup> кабастиг отпада и 3.471 м<sup>3</sup> осталог разног отпада,

-У току месеца просечно се уклони 1.756 м<sup>3</sup> разног комуналног отпада са дивљих депонија које су се налазиле у близини судова за одлагање комуналног отпада,

-У току месеца се просечно испразни и превезе на депонију Винча око 7.870 м<sup>3</sup> разних отпадака из корпица и ђубријера, које су постављене на јавним уређеним површинама.

**Упоредни преглед физичког обима услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада по корисницима услуга**

Р.бр.	Врста корисника услуга	јед. мере	Физички обим услуга сакупљање и транспорт комуналног отпада				
			2024. год планирано	2024. год процена	2025. год план	Процент остварења у 2024. год (5/4)	Процент планираног у 2025. год у односу на процену 2024. год (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Привреда и установе	m <sup>2</sup>	220.300.511	221.123.571	227.757.278	100,37	103,00
2	Домаћинства, СТР, СЗР, СУР						
2.1.	Изношење комуналног отпада код домаћинстава						
2.1.1	Сакупљање и транспорт комуналног отпада – домаћинстава по m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	403.422.400	402.706.335	408.746.930	99,82	101,50
2.1.2	Сакупљање и транспорт комуналног отпада – паушал по канти (240l)	ком	845.400	863.593	863.593	102,15	100,00
2.2	Изношење комуналног отпада код СТР, СЗР, СУР	m <sup>2</sup>	5.679.274	5.517.123	5.406.781	97,14	98,00

Процењени физички обим извршених услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада за предузећа и установе, за период од 1.1.2024. до 31.12.2024. године, износи 221.123.571 m<sup>2</sup>.

Просечна месечна квадратура за фактурисање у 2024. години по овом основу износи 18.426.964 m<sup>2</sup>.

Процењени физички обим извршених услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада за домаћинства, чије се фактурисање и наплата врши на бази површине стамбеног простора (m<sup>2</sup>) преко система обједињене наплате (Инфостан СОН), за период од 1.1.2024. до 31.12.2024. године, износи 402.706.335 m<sup>2</sup>.

Просечна месечна квадратура за фактурисање у 2024. години по овом основу износи 33.558.861 m<sup>2</sup>.

Процењени физички обим извршених услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада за домаћинства, чије се фактурисање и наплата врши на бази подељених канти од 240 л, преко система обједињене наплате (Инфостан СОН), за период од 1.1.2024. до 31.12.2024. године, износи 863.593 комада.

Просечан месечни број канти на основу којих је фактурисано у 2024. години износи 71.966 комада а на дан 30. септембар 2024. године се фактурисала услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада за 75.432 канти.

На дан 30.09.2024. године, комунални отпад се сакупљао и транспортовао из 729.093 домаћинстава (станова и гаража чије фактурисање и наплата иде преко СОН-а), 10.695 објеката предузетника (СТР, СЗР и СУР чије фактурисање и наплата иде преко СОН-а) и 14.151 предузећа и установка (чије фактурисање и наплата иде преко ЈКП „Градска чистоћа“ Београд).

Услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада која се фактурише и наплаћује преко система обједињене наплате (СОН) за домаћинства (станове и гараже) и предузетнике (СТР, СЗР и СУР), физички обим услуга, као и просечно остварени попусти у току једног месеца износе:

**а. Домаћинства (станови, куће и гараже)**

**Преглед броја корисника, укупне површине у м<sup>2</sup> и просечне површине за домаћинства**

домаћинства	број корисника 2023. год	број корисника 2024. год	Постотак увећања 2024/2023	укупно м <sup>2</sup> 2023. год	укупно м <sup>2</sup> 2024. год	Индекс 2024/2023	просечна површина у м <sup>2</sup> у 2023. год	просечна површина у м <sup>2</sup> у 2024. год
1	2	3	4	5	6	7	8	9
плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	574.647	1,03	31.988.821	32.290.855	0,94	56	56
плаћају по канти од 240 л	70.466	74.548	5,79	5.213.602	5.484.340	5,19	80	80
плаћају по м2 гаражног простора	73.872	78.796	6,67	1.128.976	1.197.654	6,08	15	15
<b>Укупно:</b>	<b>713.151</b>	<b>727.991</b>	<b>2,08</b>	<b>38.331.399</b>	<b>38.972.849</b>	<b>1,67</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

Напомена: просечна површина за домаћинства која плаћају по канти од 240л је добијена на основу броја домаћинстава за коју у бази података постоји евиденција о површини (2023. године 64.777 домаћинстава и 2024. године 68.408 домаћинстава).

**Преглед по оствареним попустима на месечном нивоу за домаћинства и гараже за услугу сакупљања и одвожења комуналног отпада у 2023. години и 2024. години**

Ред бр	домаћинства	2023. година					2024. година					% повећања броја корисника која остварују попуст у 2024/2023
		укупан број корисника	број домаћинстава која остварују попуст	% домаћинстава која остварују попуст (4/3)	износ попуста у динарима без ПДВ-а	просечно остварен попуст по домаћинству која остварују попуст у динарима без ПДВ-а	укупан број корисника	број домаћинстава која остварују попуст	% домаћинстава која остварују попуст (9/8)	износ попуста у динарима без ПДВ-а	просечно остварен попуст по домаћинству која остварују попуст у динарима без ПДВ-а	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>1</b>	<b>Попусти за ЕКО КЕСЕ</b>	<b>713.151</b>	<b>3.917</b>	<b>0,55</b>	<b>365.780</b>	<b>93,38</b>	<b>727.991</b>	<b>5.173</b>	<b>0,71</b>	<b>576.726</b>	<b>111,49</b>	1,32
	плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	3.632	0,64	341.849	94,12	574.647	4.832	0,84	543.129	112,40	1,33
	плаћају по канти од 240 л	70.466	180	0,26	21.509	119,49	74.548	199	0,27	29.472	148,10	1,11
	плаћају по м2 гаражног простора	73.872	105	0,14	2.422	23,07	78.796	142	0,18	4.125	29,05	1,35
<b>2</b>	<b>Попусти за редовност плаћања (5%,6% и 7%)</b>	<b>713.151</b>	<b>411.678</b>	<b>57,73</b>	<b>8.850.756</b>	<b>21,5</b>	<b>727.991</b>	<b>404.380</b>	<b>55,55</b>	<b>10.818.108</b>	<b>26,75</b>	0,98
	плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	333.466	58,62	7.452.855	22,35	574.647	325.439	56,63	9.033.148	27,76	0,98
	плаћају по канти од 240 л	70.466	33.724	47,86	1.142.676	33,88	74.548	34.313	46,03	1.476.597	43,03	1,02
	плаћају по м2 гаражног простора	73.872	44.488	60,22	255.225	5,74	78.796	44.628	56,64	308.363	6,91	1,00
<b>2.1</b>	<b>Попусти за редовна плаћања 5%</b>	<b>713.151</b>	<b>169.151</b>	<b>23,72</b>	<b>2.974.218</b>	<b>17,58</b>	<b>727.991</b>	<b>151.799</b>	<b>20,85</b>	<b>3.312.595</b>	<b>21,82</b>	0,90
	плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	130.054	22,86	2.318.536	17,83	574.647	116.193	20,22	2.575.653	22,17	0,89
	плаћају по канти од 240 л	70.466	18.920	26,85	558.799	29,53	74.548	17.435	23,39	645.020	37,00	0,92
	плаћају по м2 гаражног простора	73.872	20.177	27,31	96.883	4,8	78.796	18.171	23,06	91.922	5,06	0,90
<b>2.2</b>	<b>Попусти за редовна плаћања 6%</b>	<b>713.151</b>	<b>42.625</b>	<b>5,98</b>	<b>901.098</b>	<b>21,14</b>	<b>727.991</b>	<b>56.497</b>	<b>7,76</b>	<b>1.482.234</b>	<b>26,24</b>	1,33
	плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	32.309	5,68	702.026	21,73	574.647	44.167	7,69	1.180.416	26,73	1,37
	плаћају по канти од 240 л	70.466	4.722	6,7	167.253	35,42	74.548	5.722	7,68	254.013	44,39	1,21
	плаћају по м2 гаражног простора	73.872	5.594	7,57	31.819	5,69	78.796	6.608	8,39	47.805	7,23	1,18
<b>2.3</b>	<b>Попусти за редовна плаћања 7%</b>	<b>713.151</b>	<b>199.902</b>	<b>28,03</b>	<b>4.975.440</b>	<b>24,89</b>	<b>727.991</b>	<b>196.084</b>	<b>26,93</b>	<b>6.023.279</b>	<b>30,72</b>	0,98
	плаћају по м2 стамбеног простора	568.813	171.103	30,08	4.432.293	25,9	574.647	165.079	28,73	5.277.079	31,97	0,96
	плаћају по канти од 240 л	70.466	10.082	14,31	416.624	41,32	74.548	11.156	14,96	577.564	51,77	1,11
	плаћају по м2 гаражног простора	73.872	18.717	25,34	126.523	6,76	78.796	19.849	25,19	168.636	8,50	1,06

**Преглед броја и укупног износа месечног задужења за домаћинства и гараже која не остварују попуст на плаћање услуге сакупљања и одвожења отпада у 2023.године и 2024. године:**

домаћинства која не остварују попуст на плаћање	2023. година			2024. година		
	број домаћинстава без попушта на плаћање	износ задужења за домаћинства без попушта, у динарима без ПДВ-а	просечно задужење у дин без ПДВ, по домаћинству које не остварује попуст	број домаћинстава без попушта на плаћање	износ задужења за домаћинства без попушта, у динарима без ПДВ-а	просечно задужење у дин без ПДВ, по домаћинству које не остварује попуст
1	2	3	4	5	6	7
плаћају по м <sup>2</sup> стамбеног простора	235.344	82.154.373	349,08	249.206	108.365.101	434,84
плаћају по канти од 240 л	36.742	21.702.648	590,68	40.235	29.787.996	740,35
плаћају по м <sup>2</sup> гаражног простора	29.384	2.921.036	99,41	32.874	4.163.390	126,65

**б. Пословни простор (предузетници, СТР, СЗР и СУР)**

**Преглед броја корисника, и структура пословног простора (предузетници, СТР, СЗР и СУР)**

број корисника пословног простора (предузетници, СТР, СЗР и СУР)	групе пословног простора (предузетници, СТР, СЗР и СУР)	2023. година		2024. година	
		број корисника	структура %	број корисника	структура %
1	2	3	4	5	6
пословни простор (предузетници, СТР, СЗР и СУР), укупно:	самосталне делатности плаћају паушално изношење к.отпада, према површини пословног простора до 30 м <sup>2</sup> по следећим групама:	10.128	100,00	9.647	100,00
пословни простор I група	видеотеке, златаре, часовничари, адвокатске канцеларије, галерије и атељеи, хемијско чишћење, оптичари и сл.	913	9,01	886	9,18
пословни простор II група	агенције, трговина не прехранбеном робом, пржионице и продавнице кафе, апотеке, подруми пића, приватни вртићи, приватне школе, фотографи, фото-копирнице и сл.	3.579	35,34	3.393	35,17
пословни простор III група	забавне игре, спортске кладонице, теретане и сл.	99	0,98	92	0,95
пословни простор IV група	трговина прехранбеном робом, угоститељско ресторанске услуге, пицерије, хевабцинице, приватне ординације, козметички салони, сервис за возила и др.сервиси, столарске, браварске, лимарске и др. занатске услуге, пекаре, буреџинице, обућари, ТВ сервиси, фризерски, ташнери, посластичарнице, рибарнице и сл.	5.537	54,67	5.276	54,69

**1.1.2 Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда**

Везано за услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда ЈКП „Градска чистоћа“ Београд је у извештајном периоду доставила Секретаријату за заштиту животне средине понуду број 3879 од 14.3.2024. године, за период април – јун 2024. године. Процењена количина у понуди је износила 6.090 м<sup>3</sup> мешаног комуналног отпада, који треба сакупити са територије града Београда, односно са планираних локација које се налазе на територији градских општина: Чукарица, Раковица, Вождовац, Земун, Палилула, Звездара и Нови Београд.

У периоду од 23.05.2024. године до 30.05.2024. године, достављена су два периодична извештаја, као и завршни извештај на укупан износ од 12.499.664,10 динара без ПДВ, односно 14.999.596,92 динара са ПДВ-ом, за 6.090 м<sup>3</sup> однетог отпада, и то:

## Преглед остварења услуге санације одлагалишта отпада по општинама града Београда

Ред.бр	ГРАДСКА ОПШТИНА (ПОГОН)	Количина у m <sup>3</sup>	Јединична цена по m <sup>3</sup> без ПДВ-а	Јединична цена по m <sup>3</sup> са ПДВ-ом	Укупна вредност без ПДВ-а	ПДВ 20%	Укупна вредност са ПДВ-ом
1.	РАКОВИЦА:	350	2.052,49	2.462,99	718.371,50	143.674,30	862.045,80
2.	ЗВЕЗДАРА :	1.380	2.052,49	2.462,99	2.832.436,20	566.487,24	3.398.923,44
3.	ЧУКАРИЦА	440	2.052,49	2.462,99	903.095,60	180.619,12	1.083.714,72
4.	ПА.ЛИЛУЛА:	150	2.052,49	2.462,99	307.873,50	61.574,70	369.448,20
5.	НОВИ БЕОГРАД :	200	2.052,49	2.462,99	410.498,00	82.099,60	492.597,60
6.	ЗЕМУН:	1.100	2.052,49	2.462,99	2.257.739,00	451.547,80	2.709.286,80
7.	ВОЈДОВАЦ:	2.470	2.052,49	2.462,99	5.069.650,30	1.013.930,06	6.083.580,36
<b>УКУПНО:</b>		<b>6.090</b>	<b>2.052,49</b>	<b>2.462,99</b>	<b>12.499.664,10</b>	<b>2.499.932,82</b>	<b>14.999.596,92</b>

У складу са Уговором закљученим између Секретаријата за заштиту животне средине и ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, број: V01-4011-125 од 03.10.2024. године (наш бр. 14819 од 02.10.2024. године), чији је предмет уклањање дивље депоније испод Панчевачког моста у Улици Вука Врчевића, ГО Палилула у укупном износу од 6.994.885,92 динара са ПДВ-ом, у периоду од 10.10.2024.године до 17.10.2024. године, у оквиру наведених активности ЖКП „Градска чистоћа“ је извршила уклањање дивљих депонија, у количини од укупно 2.840 метара кубних, на територији Градске Општине Палилула (2.840 m<sup>3</sup>).

Ред.бр.	ГРАДСКА ОПШТИНА (ПОГОН)	Количина у m <sup>3</sup>	Јединична цена по m <sup>3</sup> без ПДВ-а	Јединична цена по m <sup>3</sup> са ПДВ-ом	Укупна вредност без ПДВ-а	ПДВ 20%	Укупна вредност са ПДВ-ом
1	УКУПНО ПАЛИЛУЛА:	2.840	2.052,49	2.462,99	5.829.071,60	1.165.814,32	6.994.885,92
<b>УКУПНО:</b>		<b>2.840</b>	<b>2.052,49</b>	<b>2.462,99</b>	<b>5.829.071,60</b>	<b>1.165.814,32</b>	<b>6.994.885,92</b>

### 1.1.3 Депоновање и рециклажа

Процењена количина продатих секундарних сировина у 2024. години је 10.892 тоне, а процењена вредност продаје секундарних сировина у 2024. години износи 71.779 хиљада динара.

#### Процена откупљених количина и вредност секундарних сировина за 2024. годину

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
сортирани бели папир	150.210	901.260,00
отпадни папир и новине	155.724	467.172,00
картон	762.946	2.288.836,80
отпадни лим	179.564	1.256.950,80
отпадни прохром	288	11.520,00
отпадни гус	122.244	1.344.684,00
бакар без примеса	1.884	621.720,00
отпадни месинг без примеса	408	65.280,00
отпадни алуминијум без примеса	15.650	782.520,00
отпадни алуминијумски хладњаци	7.084	212.508,00
отпадне алуминијумске лименке	7.256	399.095,40
алуминијум са изолацијом	7.104	177.600,00
истрошени пнеуматици	165.084	165.084,00
отпадна чврста пластика	7.595	41.118,00
ПЕТ амбалажа	22.947	228.630,00
отпадна мешана пластика,фолија-натур	17.165	85.824,00
бакар са изолацијом	15.061	1.204.896,00
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине до 3 мм	28.080	140.400,00
отпадно гвожђе дебљине 3-5 мм	260.774	2.086.195,20
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	481.033	4.329.298,80
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине преко 3 мм	194.088	1.261.572,00
отпадне предизоловане цеви	29.520	103.320,00
стаклена амбалажа	22.445	33.667,20
отпадни бакарно-месингани хладњаци	1.110	144.300,00
чепови са амбалажног отпада	497	7.364,40
расходовани намештај од дрвета и остали дрвени отпад	1.240	2.480,00

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
шине - транзит	54.804	986.472,00
тролни вод - транзит	11.976	4.946.088,00
шасије возила - транзит	878.035	7.902.316,80
отпадна возила - транзит	363.960	4.668.160,00
отпадно акумулаторско олово - транзит	5.532	193.620,00
електронски и електрични отпад - транзит	20.472	143.304,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.991.780</b>	<b>37.203.257,40</b>

### Процена прикупљених количина секундарних сировина без накнаде за 2024.годину

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима
сортирани бели папир	27.926
отпадни папир и новине	82.268
картон	560.972
отпадни лим	213.223
отпадни гус	600
отпадни алуминијум без примеса	1.486
отпадни алуминијумски хладњаци	60
отпадне алуминијумске лименке	12.436
отпадно акумулаторско олово	12.828
истрошени пнеуматици	100.464
отпадна чврста пластика	14.106
ПЕТ амбалажа	361.896
отпадна мешана пластика,фолија-натур	6.068
отпадно гвожђе дебљине 3-5 мм	93.137
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	40.631
отпадни точкићи	1.692
стаклена амбалажа	269.113
чепови са амбалажног отпада	73
електронски и електрични отпад	30.960
отпадно јестиво уље од пржења	510
Сагорљиви и др. мешани амбалажни отпад	4.894.704
уситњен кабасти отпад	78.384
<b>УКУПНО:</b>	<b>6.803.538</b>

### Процена реализованих количина и вредности продаје секундарних сировина за 2024. годину

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
сортирани бели папир	171.828	1.890.108,00
отпадни папир и новине	239.740	1.261.584,60
картон	1.341.128	7.043.001,40
отпадно гвожђе дебљине 3-5 мм	353.911	4.600.845,60
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	521.664	7.824.960,00
отпадни лим	449.851	4.948.363,20
отпадни прохром	288	18.720,00
отпадни точкићи	1.692	16.920,00
отпадни гус	122.844	2.088.348,00
бакар без примеса	1.884	904.320,00
отпадни месинг без примеса	408	114.240,00
отпадни алуминијум без примеса	17.136	1.199.520,00
отпадни алуминијумски хладњаци	7.144	428.616,00
отпадне алуминијумске лименке	19.800	1.699.500,00
отпадно акумулаторско олово	12.828	641.400,00
истрошени пнеуматици	276.156	828.468,00
отпадна чврста пластика	33.288	499.320,00
ПЕТ амбалажа	384.804	7.311.276,00
отпадна мешана пластика,фолија-натур	30.768	769.200,00
чепови са амбалажног отпада	504	7.560,00
стаклена амбалажа	289.393	868.179,60
отпадни бакарно-месингани хладњаци	1.110	255.300,00
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине до 3 мм	28.080	224.640,00
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине преко 3 мм	194.088	1.746.792,00
бакар са изолацијом	15.061	2.711.016,00
алуминијум са изолацијом	7.104	319.680,00
отпадне предизоловане цеви	29.520	147.600,00
отпадно јестиво уље од пржења	510	19.380,00
електронски и електрични отпад	30.960	340.560,00
шине - транзит	54.804	986.472,00
тролни вод - транзит	11.976	4.946.088,00
шасије возила - транзит	878.035	7.902.316,80
отпадна возила - транзит	363.960	6.124.000,00
отпадно акумулаторско олово - транзит	5.532	276.600,00

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
електронски и електрични отпад - транзит	20.472	225.192,00
расходовани намештај од дрвета и остали дрвени отпад	1.240	4.960,00
Сагорљиви и др. мешани амбалажни отпад	4.894.704	575.617,13
уситњен кабастог отпад	78.384	9.217,96
<b>УКУПНО:</b>	<b>10.892.600</b>	<b>71.779.882,28</b>

### Третман кабастог отпада

По добијању Дозволе за третман, односно поновно искоришћење неопасног отпада као и адекватном механизацијом, предузеће је отпочело нови пословни процес - третман кабастог отпада. Примарна функција третмана генерисаног кабастог отпада је адекватно збрињавање и уситњавање истог као и спречавање стварања дивљих депонија на територији градских општина. Третман неопасног кабастог отпада се врши у мобилном постројењу на локацији рециклажног центра Погона за прикупљање и промет секундарних сировина чијим уситњавањем се смањује запремина истог и као такав се користи као енергент.

Услуга третмана кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада, које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, остварени су у износу од 348.835.635 м<sup>2</sup> у периоду од 1.1. до 30.9.2024. године од 729.129 корисника преко СОН-а (Система обједињене наплате).

Процењен физички обим услуге третмана кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада, које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, износи 465.875.439 м<sup>2</sup> у периоду од 1.1. до 31.12.2024. године.

## 1.2. Одржавање чистоће на површинама јавне намене

### 1.2.1 Редовно чишћење и прање јавних површина

У складу са Уговором, потписаним између Секретаријата за комуналне и стамбене послове и ЖКП "Градска чистоћа", број: Ш-01 Бр. 401.1-863 од 29.12.2023. године (наш број: 19918 од 29.12.2023. године), Анекс Уговора од 03.04.2024. године (наш број: 5007 од 03.04.2024. године) и Анекс II Уговора од 12.07.2024. године (наш број 10722 од 12.07.2024. године), везано за учешће Града у финансирању послова у обављању поверене комуналне делатности одржавања чистоће на површинама јавне намене по Изменама и допунама Програма чишћења и прања јавних површина у 2024. години 9833 од 26.06.2024. године и Закључком Градоначелника града Београда бр. 352-113/24-Г од 08.07.2024. године, ЖКП „Градска чистоћа“, ЖКП „Градска чистоћа“ је вршила чишћење јавних површина, чишћење снега и леда, прање јавних површина и изношење комуналног отпада са Аде Циганлије, а од непредвиђених услуга, чишћење паркинг простора, саобраћајница и слободних простора у оквиру зграда ГО Земун у оквиру позиције IV Непредвиђене услуге, тачка IV.1. Чишћење паркинг простора, саобраћајница и слободног простора у оквиру зграда, Прање паркинг простора, саобраћајница и слободног простора у оквиру зграда ГО Раковица у оквиру позиције IV Непредвиђене услуге, тачка IV.2. Прање паркинг простора, саобраћајница и слободног простора у оквиру зграда и чишћење платоа Призренска-Сремска, ГО Стари град, везано за тачку IV.3. Чишћење и прање улица које не могу бити обухваћене редовним програмом.

- У периоду од 01.01.2024. до 31.03.2024. године, радним данима дневно просечно је очишћено око 9.835.874 m<sup>2</sup> и опрано око 3.008.874 m<sup>2</sup> јавних површина. Викендом дневно просечно је очишћено око 5.494.083 m<sup>2</sup> јавних површина и опрано око 1.231.967 m<sup>2</sup> јавних површина.
- У периоду од 01.04.2024. до 15.11.2024. године, радним данима дневно просечно је очишћено око 10.248.796 m<sup>2</sup> и опрано око 4.399.181 m<sup>2</sup> јавних површина. Викендом дневно просечно је очишћено око 7.293.561 m<sup>2</sup> јавних површина и опрано око 1.672.936 m<sup>2</sup> јавних површина.

**ПЛАНИРАНИ И ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМИ УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ И ПЛАНИРАНО У 2025. ГОДИНИ**

Р.бр	ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. Мере	УСЛУГЕ	2024. година		2025. година
				Планирано	Процена	Планирано
<b>I-III</b>	<b>РЕДОВНЕ УСЛУГЕ</b>					
I.1	Чишћење у зимском периоду	m <sup>2</sup>	Чишћење	1.263.057.735	1.263.057.735	1.216.297.036
I.2	Чишћење снега и леда	m <sup>2</sup>	Чишћење	2.017.687	2.017.687	11.439.766
I.3	Прање у зимском периоду	m <sup>2</sup>	Зимско прање	245.010.352	245.010.352	189.850.460
II.1	Чишћење	m <sup>2</sup>	Чишћење	2.156.701.071	2.156.701.071	2.179.212.824
II.1	Прање	m <sup>2</sup>	Прање	604.509.896	604.509.896	621.171.447
III	Изнош. ком. отпада са Аде циганлије	m <sup>3</sup>	Изн.к.отпада	65.370	65.370	65.370

**ПЛАНИРАНИ И ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМИ НЕПРЕДВИЂЕНИХ УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ И ПЛАНИРАНО У 2025. ГОДИНИ**

Р.бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. Мере	УСЛУГЕ	2024. година		2025. година
				Планирано	Процена	Планирано
<b>IV</b>	<b>НЕПРЕДВИЂЕНЕ УСЛУГЕ</b>					
IV.1	Чишћење паркинг простора, саобраћајница и слободног простора око зграда	m <sup>2</sup>	чишћење	13.155	13.155	32.116
IV.2	Прање паркинг простора, саобраћајница и слободног простора око зграда	m <sup>2</sup>	прање	16.845	16.845	10.197
IV.3.	Чишћење улица које не могу бити обухваћене редовним програмом	m <sup>2</sup>	чишћење	1.133.144	1.133.144	1.130.040
IV.4.	Хитне услуге - услуге по инспекцијском налогу и Манифестације за које је град организатор или подржава дату манифестацију (“Белграде Беер Фест”)	m <sup>2</sup>	чишћ.			
		m <sup>2</sup>	редов.прање			
		m <sup>3</sup>	укл.отпада			

**1.2.2. Услуга чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења**

Реализован у 2024. години и планирани у 2025. години, физички обим и вредност услуга чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења.

У складу са Уговором потписаним између Секретаријата за комуналне и стамбене послове и ЈКП „Градска чистоћа“ Београд, број: III-01-401.1-126 од 12.03.2024. године (наш број 3781 од 13.03.2024. године), Анексу I уговора број III-01-401.1-126/24 од 15.05.2024. године (наш број 7440 од 17.05.2024. године) и Анексу II уговора број III-01-401.1-126/24 од 06.08.2024. године (наш број 12236 од 13.08.2024. године) за период од 14.03.2024. године до 30.08.2024. године, ЈКП „Градска чистоћа“ је извршила је услуге чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења и то:



**Услуга чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења**

Р.бр.	НАЗИВ УСЛУГЕ	Јед. мере	Цена по m <sup>2</sup> у РСД без ПДВ-а	Процена
1	2	3	4	5
<b>1</b>	<b>Услуга чишћења (уклањања) графита са хемијским средствима за површине (плочице, пластика, метал, ПВЦ, алуминијум, челик)</b>			
1.1	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање графита од различитих типова фарби	m <sup>2</sup>	3.252,55	
1.2	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање графита од хемијских средстава попут маркера, спрејева и сл.	m <sup>2</sup>	2.783,86	
1.3	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање упорних флека и преосталих сенки, које остављају различити типови спреја у боји и трајних маркера на различитим површинама	m <sup>2</sup>	3.003,34	
<b>2</b>	<b>Услуга чишћења (уклањања) графита са хемијским средствима за површине (бетон, камен, холандска цигла, природни камен...)</b>			
2.1	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање графита од различитих типова фарби	m <sup>2</sup>	3.252,55	5.921
2.2	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање графита од хемијских средстава попут маркера, спрејева и сл.	m <sup>2</sup>	2.783,86	195
2.3	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање тврдокорних графитних сенки	m <sup>2</sup>	3.003,34	229
2.4	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање упорних флека и преосталих сенки, које остављају различити типови спреја у боји и трајних маркера на различитим површинама	m <sup>2</sup>	2.682,43	248
2.5	Услуга чишћења графита хемијским средством за уклањање сенки графита насталих од врло постојаних сенки мастила	m <sup>2</sup>	2.350,33	
<b>3</b>	<b>Услуга наношења хемијског средства за заштиту од графита</b>			
3.1	Услуга наношења хемијског средства за импрегнацију површина са заштитним слојем против графита	m <sup>2</sup>	2.056,93	5.921
<b>4</b>	<b>Услуга чишћења (уклањања) графита пескирањем кварцим песком</b>			
4.1	Услуга чишћења (уклањања) графита пескирањем кварцим песком	m <sup>2</sup>	2.192,68	
<b>5</b>	<b>Услуга чишћења графита са површина третираних антиграфитном заштитом</b>			
5.1	Услуга чишћења графита са површина третираних антиграфитном заштитом	m <sup>2</sup>	1.042,54	
	<b>УКУПНО</b>			<b>12.514</b>

Реализована основна површина чишћења (уклањања) графита износи 5.921 m<sup>2</sup>, укупна површина чишћења (уклањања) графита износи 6.593 m<sup>2</sup> и основна површина третирана антиграфитном заштитом износи 5.921 m<sup>2</sup>, тако да укупна третирана површина за период од 14.03.2024. до 30.08.2024. године износи 12.514 m<sup>2</sup>.

Напомена: За услуге чишћења графита се не може проценити физички обим за 2025.годину, односно подлоге са којих ће се вршити уклањање графита, већ се са Секретаријатом за комуналне и стамбене послове уговара вредност услуге чишћења графита за 2025. годину до које се у реализацији услуга чишћења графита може ићи. За 2025. годину планиран износ услуга чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења је 50.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 60.000.000,00 динара са ПДВ-ом.

**1.2.3. Услуга чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а**

Физички обим услуге Чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а за 2024. и 2025. годину.

Везано за Уговор број 401.1-16 од 29.11.2022. године (наш број 16682 од 01.12.2022. године), између Секретаријата за јавни превоз и ЈКП „Градска чистоћа“ Београд, за чишћење снега и леда на стајалиштима ЈЛПП-а, који важи за период од 01.12.2022. до 31.05.2024. године,

планирана вредност услуга чишћења снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а (јавног линијског превоза путника), износи 33.161.324,20 динара без ПДВ-а, односно 36.477.456,62 динара са ПДВ-ом, и то:

- за 2022. годину 16.580.662,10 динара без ПДВ-а, односно 18.238.728,30 динара са ПДВ-ом,
- за 2023. годину 8.290.331,05 динара без ПДВ-а, односно 9.119.364,16 динара са ПДВ-ом и
- за 2024. годину 8.290.331,05 динара без ПДВ-а, односно 9.119.364,16 динара са ПДВ-ом

Физички обим услуга чишћења снега и леда и посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а, по Уговору број 401.1-16 од 29.11.2022. године (наш број 16682 од 01.12.2022. године) до 31.05.2024. године износи:

Р.бр	Чишћење снега и леда и посипање соли са стајалишта ЈЛПП-а	Физички обим од 01.01.2024. до 31.5.2024.	
		Јединица мере	Реализација
1	2	3	4
1	Чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а - ручно	m <sup>2</sup>	44.518
2	Чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а - мултифункционалним машинама са раоницом	m <sup>2</sup>	
3	Посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а	m <sup>2</sup>	178.072

Након истека поменутог Уговора (31.5.2024. године), потписан је нови трогодишњи Уговор број 401.1-30 од 04.11.2024. године (наш број 17327 од 06.11.2024. године), између Секретаријата за јавни превоз и ЈКП „Градска чистоћа“ Београд, за чишћење снега и леда на стајалиштима ЈЛПП-а, који важи за 2024., 2025. и 2026. годину (до 31.05.2026. године, планирана вредност услуга чишћења снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а (јавног линијског превоза путника), износи 24.200.000,00 динара без ПДВ-а, односно 26.620.000,00 динара са ПДВ-ом, и то:

- за 2024. годину 5.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 5.500.000,00 динара са ПДВ-ом,
- за 2025. годину 12.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 13.200.000,00 динара са ПДВ-ом и
- за 2026. годину 7.200.000,00 динара без ПДВ-а, односно 7.920.000,00 динара са ПДВ-ом.

Физички обим услуга чишћења снега и леда и посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а, по Уговору број 401.1-30 од 04.11.2024. године (наш број 17327 од 06.11.2024. године) за 22.11.2024. године износи:

Р.бр	Чишћење снега и леда и посипање соли са стајалишта ЈЛПП-а	Физички обим 22.11.2024.	
		Јединица мере	Реализација
1	2	3	4
1	Чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а - ручно	m <sup>2</sup>	
2	Чишћење снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а - мултифункционалним машинама са раоницом	m <sup>2</sup>	
3	Посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а	m <sup>2</sup>	45.658

#### 1.2.4. Услуге чишћења и прања јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину

За чишћење и прање јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину, у априлу 2024. године, потписан је Уговор са Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију, за разне ванредне услуге у вредности од 24.000.000,00 динара са ПДВ-ом.

До 30.9.2024. године, ЈКП „Градска чистоћа“ је извршила услуге приликом одржавања бб манифестација у вредности од 20.197.860,00 динара без ПДВ-а, односно 23.999.552,00 са ПДВ-ом.

Исто тако, у априлу 2024. године је са Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију, везано за услуге чишћења и санације дивљих депонија на територији града Београда у 2024. години потписан Уговор у вредности од 36.000.000,00 динара са ПДВ-ом.

До 09.12.2024. године, ЈКП „Градска чистоћа“ је извршила услуге чишћења и санације дивљих депонија на територији града Београда, у количини од 10.027 м<sup>3</sup> у вредности од 14.037.800 динара без ПДВ-а, односно 15.441.580,00 динара са ПДВ-ом.

### 1.2.5 Обим нефактурисаних, а извршених услуга

#### Дивље депоније са неуређених површина, дивље депоније поред контејнера, односно кабасти отпад, зелени и разни други отпад

- У периоду од 01.01.2024. до 31.10.2024. године, на пословима прикупљања и одвоза разног комуналног отпада просечно је дневно било ангажовано 119 комунална радника и 96 возача транспортних возила и 8 возача грађевинске машине ("Wille")
- У оквиру акције бесплатног одношења кабастиг отпада (стари намештај и бела техника) током првог викенда у периоду од 01.01.2024. до 31.10.2024. године уклоњено је укупно 20.485 м<sup>3</sup>.
- У периоду од 01.01.2024. до 31.10.2024. године, уклоњено је 3.198 м<sup>3</sup> шута из контејнера, 14.065 м<sup>3</sup> шута, 4.288 м<sup>3</sup> зеленог отпада и 34.710 м<sup>3</sup> осталог разног другог отпада.
- У периоду од 01.01.2024. до 31.10.2024. године, уклоњено је 17.559 м<sup>3</sup> разног комуналног отпада са дивљих депонија које су се налазиле у близини судова за одлагање комуналног отпада.

Дивље депоније (поред контејнера и мање на неуређеним јавним површинама) не спадају у категорију уговора са Секретаријатом за заштиту животне средине и услед слабог рада инспекцијских служби, представљају велики проблем због кога се ангажују ванредни ресурси. Услуге се врше без надокнаде а све како би слика града била што уређенија.

Р.б.	Врста услуга	Планирано у м <sup>2</sup>	Реализовано у м <sup>2</sup>	Процена у м <sup>2</sup>	Планирано у м <sup>2</sup>
		у 2024. години	01.01.24.-31.10.24.	у 2024. години	у 2025. години
1.	Сакупљање и транспорт грађевинског отпада	20.500	17.263	21.198	21.500
2.	Сакупљање и транспорт зеленог отпада	7.500	4.288	5.531	6.000
3.	Сакупљање и транспорт депонија поред контејнера	25.000	17.559	20.980	21.000
4.	Сакупљање, транспорт и депоновање разног недефинисаног отпада	43.000	34.710	41.270	42.000
	<b>Укупно:</b>	<b>96.000</b>	<b>73.820</b>	<b>88.979</b>	<b>90.500</b>

**Пражњење и уклањање ситног отпада из корпица и ђубријера**

Р.б.	Врста услуга	Планирано у м <sup>3</sup>	Реализовано у м <sup>3</sup>	Процена у м <sup>3</sup>	Планирано у м <sup>3</sup>
		у 2024. години	01.01.24.-31.10.24.	у 2024. години	у 2025. години
1.	Пражњење и уклањање ситног отпада из корпица и ђубријера	93.000	84.531	101.000	101.500

Испражњено је и одвезено у периоду од 01.01.2024. до 31.10.2024. године, укупно 84.531 м<sup>3</sup> разних отпадака из корпица и ђубријера, које су постављене на јавним уређеним површинама. Процена реализације до краја 2024. године износи 101.000 м<sup>3</sup> а планирано за 2025. годину је 101.500 м<sup>3</sup>.

**Третман кабастог отпада**

Одлуком Надзорног одбора ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 13024/2 од 21.09.2022. године утврђене су цене услуга третмана кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, које су ступиле на снагу 18.11.2022. године - сагласност градоначелника број 38-8534/22-Г, а објављене у Службеном листу града Београда број 103 од 18.11.2022. године. Исте су биле у примени од 25.12.2022. године до 14.08.2024. године. Цена за домаћинства је износила 1,09 динара без ПДВ-а, односно 1,20 динара са ПДВ-ом по м<sup>2</sup> месечно, а за домаћинства по канти од 240 литара за које се наплата врши у месечном паушалном износу, 120,00 динара без ПДВ-а, односно 132,00 динара са ПДВ-ом месечно.

Одлуком Надзорног одбора ЖКП „Градска чистоћа“ број 9319/9 од 19.06.2024. године донете су нове цене услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада и цена услуга третмана кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, на коју је дата сагласност градоначелника града Београда број 38-274/24-Г од 11. јула 2024. године и објављене у Службеном листу града Београда број 102/24 од 15.7.2024. године. Исте су објављене и на званичном сајту предузећа ([www.gradskacistoca.rs](http://www.gradskacistoca.rs)) 15.7.2024. године. Нове цене услуга су у примени од 15.8.2024. године.

По том основу, реализован приход за период од 01.01.2023. до 30.09.2024. године, износи 404.628.942,00 динара, а процењен приход за 2024. годину износи 558.132.759,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину, планирани приходи за услугу третмана кабастог отпада, износе 580.052.497 динара што је за 3,92 % више у односу на процењене за 2024. годину (558.132.759,00 динара).

Из прикупљеног кабастог отпада издваја се електрични отпад (фрижидери, шпорети, монитори, и сл.), и у току прва три квартала 2024. године је укупно прикупљено 22.070 кг наведеног отпада и предато овлашћеном оператеру „REC-EE-O doo“.

Третманом кабастог отпада у мобилном постројењу за третман, од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године, добијено је 54.140 кг уситњеног кабастог отпада и исти је предат овлашћеном оператеру „Lafarge doo“. Фракције издвојене у магнетном сепаратору, које није могуће поново употребити, рециклиране су у складу са позитивним прописима и предате на депоновање.

### **1.3 Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода - фекалије**

За период од 01.01.2024. године до 30.09.2024. године, услуге уклањања отпадних вода (пражњење и чишћење септичких јама и резервоара) су извршене у количини од 12.471 m<sup>3</sup> и вредности (приход) од 13.575 хиљада динара.

Процена је, да за период од 01.01.2024. године до 31.12.2024. године, физички обим услуга уклањања отпадних вода износи 16.628 m<sup>3</sup> у вредности (приход) од 18.100 хиљада динара што је на нивоу од 116 % од укупно планираних за 2024. годину (15.600 хиљада динара).

Планиран физички обим услуга пражњења и чишћења септичких јама и резервоара за 2025. годину износи 17.460 m<sup>3</sup> у вредности од око 19.000 хиљада динара, што је за 5 % више од процене за 2024. годину.

### **1.4. Зоохигијена**

**У оквиру програма зоохигијене обухваћене су мере контроле (мониторинг) и сузбијање комараца, крпеља и глодара**

#### **1.4.1. Сузбијање и мониторинг комараца**

Директне мере сузбијања комараца чини примена хемијских и биолошких препарата у циљу регулације бројности ларви и одраслих форми комараца. Обим површина за третман у зависности од ванредних околности и промењених временских услова, као и наглог повећања/смањења бројности јединки комараца, могу условити да се површине предвиђене Програмом мењају.

Примена директних мера сузбијања комараца обухвата:

- Сузбијање ларви комараца и
- Сузбијање одраслих форми комараца.

#### **Сузбијање ларви комараца**

Ларвицидни третман представља активности које се предузимају на сузбијању ларви комараца хемијским и биолошким средствима по стаништима на којима се оне одржавају и развијају. Ларве комараца развијају се у стајаћим водама различитог степена чистоће. Најчешћа станишта ларви комараца су: баре, канали, разливи река, вазе, кофе, бурад у којима се лагерује вода, базени, појилишта, гуме, дивље депоније.

Избор апаратуре је условљен врстом и формом препарата, обимом третмана, расположивог људства и општом ситуацијом на терену у погледу присуства и бројности ларви.

У зависности од природе и величине станишта које се третира, ларвицидни третман обавља се ручно, коришћењем препарата у форми гранула или брикета, растурањем гранула уз ободни део водених површина.

## Сузбијање одраслих комараца

Организација и динамика сузбијања одраслих комараца уређајима са земље врши се у складу са правилима струке, према резултатима мониторинга и стручне прогнозе, као и на основу примљених позива грађана а у зависности од временских услова.

Временски услови су веома битни за организацију и план рада сузбијања одраслих комараца уређајима са земље.

Третман одраслих комараца са земље врши се уређајима:

1. „ULV Aerosol Generator - IGEBA tip U 15 HD – M“ са две дизне промера 0,8 mm и резервоаром запремине 60 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца у градском/урбаном делу града.

2. „ULV Aerosol Generator - IGEBA tip U 40 HD – M“ са четири дизне промера 0,8 mm и резервоаром запремине 100 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца у градском/урбаном делу града као и парковима и парк – шумама (Шумице, Хајд парк и др.) који се налазе у урбаним деловима града.

3. Димни генератори – „IGEBA TF 95“, запремине резервоара 60 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца на насипима (обалама река) и шумама.

4. Димни генератори – „IGEBA TF W 60/20 E“, запремине резервоара 20 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца са чамца.

5. Димни генератори – „VECTOR FOG H500F“ запремине резервоара 150 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца на насипима (обалама река) и шумама.

6. Димни генератори – „VECTOR FOG H400F“ запремине резервоара 30 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца са чамца.

7. Димни генератори – „VECTOR FOG H200SF“ запремине резервоара 5 L; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца у међублоковском зеленилу, Ади Међици, свим неприступачним зеленим површинама за пролазак возила где је неопходан директан прилаз зеленој површини и ручни третман.

8. Леђна моторна прскалица – „STIHL SR 430“ - запремине резервоара 10 L и леђна моторна прскалица – „VECTOR FOG BM 100“ - запремине резервоара 10 л; тип уређаја којим се врши сузбијање одраслих јединки комараца у међублоковском зеленилу, свим неприступачним зеленим површинама за пролазак возила где је неопходан директан прилаз зеленој површини и ручни третман, а употреба термалних фогера за замагљивање „VECTOR FOG H200SF“ запремине резервоара 5 л због густе насељености није погодна.

Пре сваке акције детаљно се прати временска прогноза и контактира Републички Хидрометеоролошки завод. Акције се реализују под адекватним временским условима (без кише, одговарајућа температура и влажност ваздуха, као и одговарајућа брзина струјања ваздуха).

## Мониторинг комараца

**Стручни мониторинг ларви и одраслих јединки комараца** у току године ради се на територији 16 београдских општина, континуирано од марта до октобра, а у зависности од климатско метеоролошких услова и дуже. Мониторинг ларви комараца обухвата проверу њихове бројности на испитиваном локалитету. Осим праћења бројности мониторинг подразумева и утврђивање стадијума развића (ларвени стадијуми L<sub>1-4</sub>, лутка), праћење стања

водене површине и њене температуре, као и метеоролошких услова на терену. Мониторинг одраслих јединки комараца подразумева обилажење свих површина погодних за њихов развој на територији свих општина. Под овим се пре свега подразумевају паркови, међублоковско зеленило, шуме, површине поред канала и приобаља река.

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд - Сектор екологије и унапређења животне средине, на основу резултата мониторинга, одређује динамику, обим површина за третман, начин третмана и врсту препарата за сузбијање ларви и одраслих комараца, уважавајући специфичност сваког локалитета (сталних или повремених станишта за развој комараца).

Методом случајног узорка одваја се један део јединки комараца из рода „*Culex*“ за детекцију вируса грознице Западног Нила, зика, денга и чикунгуња вируса и један део комараца рода „*Anopheles*“ за детекцију узрочника маларије. Анализе се врше у лабораторији „*PCR Real time*“, методом.

### 1.4.2. Сузбијање и мониторинг крпеља

Организација и динамика сузбијања крпеља врши се у складу са претходно обављеним мониторингом крпеља, на основу примљених позива грађана и у зависности од временских услова. На основу Уговора и евидентираних захтева грађана за ову врсту услуге, као и оперативног плана, одговорно лице за организацију спровођења сузбијања крпеља сачињава план дезинсекције.

Третирање крпеља се врши у периоду њихове највеће активности (први третман током априла и маја, и други третман током септембра и октобра). Акције се реализују под адекватним временским условима (без кише, одговарајућа температура и влажност ваздуха, као и одговарајућа брзина струјања ваздуха).

За третман крпеља се користе уређаји:

1. „ULV Aerosol Generator“ „IGEBA tip U 15 HD – M“ са две дизне промера 0,12 mm и резервоаром запремине 60 L и „ULV Aerosol Generator - IGEBA tip U 40 HD – M“ са четири дизне и резервоаром запремине 100 L и
2. Леђни атомизери.

### Мониторинг крпеља

Контрола бројности (мониторинг) популације крпеља подразумева детаљно обилажење свих локалитета на којима су погодна станишта за развој крпеља на територији једне општине, односно града.

Узорци крпеља се сакупљају методом флаг – час, белим заставама које се превлаче преко зељасте, жбунасте и дрвенасте вегетације.

У току обиласка локалитета прикупљају се подаци о самом изгледу терена, резултатима после флаг часа, изловљавају се јединке за потребе даљих испитивања у лабораторији (присуство патогена, као што је „*Borrelia burgdorferi*“, изазивач лајмске болести.). Такође, ради се и детекција крпељског енцефалитиса. Након прикупљених података, одређује се бројност, врши се детерминција присутних врста, израђују мапе за извршење дезинсекције са посебним освртом на присуство жаришта ових зглавкара. Приликом планирања мониторинга, посебна пажња се посвећује жариштима утврђеним ранијих година, неуређеним површинама као и позивима грађана.

### 1.4.3. Сузбијање и мониторинг глодара

Дератизација представља сузбијање, уништавање или регулисање популације штетних глодара. Потреба за сузбијање штетних глодара условљена је како из епизоотиолошко епидемиолошких разлога, тако и у циљу спречавања економских штета које глодари наносе материјалним добрима.

Глодари су преносиоци великог броја узрочника болести код људи и домаћих животиња (туларемија, лептоспироза, бруцелоза, ботулизам, псеудотуберкулоза, туберкулоза, куга, лепра, тифус, хеморагичне грознице, Лајмска болест, беснило, слинавка и шап, трихинелоза итд.).

Програм дератизације спроводи се на јавним површинама, и то у нехигијенским насељима, неуређеним или делимично уређеним слободним зеленим и другим јавним површина у околини стамбених зграда и приобаљима река.

Дератизација се спроводи два пута годишње одухватајући пролећни и јесењи циклус, а неопходно је 12 месеци континуирано пратити стање на терену.

На неуређеним или делимично уређеним слободним зеленим и другим јавним површина у околини стамбених зграда, као и дуж обала, приобаља река и потока, мамци се постављају у активне рупе, које се затрпавају. Такође, мамци се постављају и на разна друга скровита места (испод контејнера, старих, напуштених кућа, бетонских зидова итд.).

Рад у нехигијенским насељима је врло специфичан. Град Београд на својој територији има велики број нехигијенских насеља. Нехигијенска насеља су контејнерска, објекти у којима живе људи су направљени од картона, дрвета и лима. У овим насељима није уређен систем водовода и канализације. Становници свих нехигијенских насеља прикупљају секундарне сировине, тако да су површине око објеката у овим насељима препуне различитог отпада, што представља погодно станиште за глодаре и њихово ширење по околним насељима у којима је уређена инфраструктура.

Програм дератизације спроводи се на јавним површинама, и то у нехигијенским насељима, међублоковским неуређеним зеленим површинама и приобаљима. Предвиђен је следећи обим активности у оквиру једног третмана:

- дератизација нехигијенских насеља (590 хектара);
- дератизација обала, приобаља река и потока, Аде Циганлије и Аде Хује 170 километара (појас ширине 100 метара);
- дератизација неуређених или делимично уређених слободних зелених и других јавних површина у околини стамбених зграда – 600 хектара.

### Мониторинг глодара

Контрола бројности популације (мониторинг) глодара подразумева детаљно обилажење свих локалитета на којима су погодна станишта за развој глодара на територији једне општине, односно града (мониторинг тачке). У току обиласка локалитета прикупљају се подаци о самом изгледу терена, тј. о присутности глодара. Постављају се дератизационе хранилице и изловљавају се јединке глодара за потребе даљих испитивања у лабораторији (присуство патогена, као што су „*Leptospira* sp.“ и „*Borrelia* sp.“). Осим тога, ради ће се детекција и ханта вируса. Након прикупљених података, одређује се бројност, врши се детерминција присутних врста, израђују мапе за извршење дератизације са посебним освртом на присуство жаришта



ових глодара. Приликом планирања мониторинга, посебна пажња се посвећује жариштима утврђеним ранијих година, нехигијенским насељима, као и позивима грађана.

Табеларни приказ : Физички обим услуга делатности зоохигијене према Секретаријату за заштиту животне средине у 2024. години и план за 2025. годину

Р.бр	Опис	Јединица мере	Физички обим		
			Количина		
			2024. године		План 2025. године
План	Процена				
1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>Мере контроле и смањења крпеља на јавним површинама</b>				
1.1	Спровођење мера контроле (мониторинг)	флаг сат	350	350	350
1.2	Услуге анализе „PCR REAL TIME“	анализа	180	180	180
1.3	Сузбијање крпеља	ха	8.000	8.000	8.000
<b>2</b>	<b>Мере контроле и смањења глодара на јавним површинама-пролећни циклус</b>				
2.1	Спровођење мера контроле (мониторинг) глодара у нехигијенским насељима	мониторинг тачка	392	392	392
2.2	Спровођење мера контроле (мониторинг) на обалама река и приобаљу	мониторинг тачка	70	70	70
2.3	Спровођење мера контроле (мониторинг) глодара на зеленим површинама	мониторинг тачка	150	150	150
2.4	Услуге анализе „PCR REAL TIME“	анализа	90	90	90
2.5	Сузбијање глодара у нехигијенским насељима	ха	590	590	590
2.6	Сузбијање глодара на обалама река и приобаљу	км	170	170	170
2.7	Сузбијање глодара у неуређеним или делимично уређеним међуб. површ	ха	600	600	600
<b>3</b>	<b>Мере контроле и смањења глодара на јавним површинама-јесењи циклус</b>				
3.1	Спровођење мера контроле (мониторинг) глодара у нехигијенским насељима	мониторинг тачка	392	392	392
3.2	Спровођење мера контроле (мониторинг) на обалама река и приобаљу	мониторинг тачка	70	70	70
3.3	Спровођење мера контроле (мониторинг) глодара на зеленим површинама	мониторинг тачка	150	150	150
3.4	Услуге анализе „PCR REAL TIME“	анализа	90	90	90
3.5	Сузбијање глодара у нехигијенским насељима	ха	590	590	590
3.6	Сузбијање глодара на обалама река и приобаљу	км	170	170	170
3.7	Сузбијање глодара у неуређеним или делимично уређеним међуб. површ	ха	600	600	600
<b>4</b>	<b>Мере контроле и смањења ларви и одраслих форми комараца на јавним површинама</b>				
4.1	Спровођење мера контроле (мониторинг) ларви	мониторинг тачка	2.300	2.300	2.300
4.2	Спровођење мера контроле (мониторинг) одраслих форми комараца	мониторинг тачка	1.400	1.400	1.400
4.3	Сузбијање ларви са земље на отвореним површинама са урачунатим трошковима препарата	ха	27.000	27.000	28.000
4.4	Сузбијање одраслих форми комараца са земље УЛВ хладним замагљивањем	ха	87.000	87.000	11.7000
4.5	Сузбијање одраслих форми комараца са земље термалним замагљивањем	ха	54.000	54.000	54.000
4.6	Услуге анализе „PCR REAL TIME“	анализа	950	950	950
<b>5</b>	<b>Мере контроле и смањење популације одраслих форми комараца из авиона на јавним површинама на територији града Београда</b>	ха	20.000	20.000	

Табеларни приказ: Физички обим услуга делатности зоохигијене на територији градске општине Обреновац и осталих ванредних услуга у 2024. години и план за 2025. годину

Р.бр	Опис	Јединица мере	Физички обим		
			Количина		
			2024. година		План 2025. година
План	Процена				
1	2	3	4	5	6
<b>1</b>	<b>Мониторинг крпеља, одраслих и ларвених комараца на територији градске општине Обреновац</b>				
1.1	Мониторинг ларвених форми комараца	мониторинг тачка	120	120	120
1.2	Мониторинг одраслих форми комараца	мониторинг тачка	110	110	110
1.3	Мониторинг крпеља	мониторинг тачка	10	10	10
1.4	Услуге анализе „PCR REAL TIME“	анализа	10	10	10
<b>2</b>	<b>Сузбијање крпеља, одраслих и ларвених комараца на територији градске општине Обреновац</b>				
2.1	Сузбијање ларви комараца са земље са урачунатим трошковима препарата	ха	150	150	150
2.2	Сузбијање одраслих форми комараца уређ са земље, хладним УЛВ замаг	ха	4.800	4.800	4.800
2.3	Сузбијање одраслих форми комараца уређ са земље, термалним замагљивањем	ха	8.700	8.700	8.700

Р.бр	Опис	Јединица мере	Физички обим		
			Количина		
			2024. година		План 2025. година
План	Процена				
1	2	3	4	5	6
2.4	Сузбијање крпеља уређајима са земље са урачунатим трошковима препарата	ха	304	304	304
3	<b>Остале ванредне услуге</b>				
3.1	Услуге анализе „PCR REAL TIME“ крпеља и комараца	анализа	50	3	50

### 1.5. Активности Сектора одражавања

#### Број операција (радних налога) спроведених у сектору „Одржавање“ (2023/2024)

Одржавање	Број операција 2023	Број процена 2024 (процена)
Корективно	10.142	16.728
Превентивно	15.325	10.820
<b>Укупно:</b>	<b>25.467</b>	<b>27.548</b>

Број операција који се изведе у одељењима сектора Одржавања у 2024. години је 27.548, од овог износа на превенцију операције се односи се 60,72%, док на корективне 39,28%.

У будућем периоду као примарни циљ сектора биће повећање превентивних операција у циљу смањења корективних операција што ће се одразити на просечну дневну исправност возног парка предузећа ЈКП „Градска чистоћа“ Београд. Број возила на дневном нивоу, која подлежу превентивном одржавању, креће се у просеку око 47 возила.

#### Просечна дневна исправност возила ЈКП „Градска чистоћа“ (2023/2024)

Дневна исправност возила (%)	2023	2024
	75	78

#### Структура возног парка (2023/2024)

Р.бр.	Врста возила по намени	Број возила 2023	Структура %	Број возила 2024	Структура %
1	Возила за одвожење смећа	229	38.04	261	36.86
2	Возила за чишћење	74	12.29	89	12.57
3	Возила за прање	72	11.96	95	13.42
4	Ролкипери	20	3.32	22	3.11
5	Тешки транспорт	55	9.14	58	8.19
6	Транспорт	0	0	0	0
7	Лаки транспорт	26	4.32	22	3.11
8	Одвоз фекалних материја	10	1.66	11	1.55
9	Подизачи	23	3.82	25	3.53
10	Путничка возила	48	7.97	59	8.33
11	Грајфери	6	1	9	1.27
12	Мопеди	0	0	0	0
13	Грађевинска механизација	30	4.98	33	4.66
14	Трактори	9	1.5	24	3.39
	<b>УКУПНО-</b>	<b>602</b>	<b>100</b>	<b>708</b>	<b>100</b>

## 1.6. Активности Сектора правних, кадровских и општих послова

### Динамика запошљавања кадрова

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је у периоду 01.01.-31.03.2024. године, уз одобрење Комисије за давање сагласности за ново запошљавање, извршила пријем 24 новозапослена радника и 5 на одређено време због повећаног обима посла. У истом периоду, 01.01-31.03.2024. године, одлив кадрова је износио 32, и то по основи: старосна пензија 10, превремена старосна пензија 1, инвалидска пензија 6, смрт запосленог 1, отказ од стране послодавца 8, отказ од стране запосленог 4, истек рада на одређено време 1, програмска одјава 1, прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време 1 запослени.

У периоду 01.04-30.06.2024. године, уз одобрење Комисије за давање сагласности за ново запошљавање, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је извршило пријем 45 новозапослених радника и 8 на одређено време због повећаног обима посла. У истом периоду, 01.04-30.06.2024. године, одлив кадрова је износио 53, и то по основи: старосна пензија 12, превремена старосна пензија 2, инвалидска пензија 6, смрт запосленог 1, отказ од стране послодавца 12, отказ од стране запосленог 11, неплаћено одсуство 1, истек рада на одређено време 3, издржавање казне затвора дуже од 6 месеци 2, споразумни раскид 1, програмска одјава 2, прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време 1 запослени.

У периоду 01.07-30.09.2024. године, уз одобрење Комисије за давање сагласности за ново запошљавање, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је извршило пријем 54 новозапослена радника и 20 на одређено време због повећаног обима посла. У истом периоду, 01.07-30.09.2024. године, одлив кадрова је износио 29, и то по основи: старосна пензија 10, превремена старосна пензија 4, отказ од стране послодавца 7, отказ од стране запосленог 3, мировање радног односа 3, истек рада на одређено време 1, престанак функције изабарног, именованог и постављеног лица 1.

У периоду 01.10-31.12.2024. године, пријем кадрова износио је 3 запослена и то по основу: истек казне затвора до 6 месеци 1 и истек неплаћеног одсуства 2 запослена. У истом периоду, 01.10-31.12.2024. године, одлив кадрова је 4, и то по основу старосне пензије.

### Судски спорови

Укупан број судских спорова, на дан 31.12.2024. године, у којима је ЖКП „Градска чистоћа“ Београд страна која тужи, износи 156 спорова. Укупна вредности истих износи 795.848 хиљада динара и односи се на утужења, у највећем делу по основу неизмирених дуговања од стране корисника услуга ЖКП „Градска чистоћа“ Београд.

Табеларни приказ судских спорова где је ЖКП „Градска чистоћа“ Београд страна која тужи на дан 31.12.2024. године

у динарима			
Р.бр	Судски спорови	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова
1	2	3	4
1	Укупан број спорова на дан 31.12.2024. године	156	795.848.046

Укупан број судских спорова, на дан 31.12.2024. године, у којима је ЖКП „Градска чистоћа“ Београд тужена страна, износи 138 спорова. Укупна вредност истих износи 125.794 хиљада динара и највећим делом се односи на тужбе за накнаду штете према трећим лицима као и за накнаду штете запосленима, поништења уговора о раду и др.

Табеларни приказ судских спорова где је ЖКП „Градска чистоћа“ Београд тужена страна на дан 31.12.2024. године

Р.бр	Судски спорови	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова
1	2	3	4
1	Укупан број спорова на дан 31.12.2024. године	138	125.793.972

у динарима

## 2. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈА О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

### 2.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

На дан 31.12.2024. године процењена билансна актива и пасива износе **11.846.073** хиљаде динара и мање су за **0,21%** од планираних Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину.

У оквиру **АКТИВЕ** предузећа

- **Стална имовина** предузећа је процењена у износу од **8.707.477** хиљада динара и мања је за **2,77%** у односу на планирану сталну имовину за 2024. годину. У оквиру сталне имовине:
  - **нематеријална имовина** се процењује у износу од **205.294** хиљада динара и већа је у односу на планирану за **6,80%**.
  - **некретнине, постројења и опрема** се процењује у износу од **8.464.175** хиљада динара и мање су за **2,99%** у односу на планирану,
  - **дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања** се процењује у износу од **38.009** хиљада динара и мање су за **0,03%** у односу на планиране.
- **Обртна имовина предузећа** процењује се у износу од **3.070.979** хиљаде динара и већа је за **7,80%** у односу на планирану за 2024. годину. У оквиру обртне имовине предузећа:
  - **залихе** се процењују у износу од **267.495** хиљада динара и веће су за **16,25%** у односу на планиране за 2024. годину,
  - **потраживања по основу продаје** се процењује у износу од **1.356.186** хиљада динара и мања су за **5,70%** у односу на планиране за 2024. годину,
  - **остала краткорочна потраживања** се процењује у износу од **754.235** хиљада динара и већа су за **0,64%** у односу на планирана за 2024. годину,
  - **краткорочни финансијски пласмани** се процењује у износу од **151** хиљаду динара и мањи су у односу на планиране за 2024. годину за **46,04%**,
  - **готовински еквиваленти и готовина** се процењује у износу од **646.979** хиљада динара и већи су за **73,14%** у односу на планиране за 2024. годину.

## У оквиру ПАСИВЕ предузећа

- **Капитал** се процењује у износу од **6.611.423** хиљаде динара и већи је за **6,65%** у односу на планиран Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину. У структури капитала:
  - **основни капитал** се процењује у износу од **1.992.918** хиљада динара колико је и планирано за 2024. годину,
  - **резерве** се процењују у износу од **1.572.100** хиљада динара колико је и планирано за 2024. годину,
  - **позитивне ревалоризационе резерве и нереализовани добици** се процењују у износу од **1.393.898** хиљада динара и мањи су у односу на планиране за 2024. годину за **0,44%**,
  - **нереализовани губици по основу финансијских средстава** се процењују у износу од **124.701** хиљада динара колико је и планирано за 2024. годину,
  - **нераспоређени добитак** се процењује у износу од **1.777.208** хиљада динара и већи је у односу на планиран за 2024. годину за **30,79%**,
- **Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе** се процењују у износу од **1.455.857** хиљада динара и мања су за **30,09%** у односу на планиране Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину. У структури дугорочних резервисања и дугорочних обавеза:
  - **дугорочна резервисања** се процењују у износу од **977.580** хиљада динара и мања су у односу на планирана за 2024. годину за **1,18%**, од којих Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених износе **881.234** хиљаде динара и мања су од планираних за 2024. годину за **2,03%**,
  - **дугорочне обавезе** се процењују у износу од **478.277** хиљада динара и мање су од планираних за 2024. годину за **56,25%**.
- **Дугорочни одложени приходи и примљене донације** се процењују у износу од **573.557** хиљада динара и већи су за **0,68%** од планираних за 2024. годину.
- **Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе** се процењују у износу од **3.205.236** хиљада динара и веће су од планираних за 2024. годину за **6,13%**. У структури краткорочних резервисања и краткорочних обавеза:
  - **краткорочне финансијске обавезе** се процењују у износу од **6.220** хиљада динара
  - **примљени аванси** се процењују у износу од **10.201** хиљаду динара и већи су од планираних за 2024. годину за **7,87%**,
  - **обавезе из пословања** се процењују у износу од **735.447** хиљада динара, а највећим делом се односе на обавезе према добављачима и мање су од планираних за 2024. годину за **4,76%**,
  - **остале краткорочне обавезе** се процењују у износу од **1.740.800** хиљада динара и веће су од планираних за 2024. годину за **13,74%**,
  - **краткоточна пасивна временска разграничења** се процењују у износу од **712.568** хиљада динара и већа су од планираних за 2024. годину за **0,65%**.

(Образац Биланса стања на дан 31.12.2024. године – у прилогу)

## 2.2. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2024. године

Процењени **УКУПНИ ПРИХОДИ** за 2024. годину износе **12.473.338** хиљаде динара и већи су за 0,12% у односу на планиране Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину.

Процењени **УКУПНИ РАСХОДИ** за 2024. годину износе **11.900.374** хиљада динара и мањи су за 3,81% у односу на планиране Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину.

**Пословни приходи** за 2024. годину се процењују у износу од **11.776.509** хиљада динара и већи су за 0,40% у односу на планиране Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину:

- Приходи од продаје робе се процењују у износу од **29.958** хиљада динара и већи су за **49,79%** од планираних,
- Приходи од продаје производа и услуга се процењују у износу од **11.566.316** хиљада динара и мањи су за 0,02% од планираних,
- Остали пословни приходи се процењују у износу од **180.234** хиљаде динара и за **28,74%** су мањи од планираних.

**Пословни расходи** за 2024. годину се процењује у износу од **11.212.545** хиљада динара и мањи су од планираних Трећим изменама и допунама програма пословања за 2024. годину за 4,23%:

- Набавна вредност продате робе се процењује у износу од од **46.656** хиљада динара и већи су од планираних за 1,43%,
- Трошкови материјала, горива и енергије се процењују у износу од **1.837.478** хиљада динара, и у односу на планиране су мањи за 7,26%,
- Трошкови зарада и накнада зарада се процењују у износу од од **6.284.397** хиљада динара и нижи су од планираних за 0,75%,
- Трошкови амортизације се процењују у износу од **1.228.232** хиљада динара и већи су од планираних за 18,12%,
- Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) се процењују у износу од **38.000** хиљада динара,
- Трошкови производних услуга се процењују у износу од **1.123.570** хиљада динара и мањи су за 34,13% од планираних,
- Трошкови резервисања се процењују у износу од **252.000** хиљада динара и већи су за 129,09% од планираних,
- Нематеријални трошкови се процењују у износу од од **402.211** хиљада динара и мањи су за 16,57% у односу на планиране.

**Пословни добитак** се процењује у износу од **563.965** хиљада динара и већи је од планираног за 542.064 хиљаде динара.

**Финансијски приходи** се процењују у износу од **109.829** хиљада динара (наплата камата за неблаговремено плаћање) и мањи су за 15,52% од планираних.

**Финансијски расходи** се процењују у износу о **57.500** хиљада динара и већи су за за 36.149 хиљада динара од планираних.

**Добитак из финансирања** се процењује у износу од **52.328** хиљада динара и мањи је за 56.321 хиљаду динара од планираног.

**Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине који се исказују по фер вредности** кроз биланс успеха се процењују у износу од **540.000** хиљада динара, колико је и планирано.

**Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** се процењују у износу од **620.001** хиљада динара и већи су за 16.301 хиљада динара од планираних.

**Остали приходи** се процењују у износу од **47.000** хиљада динара и мањи су за 12.000 хиљада динара од планираних.

**Остали расходи** се процењују у износу од **10.328** хиљада динара и већи су за 28.772 хиљада динара од планираних.

**Добитак пре опорезивања** се процењује у износу о **571.195** хиљаде динара, по одбитку пореза је остварена нето добит чија ће расподела бити извршена на основу инструкција Оснивача.

(Образац Биланса успеха у периоду 01.01-31.12.2024. године – у прилогу)

### 2.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2024. годину

Токови готовине из **пословних активности**:

**Приливи готовине из пословних активности** се процењују у износу од **12.548.981** хиљаду динара и састоје се из:

- продаје и примљених аванса у се процењују у износу од од **12.275.667** хиљада динара,
- примљене камате из пословних активности **87.072** хиљада динара,
- остали приливи из редовног пословања **181.241** хиљада динара.

**Одливи готовине из пословних активности** се процењују у износу од **10.673.014** хиљада динара и састоје се из:

- исплате добављачима и дати аванси у земљи у износу од **3.936.587** хиљада динара,
- зараде, накнаде зарада и остали лични расходи у износу од **6.106.921** хиљада динара,
- плаћене камате у земљи у износу од **17.180** хиљада динара,
- пореза на добитак у износу од **128.684** хиљада динара,
- одлива по основу осталих јавних прихода у износу од **483.642** хиљада динара.

**Нето прилив готовине из пословних активности** се процењују у износу од од **1.870.967** хиљада динара.

**Приливи готовине из активности инвестирања** се процењују у износу од **387** хиљада динара.

**Одливи готовине из активности инвестирања** се процењује у износу од **1.771.715** хиљада динара.

**Приливи готовине из активности финансирања** се процењује у износу од **185.744** хиљаде динара.

**Одливи готовине из активности финансирања** се процењује у износу од **118.443** хиљаде динара.

**Готовина на крају обрачунског периода** се процењује у износу од **646.979** хиљада динара.

(Образац Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2024. године – у прилогу)

### III. Циљеви и планиране активности за 2025. годину

#### 1. Циљеви Јавно комуналног предузећа „Градска чистоћа“ Београд

Планира се да се у 2025. години уводе следеће мере за повећање ефикасности и промене у организацији предузећа које ће довести до обављања поверених делатности:

- Оптимизација трошкова за зараде и друга лична примања запослених кроз редуковање структуре запослених, тј. односа броја режијских радника и запослених у основној делатности.
- Побољшање технолошке дисциплине – односа према средствима рада као и однос према резултатима рада (провера и унапређење радне ефикасности у току радног времена)
- Рационализација трошкова репроматеријала, резервних делова и других добара и услуга добрим планирањем, реализацијом јавних набавки и њиховим константним праћењем и контролом
- Ефикасна наплата ненаплаћених потраживања (интерактивним активностима са корисницима услуга на побољшању квалитета услуга, подстицање плаћања сталним маркетиншким активностима, слањем опомена, али и применом рестриктивних мера, тј. покретањем извршног поступка принудне наплате), са циљем повећања ликвидних новчаних средства и смањења могућности настанка финансијских расхода по основу камата на кредите за обртна средства и текуће ликвидности.
- Постепени прелазак на цене комуналних услуга којима се обезбеђује покриће свих текућих расхода и део средстава за финансирање инвестиционих улагања
- Повећавање броја корисника услуга увођењем нових клијената који не постоје у бази података предузећа (потенцијали су чак на нивоу повећања од 100% у односу на постојећи број клијената)
- Изградњом и опремањем потребних објеката и простора као и набавком нове радне опреме и возила који би олакшали остварење планираног физичког обима послова у оквиру поверених делатности.
- Унапређење система управљања, руковођења и организације на нивоу предузећа. Увођење корпоративног управљања мотивисано је интерним разлозима и жељом оснивача предузећа да повећа ниво ефикасности, ефективности и транспарентности рада
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака. Неки од најпотребнијих проширења пословног софтвера је у области: управљање документима тј. додатно праћење документа са повратним информацијама о времену обраде докумената по радним местима - функцијама, доделе дневних радних налога у свим РЈ, директно преко апликација пословног програма као и анализа и оцењивање степена, интензитета и обима извршености радова по налозима, успостављања интерактивне везе са корисницима услуга и могућности повезивања корисника услуга путем интернет апликација са информационом системом предузећа у погледу увида стања свог дуговања и могућности електронских уплата или уплата путем мобилних апликација повезивања GPS праћења са информационом системом предузећа и пословним програмом, у циљу праћења:



- кретања возила,
- попуњености посуда за одлагање отпада и
- количине отпада које је партнер одложио у његову посуду за отпад (преко чипа на ID картици партнера) повезивање са информационом базом оснивача, АПР-а, пореске управе, катастром и сл. у циљу бржег прибављања информација од значаја за пословање предузећа као и бржег пружања информација оснивачу о битним елементима о корисницима услуга или степена и квалитета обављања поверених делатности

**Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева**

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља	
			Базна година	2025. година	2026. година			2027. година
Увећање основне површине за услугу чишћења	m <sup>2</sup>	2024	17.938.818	18.179.168	18.239.168	1.829.968	мерење на терену	Рад по Програму чишћења и прања
Увећање основне површине за услугу прања	m <sup>2</sup>	2024	16.046.354	16.272.185	16.297.185	16.322.185	мерење на терену	Рад по Програму чишћења и прања
Сакупљање и транспорт комуналног отпада - привреда и установе	m <sup>2</sup>	2024	221.123.571	227.757.278	234.589.996	241.627.696	мерење на терену и обухват нових површина	Рад по годишњем Програму пословања и активности на обухвату нових површина
Сакупљање и транспорт комуналног отпада - домаћинства	m <sup>2</sup>	2024	402.706.335	408.746.930	414.878.134	421.101.306	мерење на терену и обухват нових површина	Рад по годишњем Програму пословања и активности на обухвату нових површина
Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда	m <sup>3</sup>	2024	8.930	6.090	6.090	6.090	информације о локацијама и количинама са терена и уговор са надлежним секретаријатом	Уговор са Секретаријатом за заштиту животне средине
Услуге чишћења и прања јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину и санација одлагалишта отпада	рсд	2024	39.441.132	60.000.000	60.000.000	60.000.000	подаци (са ПДВ-ом) на бази Уговора са надлежним секретаријатом	Уговор са Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију
Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода-фекалије	m <sup>3</sup>	2024	16.628	17.460	18.333	19.250	Погон одвоза и депоновања фекалних материја	Рад по годишњем Програму

(Прилог: Образац бр. 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева)

## **2. Кључне активности потребне за достизање циљева**

### **2.1 Управљање комуналним отпадом**

#### **2.1.1. Сакупљање и транспорт комуналног отпада**

Сектор „Оператива“ обавља послове сакупљања и одвожења кућног комуналног отпада свим категоријама корисника услуга, према градској Одлуци о одржавању чистоће и управљању отпадом што подразумева:

- организацију пражњења посуда за кућни отпад свим корисницима услуга у складу са постављеном стратегијом предузећа
- постављање посуда за сакупљање комуналног отпада, њихово одржавање и замена
- пражњење посуда за кућни отпад, као и организовање одвожења отпада до локација на којима се врши третман отпада, или до локација на којима се отпад одлаже;
- одржавање чистоће око посуда за кућни отпад;
- замену дотрајалих и уништених посуда за кућни отпад у стамбеним насељима и око стамбених зграда.

Циљ је максимално искористити капацитет сектора и задовољити интерес оснивача да свим грађанима града буде пружена квалитетна и континуирана услуга сакупљања, одвожења и одлагања отпада у складу са постојећим законским нормама о заштити животне средине, управљања отпадом, тј. првенствено обезбеђивање пружања минимума услуга у свим условима и на целој територији града.

У циљу пружања максималне услуге уз минималне трошкове пословања, планирају се следећи кораци:

#### **Техника, опрема и механизација**

Неопходно је континуирано улагање у набавку посуда за отпад и механизације која ће омогућити одржавање степена хигијене неопходног за нормално функционисање у граду Београду.

Посебна пажња се мора посветити наменским системом сакупљања комуналног отпада у блоковским насељима или објектима са колективним становањем (тзв. „смећаре“) како би исте биле приступачне за сакупљање као и онемогућити станаре да се исте, самоиницијативно затварају (инспекција) јер то представља огроман проблем у посудама у околним зградама где такав систем није пројектован (огромно увећање отпада што изискује већи број пражњења у току дана, а самим тим и веће трошкове). Такође је у току и легализација посуда за комунални отпад у сарадњи са Секретаријатом за саобраћај како би што више сабирних места имало своје стално место без непотребних померања истих.

Планира се наставак активности да свако домаћинство у објектима за индивидуално становање буде опремљено са најмање две наменске посуде за отпад у које би се одлагао мешани комунални отпад и рециклабилни отпад.

Р.бр.	Врста корисника услуга	јед. мере	Физички обим услуга сакупљање и транспорт комуналног отпада		
			2024. година процена	2025. година план	Процент планираног у 2025. год у односу на процену 2024. год (5/4)
1	2	3	4	5	6
1	Привреда и установе	m <sup>2</sup>	221.123.571	227.757.278	103,00
2	Домаћинства, СТР, СЗР, СУР				
2.1.	Изношење комуналног отпада код домаћинства				
2.1.1	Сакупљање и транспорт комуналног отпада – домаћинства по m <sup>2</sup>	m <sup>2</sup>	402.706.335	408.746.930	101,50
2.1.2	Сакупљање и транспорт комуналног отпада – паушал по канти (240l)	ком	863.593	863.593	100,00
2.2	Изношење комуналног отпада код СТР, СЗР, СУР	m <sup>2</sup>	5.517.123	5.406.781	98,00

Анализирајући остварене обиме услуга у протеклом периоду, планирани физички обим услуга изношења комуналног отпада **за домаћинства** за 2025. годину износи **408.746.930 m<sup>2</sup>** и у односу на процењену вредност у 2024. години (402.706.335 m<sup>2</sup>) је у порасту за 1,50 % због повећања обухвата површина (новоизграђени стамбени објекти). Истовремено, планирани физички обим изношења комуналног отпада код **привредних субјеката и устаноа** износи **227.757.278 m<sup>2</sup>** и у односу на процењену вредност у 2024. години (221.123.571 m<sup>2</sup>) већи је за 3,00 %, због повећања обухвата површина привредних субјеката. Планирани физички обим услуга изношења комуналног отпада **за СТР, СЗР и СУР** за 2025. годину износи **5.406.781 m<sup>2</sup>**, и у односу на процењену вредност у 2024. години (5.517.123 m<sup>2</sup>) мањи је за 2,00 % због тренда смањења површина ове врсте корисника услуга протеклих година.

### 2.1.2. Санација одлагалишта отпада на територији града Београда - дивље депоније

За Санацију одлагалишта отпада на територији града Београда, у 2025. години, ЈКП „Градска чистоћа“ Београд планира уклањање мешаног комуналног отпада, шута и зеленог отпада са јавних неуређених површина, у количини од укупно 6.090 m<sup>3</sup>, што је у односу на количину реализовану у 2024. години (8.930 m<sup>3</sup>), мање за 31,80%.

### 2.1.3. Рециклажа и депоновање

#### Рециклажа

Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада обавља делатности организовања примарне сепарације отпада, сакупљања, откупа, сортирања, пресовања, привременог складиштења секундарних сировина и транспорт у процес рециклаже овлашћеним оператерима.

Послови Сектора депоновања и рециклаже комуналног отпада се обављају на Погону за прикупљање и промет секундарних сировина, на локацији Вишњичка бр. 55б, ГО Палилула.

Улагање у опремање постојећих центара за разврставање отпада има за циљ да се сакупи, селектује и рециклира највећи могући проценат (на нивоу развијених земаља тај проценат се креће од 45% до 85%) рециклабилног материјала и тиме направе значајне уштеде у транспорту тог материјала до депоније као и велике уштеде тиме што се тај отпад неће депоновати.

Неопходно је увести у систем сакупљања и збрињавања рециклабилног материјала све „загађиваче“ тј. генераторе отпада.

Рециклажа је једна од најважнијих активности, путем које сваки појединац може да допринесе очувању планете, смањујући на тај начин загађење, глобално загревање, чувајући енергију и животну средину. Основни циљ предузећа јесте да се адекватно едукује грађанство како би проценат примарне селекције био на нивоу развијених европских земаља.

Сходно прибављеној Дозволи за сакупљање и транспорт неопасног и опасног отпада V-04 број: 501.6-24/2020 од 18.12.2020. године од стране Секретаријата за заштиту животне средине, предузеће је започело нову пословну активност сакупљања и транспорта опасног отпада чије даље преузимање и третман спроводе овлашћени оператери.

На погонима предузећа планирано је постављање 13 (тринаест) мобилних центара за сакупљање отпада, који у себи садрже посебне посуде за раздвајање различитог отпада. Постављање истих има за циљ да се успостави систем одвојеног сакупљања посебних фракција из комуналног отпада као што су: сијалице, флуоресцентне цеви, батерије, кућна хемија и остали токови отпада који се генеришу у домаћинствима.

У јуну 2023. године предузеће је исходовало Решење о упису у регистар посредника отпадом бр. 19-00-00831/2023-6 од 16.06.2023. године.

## **Депонување**

Град Београд је закључио Уговор о јавно приватном партнерству са страним партнером „SUEZ GROUPE S.A.S“ и „I-Environment Investments LTD“ број V-01 401.1-41/17 дана 29.09.2017. године. Након преузимања депоније од стране приватног партнера, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд редовно врши услуге сакупљања и транспорта комуналног отпада и третираног медицинског отпада који се депонује на локацији депонија „Винча“ у складу са важећим ценовником ванредних услуга и на основу Уговора о јавно-приватном партнерству са страним партнером „SUEZ GROUPE S.A.S“ и „I-Environment Investments LTD“.

## **Изградња и опремање нових постројења**

### ***Улагања у изградњу и опремање простора и објеката за рециклажу***

#### ***1) Локација „Рева“***

Локација „Рева“ је намењена за одлагање неопасног грађевинског и инертног отпада са територија градских општина Палилула, Стари град, Звездара и Врачар.

Планирана површина за насипање за локацију Рева износи 63 ha, а запремина насипања је око 2.500.000 m<sup>3</sup>. Као материјал за насипање користиће се инертни материјал: вишак из ископа, ломљени бетон, опека и грађевински шут који у себи не садржи остатке органских материјала и рециклабилни отпад. Ломљени бетон и шут мора да буде крупноће од 0-30 mm и да одговара квалитету стандарда СРПС У Е9.020.

Предузеће је првобитно приступило изради Идејног пројекта, у складу са Законом о планирању и изградњи, који је основ за добијање привремене грађевинске дозволе. Секретаријат за урбанизам и грађевинске послове издао је Решење о привременој грађевинској дозволи број 351.73-4/2020 дана 12.01.2020. године. Носилац привремене грађевинске дозволе за изградњу Приступне саобраћајнице, платоа и сепарације агрегата

са пратећим објектима, на делу КП 1034/7 и на делу КП 1034/12 КО Крњача је град Београд.

Секретаријат за заштиту животне средине је дана 13.07.2020. године дао Мишљење број V-06 број 501.1-1/20 где се наводи да ЖКП „Градска чистоћа“ Београд испуњава услове прописане чланом 85. став 1. Одлуке о грађевинском земљишту и да нема обавезу прибављања сагласности за извођење радова на грађевинском земљишту на катастарским парцелама 1076/1, 1078/1, 1065/1, 1035/6, 1034/2, 1077/1, 1035/2 и деловима катастарских парцела 1034/7, 1604/1, 1075/1 које су у власништву града Београда.

Министарство заштите животне средине дана 14.05.2021. године донело је Решење број 19-00-00209/2021-06 којим се издаје дозвола за третман и поновно искоришћење неопасног грађевинског отпада, чији је носилац ЖКП „Градска чистоћа“ Београд.

Почетак експлоатације на локацији Рева је условно везан са временским окончањем добијања свих дозвола из области управљања отпадом.

Дописом Секретаријата заштите животне средине бр.V-0 бр.401.1-41/2017 од 03.06.2021. године, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је обавештена да обустави све активности на локацији Рева.

## **2) Локација „Сурчин“**

Локација „Сурчин“ је предвиђена за вршење комуналне услуге третмана кабастог отпада за територију града Београда, а у складу са Одлуком о изменама и допунама одлуке о управљању комуналним, инертним и неопасним отпадом (Сл. лист града Београда 26/2021).

Решењем градоначелника града Београда број 501-6336/20-Г од 03.11.2020. године су одређене локације за формирање центара за сакупљање отпада са постројењима за раздвајање рециклабила. Локација у насељу Сурчин, катастарске парцеле број 4728/1, 4728/2, 4728/3, 4728/4 и 4728/5 КО Добановци, ГО Сурчин је једна од предвиђених локација за формирање центара и у плану је да се на поменутој локацији врши комунална услуга третмана кабастог отпада.

Секретаријат за заштиту животне средине је исходовао потребне грађевинске дозволе. У току је поступак за извођење радова на изградњи и опремању постројења.

Све наведене активности спроводи град Београд, Секретаријат за заштиту животне средине.

## **3) Локације за претоварне станице на којима ће бити линије за сепарацију отпада**

По Решењу градоначелника града Београда бр. 501-6336/20-Г од 03.11.2020. године о одређивању локација за формирање трансфер станица са центром за сакупљање отпада и постројењем за раздвајање рециклабила на територији града Београда, одређене су локације за формирање трансфер станица са центром за сакупљање отпада и постројењем за раздвајање рециклабила на локацијама ГО Раковица и ГО Земун.

**Локација ГО Раковица - „Орловача“** обухвата комплекс катастарских парцела број 2051/1, 2065/1, 2066/1 и делова катастарских парцела број 2051/2, 2065/2, 2066/2, 2067/2, 2067/1, 2287/1, 2287/3, 2042/2 и 2041/2 КО Кнежевац.

**Локација ГО Земун - „Земун поље“** обухвата комплекс на делу катастарских парцела број 932/84, 932/36, 932/35, 932/34, 932/33, 932/32, 932/31, 932/30 и 932/29 КО Земун поље.

**Локација ГО Земун – „Плави хоризонти“** обухвата формирану грађевинску парцелу коју чини катастарска парцела број 1576 КО Земун поље.

➤ **Локација ГО Раковица – „Орловача“**

Урбанистичка намена локације - Привредни и/или комерцијални садржаји по Плану детаљне регулације комерцијалне зоне уз Ибарску магистралу, јужно од раскрснице са аутопутском обилазницом, Градска општина Раковица („Сл. гласник РС“ бр. 104/18).

ЖКП „Градска чистоћа“, Београд је израдио пројекат препарцелације за катастарске парцеле број 2051/1, 2065/1 и 2066/1 и делове катастарских парцела број 2041/2, 2042/2, 2051/2, 2065/2, 2066/2, 2067/1, 2067/2, 2287/1 и 2287/3 КО Кнежевац. Пројекат је потврђен од стране Секретаријата за урбанизам и грађевинске послове Градске управе града Београда. Новоформирана грађевинска парцела је површине 1ha 27a 49m<sup>2</sup>.

ЖКП „Градска чистоћа“, Београд је прибавило сагласност Градског правобранилаштва Града Београда за спровођење Пројекта препарцелације пред надлежном Службом катастра непокретности РГЗ Србије, а након тога је предат Служби за катастар непокретности Раковица РГЗ Србије захтев за формирање грађевинске парцеле на основу Пројекта препарцелације. Пошто буде правоснажно спроведен поступак пред РГЗ Србије и буде формирана грађевинска парцела, предузеће ће поднети захтев за издавање локацијских услова за изградњу трансфер станице са центром за сакупљање отпада и постројењем за раздвајање рециклабила Секретаријату за урбанизам и грађевинске послове као и захтев за исходовање грађевинске дозволе када се за то стекну услови.

ЖКП „Градска чистоћа“, Београд је прибавило решење о формирању грађевинске парцеле од стране Републичког геодетског завода.

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд ће отпочети поступак исходовања дозволе на основу достављеног идејног решења, чији сегмент студије изводљивости координира Министарство заштите животне средине, а финансира се од стране канцеларије Европске уније.

➤ **Локација ГО Земун – „Плави хоризонти“**

Решењем градоначелника града Београда бр. 501-6336/20-Г од 03.11.2020. године о одређивању локација за формирање трансфер станица са центром за сакупљање комуналног отпада и постројењем за раздвајање рециклабила на територији града Београда, катастарска парцела 1576 КО Земун поље препозната је као погодна локација за формирање центра за сакупљање комуналног отпада са постројењем за раздвајање рециклабила.

Секретаријат за заштиту животне средине спроводи све активности везано за прибављање неопходних дозвола.

➤ **Локација ГО Земун - „Земун поље“**

Решењем градоначелника града Београда бр. 501-6336/20-Г од 03.11.2020. године о одређивању локација за формирање трансфер станица са центром за сакупљање комуналног отпада и постројењем за раздвајање рециклабила на територији града Београда, локација коју чини комплекс на делу катастарских парцела број 932/84, 932/36, 932/35, 932/34, 932/33, 932/32, 932/31, 932/30 и 932/29 КО Земун поље препозната је као погодна локација за формирање трансфер станица са центром за сакупљање отпада и постројењем за раздвајање рециклабила.

Секретаријат за заштиту животне средине спроводи све активности везано за стварање урбанистичких услова, експропријације земљишта и прибављање неопходних дозвола ради привођења локације намени.

### Обим вршења активности рециклаже

Цене рециклабилних сировина зависе од кретања на тржишту, али и од политике локалне самоуправе да уреди систем управљања отпадом стимулативним ценама за примарну селекцију отпада.

Постављени циљеви су успостављање стратегије управљања отпадом, која између осталог подразумева и поновно искоришћење рециклабилног материјала издвојеног из комуналног отпада.

Стимулативним ценама, неопходно је увести у систем сакупљања и збрињавања рециклабилног материјала све „загађиваче“ тј. генераторе почев од институција, преко привредних субјеката до физичких лица (грађана).

Изградња, опремање и рад пуним капацитетом ће омогућити да се и на територији града Београда са 5% - 6% искоришћења рециклабилног материјала из отпада стигне до нивоа 25-30%.

### Откуп секундарних сировина

#### Планирана количина и вредност откупљених секундарних сировина за 2025. године

ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ И ВРЕДНОСТ ОТКУПА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА ЗА 2025. ГОДИНУ		
ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
сортирани бели папир	157.721	946.323,00
отпадни папир и новине	163.510	490.530,60
картон	801.093	2.403.278,64
отпадни лим	188.543	1.319.798,34
отпадни прохром	302	12.096,00
отпадни гус	128.356	1.411.918,20
бакар без примеса	1.978	652.806,00
отпадни месинг без примеса	428	68.544,00
отпадни алуминијум без примеса	16.433	821.646,00
отпадни алуминијумски хладњаци	7.438	223.133,40
отпадне алуминијумске лименке	7.619	419.050,17
алуминијум са изолацијом	7.459	186.480,00
истрошени пнеуматици	173.338	173.338,20
отпадна чврста пластика	7.975	39.872,70
ПЕТ амбалажа	24.094	240.943,50
отпадна мешана пластика, фолија-натур	18.023	90.115,20
бакар са изолацијом	15.814	1.265.140,80
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине до 3 мм	29.484	147.420,00
отадно гвожђе дебљине 3-5 мм	273.813	2.190.504,96
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	505.085	4.545.763,74
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине преко 3 мм	203.792	1.324.650,60
отпадне предизоловане цеви	30.996	108.486,00
стаклена амбалажа	23.567	35.350,56
отпадни бакарно-месингани хладњаци	1.166	151.515,00
чепови са амбалажног отпада	521	5.213,90
расходовани намештај од дрвета и остали дрвени отпад	1.302	2.604,00
шине - транзит	57.544	1.035.795,60
тролни вод - транзит	12.575	5.193.392,40
шасије возила - транзит	921.937	8.297.432,64
отпадна возила - транзит	382.158	4.203.738,00
отпадно акумулаторско олово - транзит	5.809	203.301,00
електронски и електрични отпад - транзит	21.496	150.469,20
<b>УКУПНО:</b>	<b>4.191.369</b>	<b>38.360.652,35</b>

## Планирана количина прикупљених количина секундарних сировина без накнаде за 2025. годину

ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРИКУПЉЕНИХ СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА БЕЗ НАКНАДЕ У 2025. ГОДИНЕ	
ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима
сортирани бели папир	29.323
отпадни папир и новине	86.382
картон	589.021
отпадни лим	223.884
отпадни гус	630
отпадни алуминијум без примеса	1.560
отпадни алуминијумски хладњаци	63
отпадне алуминијумске лименке	13.057
отпадно акумулаторско олово	13.469
истрошени пнеуматици	105.487
отпадна чврста пластика	14.811
ПЕТ амбалажа	379.991
отпадна мешана пластика,фолија-натур	6.372
отпадно гвожђе дебљине 3-5 мм	97.794
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	42.662
отпадни точкићи	1.777
стаклена амбалажа	282.569
чепови са амбалажног отпада	77
електронски и електрични отпад	32.508
отпадно јестиво уље од пржења	536
Сагорљиви и др. мешани амбалажни отпад	5.139.439
уситњен кабаста отпад	82.303
<b>УКУПНО:</b>	<b>7.143.715</b>

## Продаја секундарних сировина

### Планирана количина и вредности продаје секундарних сировина за 2025. годину

ВРСТА СЕКУНДАРНИХ СИРОВИНА	у килограмима	у динарима
сортирани бели папир	180.419	1.984.613
отпадни папир и новине	251.727	1.510.359
картон	1.408.185	8.449.109
отпадно гвожђе дебљине 3-5 мм	371.607	4.830.888
отпадно гвожђе дебљине преко 5 мм	547.747	8.216.208
отпадни лим	472.344	5.195.781
отпадни прохром	302	19.656
отпадни точкићи	1.777	17.766
отпадни гус	128.986	2.192.765
бакар без примеса	1.978	949.536
отпадни месинг без примеса	428	119.952
отпадни алуминијум без примеса	17.993	1.259.496
отпадни алуминијумски хладњаци	7.501	450.047
отпадне алуминијумске лименке	20.790	1.871.100
отпадно акумулаторско олово	13.469	673.470
истрошени пнеуматици	289.964	869.891
отпадна чврста пластика	34.952	524.286
ПЕТ амбалажа	404.044	7.676.840
отпадна мешана пластика,фолија-натур	32.306	807.660
чепови са амбалажног отпада	529	7.938
стаклена амбалажа	303.863	911.589
отпадни бакарно-месингани хладњаци	1.166	268.065
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине до 3 мм	29.484	235.872
отп.матер.од челика настао сечењем дебљине преко 3 мм	203.792	1.834.132
бакар са изолацијом	15.814	2.846.567
алуминијум са изолацијом	7.459	335.664
отпадне предизоловане цеви	30.996	154.980
отпадно јестиво уље од пржења	536	20.349
електронски и електрични отпад	32.508	357.588
шине - транзит	57.544	1.035.796
тролни вод - транзит	12.575	5.193.392
шасије возила - транзит	921.937	8.297.433
отпадна возила - транзит	382.158	5.732.370
отпадно акумулаторско олово - транзит	5.809	290.430
електронски и електрични отпад - транзит	21.496	236.452
расходовани намештај од дрвета и остали дрвени отпад	1.302	5.208
Сагорљиви и др. мешани амбалажни отпад	5.139.439	604.398
уситњен кабаста отпад	82.303	9.679
<b>УКУПНО:</b>	<b>11.437.229,58</b>	<b>75.997.324,50</b>



Планирани физички обим услуга продаје секундарних сировина у 2025. години је 11.437 тона у вредности од 75.997 хиљада динара.

## 2.2. Одржавање чистоће на површинама јавне намене

### 2.2.1. Редовне и непредвиђене услуге чишћења и прања јавних површина

У складу са Предлогом програма чишћења и прања јавних површина у 2025. години број 19230 од 04.12.2024. године планирано је чишћење јавних површина, чишћење снега и леда, прање јавних површина и изношење комуналног отпада са Аде Циганлије, а од непредвиђених услуга, чишћење и прање паркинг простора, саобраћајница и слободних простора у оквиру зграда, и чишћење и прање улица које не могу бити обухваћене редовним програмом.

Планирани и остварени физички обим услуга чишћења и прања јавних површина од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. мере	УСЛУГЕ	Планирано у м <sup>2</sup> и м <sup>3</sup>
Чишћење у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	м <sup>2</sup>	чишћење	1.216.297.036
Чишћење снега и леда у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	м <sup>2</sup>	чишћење	11.439.766
Прање у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	м <sup>2</sup>	зимско прање	189.850.460
<b>УКУПНО - I чишћење и прање у периоду од 01.01.2025. до 31.03.2025. године и од 16.11.2025. до 31.12.2025. године</b>			
Чишћење у периоду од 1.4. до 15.11.2025.	м <sup>2</sup>	чишћење	2.179.212.824
Прање у периоду од 1.4. до 15.11.2025.	м <sup>2</sup>	редовно прање	621.171.447
<b>УКУПНО - Период од 01.04.2025. до 15.11.2025. године</b>			
Изнош. ком. отпада са Аде Циганлије од 01.01.2025. до 31.12.2025.	м <sup>3</sup>	изн.ком.	65.370
<b>УКУПНО РЕДОВНЕ УСЛУГЕ у 2025.</b>			
<b>ХИТНЕ, ОДНОСНО НЕПРЕДВИЂЕНЕ УСЛУГЕ</b>			
Непредвиђене услуге- Чишћење паркинг простора, саобраћајница и слободног простора око зграда	м <sup>2</sup>	чишћење	32.116
Непредвиђене услуге- Прање паркинг простора саобраћајница и слободног простора око зграда	м <sup>2</sup>	прање	10.197
Непредвиђене услуге- Чишћење и прање улица које не могу бити обухваћене редовним програмом	м <sup>2</sup>	чишћ.	1.130.040
	м <sup>2</sup>	прање	0

### Натурални подаци

Укупна површина, која је у моменту израде калкулације узета као релевантна површина Изменама и допунама Програма чишћења и прања јавних површина у 2024. години износи 4.271.296.741 м<sup>2</sup>, и то по структури као што је приказано у табели „Натурални подаци“. Да би посао сезонски био адекватно обављен уз адекватну организацију рада и ангажовање механизације, одређени број радне снаге и возила (различитих категорија) неопходно је имати расположиво у сваком моменту. По делатности приказано као у табели „Натурални подаци“. Као што се види из приложеног да је просечан број ангажовања радне снаге – комуналних радника у зимском периоду 741 запослена, док је у оптималан број 177 возача неопходно како би се постављени циљеви програмом чишћења и прања реализовали. Када се стави у однос број запослених, са потребним бројем дана за обављање делатности, као и минимумом механизације како би „радни процес“ несметано био реализован, оптималан број запослених би био 384 возача, 1.385 комуналних радника на чишћењу и прању дефинисане површине са 159 возила разних типова и намене.

## 2.1.1 – Натурални подаци

Шифра делатности	ДЕЛАТНОСТ	површина	број дана обављања делатности	Потребан број возача на раду	Потребан број ком. радника на раду	Потребан број механизације на раду
2.1.1.	Чишћење јавних површина у зимском периоду (01.01.-31.01. & 16.11.-31.12.2024.)	1.263.057.735	126	40	467	31
2.1.2.	Чишћење снега и леда (01.01.-31.01. & 16.11.-31.12.2024.)	2.017.687	4	86	420	
2.1.3.	Прање јавних површина у зимском периоду (01.01.-31.01. & 16.11.-31.12.2024.)	245.010.352	64	137	274	90
2.1.4.	Редовно чишћење јавних површина (01.04.-15.11.2024.)	2.156.701.071	229	50	505	39
2.1.5.	Редовно прање јавних површина (01.04.-15.11.2024.)	604.509.896	190	206	356	140
<b>УКУПНО ПО ДЕЛАТНОСТИ</b>		<b>4.271.296.741</b>				<b>159</b>
			<b>Потребан број запослених на раду</b>	<b>384</b>	<b>1.385</b>	

**Корективна политика**

2.1.1. – Преглед цена – цена коштања, тренутно важећа цена и препоручене цене (без ПДВ)

ШД	ДЕЛАТНОСТ	Цена коштања 2021. по јединици мере РСД	Продајна цена услуге	Препоручене цене КОМДЕЛ (просек)
2.1.1.	Чишћење јавних површина	<b>0,47</b>	0,35	0,962
2.1.2.	Чишћење снега и леда	<b>7,01</b>	5,79	
2.1.3.	Прање јавних површина	<b>2,26</b>	1,18	2,179

Калкулацијом планске цене коштања услуга чишћења и прања јавних површина (без повећања трошкова услуга у 2023. и 2024. години као што је повећање цена горива, резервних делова и сл.) као ефекат утрошених ресурса предузећа (радна снага, механизација, енергија и друго) са једне стране и лоцираних јавних површина за одржавање уз успостављене оптималне норме, резултира цене као што су представљене у табели „Преглед цена – цена коштања, тренутно важећа цена и препоручене цене“. Анализа је показала да су цене услуга као такве и даље, далеко испод препорученог просека на нивоу републике обављања овакве и сличне врсте комуналне делатности.

Програмом пословања предузећа и Предлогом програма чишћења и прања јавних површина у 2025. години број 19230 од 04.12.2024. године планиране су услуге у вредности од 2.218.181.817,46 динара без ПДВ-а, односно 2.439.999.999,21 динара са ПДВ-ом.

Планирани физички обим и вредност Предлога програма чишћења и прања јавних површина у 2025. години.

ВРСТА УСЛУГЕ	Јед. мере	УСЛУГЕ	Програм				
			чишћења и прања јавних површина у 2025. години				
			(01.01.до 31.12.2025.)				
			Планирано у m <sup>2</sup> и m <sup>3</sup>	Цена по m <sup>2</sup> и m <sup>3</sup> без ПДВ од 01.01. до 31.12.2025.	Износ без ПДВ	ПДВ	Износ са ПДВ
Чишћење у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	m <sup>2</sup>	чишћење	1.216.297.036	0,35	425.703.962,60	42.570.396,26	468.274.358,86
Чишћење снега и леда у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	m <sup>2</sup>	чишћење	11.439.766	5,79	66.236.245,14	6.623.624,51	72.859.869,65
Прање у периоду од 1.1. до 31.3.2025. и од 16.11. до 31.12.2025.	m <sup>2</sup>	зимско прање	189.850.460	1,18	224.023.542,80	22.402.354,28	246.425.897,08
<b>УКУПНО - I чишћење и прање у периоду од 01.01.2025. до 31.03.2025. године и од 16.11.2025. до 31.12.2025. године</b>					<b>715.963.750,54</b>	<b>71.596.375,05</b>	<b>787.560.125,59</b>
Чишћење у периоду од 1.4. до 15.11.2025.	m <sup>2</sup>	чишћење	2.179.212.824	0,35	762.724.488,40	76.272.448,84	838.996.937,24
Прање у периоду од 1.4. до 15.11.2025.	m <sup>2</sup>	редовно прање	621.171.447	1,18	732.982.307,46	73.298.230,75	806.280.538,21
<b>УКУПНО - Период од 01.04.2025. до 15.11.2025. године</b>					<b>1.495.706.795,86</b>	<b>149.570.679,59</b>	<b>1.645.277.475,45</b>
Износ. ком. отпада са Але Циганлије од 01.01.2025. до 31.12.2025.	m <sup>3</sup>	изн.ком.	65.370	93,2	6.092.484,00	609.248,40	6.701.732,40
<b>УКУПНО РЕДОВНЕ УСЛУГЕ у 2025.</b>					<b>2.217.763.030,40</b>	<b>221.776.303,04</b>	<b>2.439.539.333,44</b>
<b>ХИТНЕ, ОДНОСНО НЕПРЕДВИЂЕНЕ УСЛУГЕ</b>							
Непредвиђене услуге- Чишћење паркинг простора, саобраћајница и слободног простора око зграда	m <sup>2</sup>	чишћење	32.116	0,35	11.240,60	1.124,06	12.364,66
Непредвиђене услуге- Прање паркинг простора саобраћајница и слободног простора око зграда	m <sup>2</sup>	прање	10.197	1,18	12.032,46	1.203,25	13.235,71
Непредвиђене услуге- Чишћење и прање улица које не могу бити обухваћене редовним програмом	m <sup>2</sup>	чишћ.	1.130.040	0,35	395.514,00	39.551,40	435.065,40
	m <sup>2</sup>	прање	0	1,18	0	0	0
	m <sup>2</sup>	чишћ.	0	0,35	0	0	0
	m <sup>2</sup>	редов.прање	0	1,18	0	0	0
Хитне услуге - слуге по инспекцијском налогу и Манифестације за које је град организатор или подржава дату манифестацију ("Белграде Беер Фест")	<b>Укупно</b>		<b>основница</b>	<b>10%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	m <sup>3</sup>	укл.отпада	0	2.052,49	0	0	0
	<b>Укупно</b>		<b>основница</b>	<b>20%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Укупно</b>		<b>основница</b>	<b>10% и 20%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО ХИТНЕ, НЕПРЕДВИЂЕНЕ УСЛУГЕ У 2025. ГОДИНИ</b>					<b>418.787,06</b>	<b>41.878,71</b>	<b>460.665,77</b>
<b>УКУПНО ПДВ 10% (све услуге)</b>					<b>2.218.181.817,46</b>	<b>221.818.181,75</b>	<b>2.439.999.999,21</b>
<b>УКУПНО ПДВ 20%</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО ПРОГРАМ ЧИШЋЕЊА И ПРАЊА ЈАВНИХ ПОВРШИНА У 2025. ГОДИНИ</b>					<b>2.218.181.817,46</b>	<b>221.818.181,75</b>	<b>2.439.999.999,21</b>

**2.2.2. Чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења**

Планирани физички обим у m<sup>2</sup> третираних површина чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења за 2025. годину, не можемо планирати из више разлога (старост, врста подлоге, вишеслојност графита, порозност подлоге у тренутку санације, сунчана страна и слично). За услугу чишћења (уклањања) графита са објеката видљивих са површина јавне намене и обезбеђивање заштите од њиховог наношења за 2025. годину, планирана су средства у износу од 50.000.000,00 динара без ПДВ, односно 60.000.000,00 динара са ПДВ, што је за 50 % више од реализације истих услуга у 2024. години.

**2.2.3. Чишћење снега и леда на стајалиштима ЈЛПП-а**

Физички обим и вредност услуга чишћења снега и леда и посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а, за 2024. годину:

Физички обим и вредност услуга чишћења снега и леда и посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а по Уговору између Секретаријата за јавни превоз и ЈКП „Градска чистоћа“, број: XXXIV-08-401.1-16 од 29.11.2022. године, за 2024. годину:

Р.бр.	Врста услуга на стајалиштима градског превоза	Физички обим у м <sup>2</sup>	Износ у динарима без ПДВ-а
1	2	3	4
1	Ручно чишћење снега на стајалиштима градског превоза	44.518	887.688,92
2	Посипање соли на стајалиштима градског превоза	178.072	1.184.178,80
	<b>УКУПНО:</b>	<b>222.590</b>	<b>2.071.867,72</b>

Након истека поменутог Уговора (31.5.2024. године), потписан је нови трогодишњи Уговор број 401.1-30 од 04.11.2024. године (наш број 17327 од 06.11.2024. године), између Секретаријата за јавни превоз и ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, за чишћење снега и леда на стајалиштима ЈЛПП-а, који важи за 2024., 2025. и 2026. годину (до 31.05.2026. године, планирана вредност услуга чишћења снега и леда са стајалишта ЈЛПП-а (јавног линијског превоза путника), износи 24.200.000,00 динара без ПДВ-а, односно 26.620.000,00 динара са ПДВ-ом, и то:

- за 2024. годину 5.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 5.500.000,00 динара са ПДВ-ом,

Физички обим услуга и вредност чишћења снега и леда и посипање соли на стајалиштима ЈЛПП-а, по Уговору број 401.1-30 од 04.11.2024. године (наш број 17327 од 06.11.2024. године) за 22.11.2024. године износи:

Р.бр.	Врста услуга на стајалиштима градског превоза	Физички обим у м <sup>2</sup>	Износ у динарима без ПДВ-а
1	2	3	4
1	Посипање соли на стајалиштима градског превоза	45.658	303.625,70
	<b>УКУПНО:</b>	<b>45.658</b>	<b>303.625,70</b>

- за 2025. годину је планирано 12.000.000,00 динара без ПДВ-а, односно 13.200.000,00 динара са ПДВ-ом и
- за 2026. годину је планирано 7.200.000,00 динара без ПДВ-а, односно 7.920.000,00 динара са ПДВ-ом.

#### 2.2.4. Догађаји и манифестације од значаја за град Београд

За чишћење и прање јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину, се очекује потписивање Уговора са Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и кординацију, а до тада, за 2025. годину, се планирају разне ванредне услуге у вредности од 30.000.000,00 динара са ПДВ-ом, што је у односу на процену остварења за 2024. годину (23.999.552,00 динара са ПДВ-ом) више за 25,00%.

Преко Секретаријата за послове одбране, ванредних ситуација, и кординацију, везано за услуге чишћења и санације дивљих депонија на територији града Београда, у 2025. години планирана је вредности од 30.000.000,00 динара са ПДВ-ом, што је у односу на процену остварења у 2024. години (15.441.580,00 динара са ПДВ-ом) више за 94%.

#### 2.2.5. Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда

За санацију одлагалишта отпада на територији града Београда за 2024. годину, које се финансирају преко Секретаријата за заштиту животне средине, планиран је износ од 14.999.597,00 динара са ПДВ-ом, што је у односу на процену остварења у 2024. години (21.994.483,00 динара са ПДВ-ом) мање за 31,80%.

### 2.3. Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода - фекалије

За 2025. годину за услуге уклањање отпадних вода (пражњење и чишћење септичких јама и резервоара) се планира приход од 19.000.000,00 динара што је у односу на процењен приход у 2024. години (18.100.000,00 динара) више за 4,97%.

### 2.4 Делатност ЗООХИГИЈЕНЕ

Током 2025. године планирано је повећање ларвидицидног третмана биолошким препаратом на бази „*Bacillus thuringiensis var. Israelensis*“, услед промене климатско метеоролошких услова и повећања плавних површина.

Планиран је у 2025. години и проширен опсег површина у сузбијању одраслих јединки комараца, уређајима са земље, с обзиром да се из године у годину мењају временски услови и долази до смењивања великих количина падавина и високих температура, те се процењује да ће бројност јединки комараца у наредним периодима бити све већи. Такође, промењени временски услови могу довести до активације и вируса Грознице Западног Нила, зика, денга и чикунгуња вируса, као и већег преноса на људе посредством комараца као вектора.

Р.бр	Структура прихода	Приходи	
		Реализација 2024. године	План 2025. године
1	2	3	4
<b>1</b>	<b>Зоохигијена</b>	<b>432.924.608</b>	<b>435.441.258</b>
<b>1.1</b>	<b>Мере контроле и сузбијања комараца</b>	<b>333.243.000</b>	<b>363.603.000</b>
<b>1.1.1</b>	<b>Услуге спровођења мере контроле (МОНИТОРИНГ) комараца</b>	<b>10.998.000</b>	<b>10.998.000</b>
1.1.1.1	Спровођење мера контроле (мониторинг) одраслих форми комараца	7.852.000	7.852.000
1.1.1.2	Спровођење мера контроле (мониторинг) ларви комараца	3.146.000	3.146.000
<b>1.2.1</b>	<b>Услуге сузбијања комараца</b>	<b>322.245.000</b>	<b>352.605.000</b>
1.1.2.1	Сузбијање одраслих форми комараца са УЛВ	72.705.600	96.465.600
1.1.2.2	Сузбијање одраслих форми комараца уређајима са земље на отвореним површинама термалним замагљив урач.трош.препарата	70.349.400	70.349.400
1.1.2.3	Сузбијање ларви комараца са земље на отвореним површинама са урачунатим трошковима препарата	179.190.000	185.790.000
<b>1.2</b>	<b>Мере контроле и сузбијања крпеља</b>	<b>12.241.800</b>	<b>12.241.800</b>
1.2.1	Спровођење мера контроле (мониторинг) крпеља	1.965.600	1.965.600
1.2.2	Сузбијање крпеља са урачунатим трошковима препарата	10.276.200	10.276.200
<b>1.3</b>	<b>Мере контроле и сузбијања глодара</b>	<b>53.093.808</b>	<b>53.093.808</b>
<b>1.3.1</b>	<b>Услуге спровођења мера контроле (МОНИТОРИНГ) глодара</b>	<b>1.336.608</b>	<b>1.336.608</b>
1.3.1.1	Спровођење мера контроле (мониторинга) глодара у нехигијенским насељима	856.128	856.128
1.3.1.2	Спровођење мера контроле (мониторинга) глодара на обалама река и приобаљу река и потока	152.880	152.880
1.3.1.3	Спровођење мера контроле (мониторинга)глодара на зеленим површинама	327.600	327.600
<b>1.3.2</b>	<b>Услуге сузбијања глодара</b>	<b>51.757.200</b>	<b>51.757.200</b>
1.3.2.1	Сузбијање глодара у нехигијенским насељима са урачунатим трошковима препарата	25.505.700	25.505.700
1.3.2.2	Сузбијање глодара у приобаљима са урачунатим трошковима препарата	6.451.500	6.451.500
1.3.2.3	Сузбијање глодара у уређеним или делимично уређеним међублоковским површинама са урачунатим трошковима препарата	19.800.000	19.800.000
<b>1.4</b>	<b>Лаборат.услуге -PCR REAL TIME</b>	<b>6.346.000</b>	<b>6.502.650</b>
<b>1.5</b>	<b>Сузбијање комараца из авиона</b>	<b>28.000.000</b>	

## 2.5. Кључне активности Сектора одржавања

### Планирана дневна исправност возила за 2025. годину

Дневна исправност возила (%)	2023. године	2024. године	2025. године
	75	78	80

### Планирани број операција (радних налога) за 2025. годину

Одржавање	Број операција 2024. година	Број операција 2025. година (план)
Корективно	16.728	17.249
Превентивно	10.820	12.110
<b>Укупно:</b>	<b>27.548</b>	<b>29.359</b>

## 2.6. Активности Сектора за комерцијалне послове

### Делокруг рада комерцијалне службе:

- Израда годишњег Плана јавних набавки и Плана набавки на које се не примењује Закон о јавним набавкама;
- Прикупљање података за израду кварталних извештаја који се достављају надлежним државним органима
- Процена вредности добара, услуга и радова, ради покретања поступака јавних набавки,
- Набавка добара, услуга или радова чија је процењена вредност на годишњем нивоу нижа од вредности за које се по Закону о јавним набавкама спроводи поступак јавне набавке,
- Прати реализацију и води евиденцију уговора о јавним набавкама
- Прати, евидентира и контролише све промене из Плана набавки и Програма пословања предузећа, кроз евиденцију фактура по количинама и вредности.

### Делокруг рада службе осигурања возила, лица и имовине:

- Служба осигурања возила, лица и имовине обавља све послове везане за осигурање предузећа, и то:
  - осигурава запослене и лица ангажована на обављању привремених и повремених послова од последица несрећног случаја и живота за случај смрти
  - осигурава возила предузећа од аутоодговорности и пловило за штету причињену трећем лицу
  - осигурава возила и пловила не старија од 3 године каско осигурањем
  - осигурава имовину предузећа
  - осигурава општу одговорност из делатности
  - на основу достављених Изјава возача, води електронску евиденцију свих возача, који су учествовали у саобраћајним незгодама у којима је причињена материјална или нематеријална штета на возилу предузећа или возилу/имовини трећег лица.

### Делокруг рада магацинске службе:

- Вршење пријема и складиштење робе у магацин
- Издавање робе
- Евидентирање документације о пријему и издавању робе из магацина у складу са прописима и прослеђивање одређеним службама

- Наручивање робе за потребе свих Сектора и служби на основу њихових потреба, било да је у питању циљана набавка или прописани магацински минимум, а у складу са расположивим магацинским простором

#### **Делокруг рада службе за јавних набавки:**

- Објављивање Плана набавки на Порталу јавних набавки ;
- Објављивање све документације у вези поступка јавних набавки на Порталу јавних набавки ;
- Спровођење поступака јавних набавки
- Води евиденцију закључених Уговора о јавним набавкама и податке о реализацији уговора и објављује их на Порталу јавних набавки

#### **Циљеви:**

Економичност и ефикасност, обезбеђивање конкурентности, једнак положај, без дискриминације свих правних субјеката заинтересованих да учествују спроведеним поступцима, транспарентност и пропорционалност су законске категорије које треба поштовати и спроводити. Циљ сектора комерцијалних послова је да настави са трендом успешно спроведених и окончаних поступака уз примену прописаних начела јавних набавки. Праћење развојних тенденција предузећа и брзи одговори на новине у пословању и у погледу технологија и методологија, а у сарадњи са иницијаторима набавки су циљеви који се не мењају и као такви су део редовних пословних обавеза.

Узимајући у обзир скуп правила и понашања која одређују кооперативно управљање, Сектор комерцијалних послова као организациона јединица спроводи активности носилаца интереса пословања и настоји да друштвено одговорно и професионално извршава постављене циљеве који су у складу са пословном стратегијом.

Увођењем система е-фактура, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд значајно је унапредила своје пословне процесе. Електронско фактурисање омогућило је бржу и ефикаснију размену документације са пословним партнерима, смањење трошкова везаних за штампање и слање папирних фактура, као и већу тачност у евидентирању финансијских трансакција. Ова иновација додатно је допринела транспарентности пословања и усклађености са законским регулативама, чиме се повећала укупна продуктивност предузећа.

Имплементација новог програма за рад омогућила је предузећу ЖКП „Градска чистоћа“ оптимизацију свакодневне оперативне активности. Нови софтвер олакшао је планирање и праћење рада запослених, управљање ресурсима, као и анализу кључних показатеља учинка. Овај систем омогућава бржу идентификацију и решавање потенцијалних проблема, што је довело до повећања ефикасности и квалитета пружених услуга, уз смањење оперативних трошкова. Увођење овог програма значајно је унапредило интерно управљање и комуникацију унутар предузећа. У најскорије време ће омогућити и детаљну анализу и праћење реализације активности у Сектору комерцијалних послова. Аутоматско генерисање извештаја пружиће прецизне информације о остваривању планова и ефикасности пословних процеса. Ови извештаји ће омогућити правовремено прилагођавање стратегија, чиме се постиже већа успешност у пружању комерцијалних услуга.

## **2.7. Маркетиншке активности и активности еколошке едукације и информисања**

### **Циљеви:**

- Економски ефикасно пословање и изграђивање позитивног имиџа предузећа у јавности;
- Изградња поверења корисника услуга, када је реч о пословању предузећа уопште и када је реч о појединачним стратегијама и предлозима везаних за новине или одређене промене;
- Виши ниво свести грађана о одлагању отпада и повећавање нивоа одговорности према хигијени града, односно одлагању отпада.

### **Планиране активности службе за 2025. годину:**

- Промоција ЖКП „Градска чистоћа“ путем медија (радио и ТВ) и друштвених мрежа;
- Истраживање тржишта и анализа (анкете) уједно кроз ову активност повећала би се база података и информација о тренутним навикама корисника;
- „Еко квиз“ повећавање броја школа и градова који ће учествовати у квизу током наредне сезоне 2024./2025. година;
- Едукативне радионице (рециклажа);
- Организовање активности „Отворена врата предузећа“;
- „Еко кесе“- план је да на нивоу предузећа кроз додатне маркетиншке активности директно комуницирамо са корисницима услуга а све у циљу повећавања броја корисника који учествују у овом пројекту и који кроз ову активацију имају додатни бенефит (умањење од 20% кроз месечни рачун инфостана на услугу одношења смећа);
- Брендирање возила и радних машина предузећа са одговарајућим ликовима и порукама, израда модернијег, детаљнијег и функционалнијег сајта предузећа.

## **2.8. Безбедност и здравље на раду**

Послови безбедности и здравља на раду су регулисани законским одредбама, правилницима који регулишу ову материју, као и унутрашњим актима који се односе на безбедност и здравља на раду, Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, број 35/2023). Циљ безбедности и здравља на раду је превентивно деловање ради спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом.

Све пословне активности условљени су законском регулативом, тако да у 2025. години планирани развој обухвата мере које се већ периодично спроводе и подразумевају организовање и спровођење редовних периодичних прегледа и испитивања опреме за рад (дизалица, машина, уређаја) на свим локацијама и у свим објектима где постоји опрема за рад, постављање упутстава за безбедан и здрав рад поред сваке опреме за рад, на видљивим местима да сваки запослени који користи опрему за рад може бити обавештен о истој; организовање и спровођење редовних периодичних прегледа и испитивања услова радне околине у свим просторијама и објектима предузећа (микроклима, физичке и хемијске штетности, бука); организовање и спровођење теоретске и практичне обуке запослених из области безбедности и здравља на раду, у процесу рада, на радном месту запосленог, у све три смене. У току 2025. године акценат ће бити на означавању потенцијалних опасности и штетности које могу наступити у процесу рада, а све у циљу спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом, организовање и спровођење



претходних, периодичних и циљаних лекарских прегледа запослених који раде на радним местима са повећаним ризиком. У току 2024. године започето је спровођење Програма оспособљавања ученика за безбедан и здрав рад у дуалном систему образовања (број 13164 од 12. септембар 2023. године). И у 2025. години ЈКП „Градска чистоћа“ Београд планира рад са младима кроз Програма оспособљавања ученика за безбедан рад.

### Средства и опрема за личну заштиту на раду

У ЈКП "Градска чистоћа" Београд набавка личних заштитних средстава и опреме регулисана је Правилником о безбедности и здравља на раду број 19913/3 од 23.12.2020. године. Како приближно 2.000 радника остварује право на ЛЗО, неопходно је ради рационалности редовно анализирати адекватану структуру, квалитет и рокове коришћења ЛЗО-а за свако радно место и у складу са тим допуњавати и кориговати Правилник. Због висине трошкова посебна пажња се усмерава на правилно планирање набавке ЛЗО-а. Запосленима се лична заштитна средства и опрема дају на употребу у секторима, службама, погонима, где обављају делатност. Задужена лична заштитна средства и опрема се евидентирају у појединачни картон који садржи назив средства и опреме за личну заштиту на раду, количину, датум ко је опрему издао, као и ко је опрему примио. ЈКП "Градска чистоћа" Београд кроз нови пословни програм планира електронску евиденцију личних заштитних средстава и опреме (електронско издавање ЛЗС-а), као и евиденција личног задужења запослених са ЛЗС-а.

### Превентивни здравствени прегледи запослених

На основу члана 14. Закона о здравственој заштити („Сл. Гласник РС“ бр. 25/2019) ЈКП „Градска чистоћа“ Београд обезбедила је превентивне прегледе за све запослене. Такође, по Закону о безбедности и здрављу на раду („Сл. Гласник РС“ бр. 101/05, 91/15 и 113/17) ЈКП „Градска чистоћа“ Београд у обавези је да обезбеди здравствене прегледе за све запослене који раде на местима са повећаним ризиком. Током 2024. године ЈКП „Градска чистоћа“ Београд из сопствених средстава финансира је 2.500 прегледа запослених на радним местима са повећаним ризиком.

Табеларни приказ обавезних прегледа запослених на радним местима са повећаним ризиком у 2025. години

Врста прегледа	Број запослених
Претходни	50
Периодични	2.450
Циљани	10
<b>Укупно:</b>	<b>2.500</b>

### 2.9. Осигурање возила, лица и имовине

За покриће укупних трошкова осигурања у 2025. години планирано је **140.990** хиљада динара. Трошкови каско осигурања возила планирани су у износу од 101.300 хиљада динара, док је за осигурање запослених лица од последица несрећних случајева планирано 9.100 хиљада динара. Трошкови осигурања имовине планирани су у износу од 3.500 хиљада динара. Трошкови осигурања возила од аутоодговорности планирани су у износу од 21.000 хиљада динара, као и трошкови осигурања од опште одговорности из делатности у износу од 6.000 хиљада динара.

## 2.10. Управљање информационом системом

Кључна активност Службе за управљањем информационом системом у 2025. години односи се на даљу дораду и прилагођавање софтверског решења „Microsoft Dynamics 365 Business Central (D365 BC)“, праћење примене и отклањања уочених недостатака, као и увођење Business Intelligence решења који треба да омогући боље извештавање трансакција из „ERP“-а. Планирана је набавка и замена централног дата центра и свичева (старих 14 година) на примарној локацији новим у циљу усаглашавања са савременим стандардима.

**Имплементација- „Business Intelligence“.** Имплементација решења за пословно извештавање треба да омогући да се подаци о пословним трансакцијама који су планирани и евидентирани кроз „ERP“, по потреби и другим системима, на брз и ефикасан начин прикажу у извештајима који се у различитим корисничким алатима могу ефикасно обрађивати тј. динамички анализирати (варирањем одговарајућих параметара).

### Надоградња ЕРП система додатним функцијама

Надоградња функционалности модула постојећег „ERP“ решења „D365 BC“ који је имплементиран у ЖКП „Градска Чистоћа“ Београд. Измена технологије интеграције са решењем за продајну комерцијалу – ПКПУК, интеграција са системом за праћење и одлагање отпада у реалном времену (Quantox) и системом за одвагу отпада (специјалистички систем на депонији), измена података у „ERP“ решењу – групе књижења на артиклима, креирање формулара за попис и аутоматизација увоза пописних листа.

### Набавка и имплементација комуникационе инфраструктуре за ПР локацију

Пројекат обухвата набавку и замену централних, дата центар и менаџмент свичева у циљу довођења тренутне комуникационе опреме на савремене стандарде.

## 2.11. Управљање пројектима

Служба као кључне активности за достизање циљева у 2025. години убраја:

- Обезбедити дозволе за рециклажно двориште и рециклажни центар по завршетку парничног поступка код Привредног суда у предмету П 1271/2020
- Служба управљања пројектима пратиће измену ППР-а за подручје округа Дирекције у Мије Ковачевића бр. 4 ради планирања будућих инвестиција
- Циљ апликације ПКПУК у 2025. години је да поред детектовања свих корисника услуга ЖКП „Градска чистоћа“ Београд на основу доступних података тј база (ЕРП, Инфостан, АПР) кроз закључен Уговор ЖКП „Градска чистоћа“ Београд и Града Београда - Градска управа града Београда број 16719 од 10.11.2021. години прошири број екстерних извора чије базе ће користити, конкретно приступити бази РГЗ. Крајњи циљ је обухватити све кориснике услуга ЖКП „Градска чистоћа“ Београд који се нису обратили ЖКП „Градска чистоћа“ Београд да пријаве своје стамбене и пословне површине и ако је то њихова обавеза, и обезбедити већи број доступних база података екстерних корисника који ће кроз софтвер ПКПУК омогућити ефикасан рад на терену наших запослених у служби обухвата површина и тиме обезбедити континуиран раст прихода ЖКП „Градска чистоћа“ Београд који ће омогућити несметано обављање и подизање квалитета услуга наше делатности

- Студија дигитализације пословног процеса улаза, обраде и архивирања пословне документације предузећа уз увођење дигиталног/електронског потписа.

## 2.12. Служба надзора и видео података

Кључне активности за достизање циљева у 2025. години Службе надзора и обраде података су да своју пословну стратегију и развој базирају на одржавању постојећег система техничке заштите, система за контролу радног времена, система за праћење возила и контроле потрошње горива и даљу уградњу сонди и ГПС уређаја у нова возила и њихову имплементацију у постојећи систем, који омогућава истовремено сателитско праћење тренутне позиције возног парка и надзор њихових параметара у реалном времену, уз архивирање прикупљених података и генерисања различитих врста извештаја. Надоградња система видео надзора на локацијама где још увек није успостављена.

## 3. Ризици у пословању

Један од најбитнијих сегмената успешног остваривања циљева пословне политике Предузећа и заштите његових интереса представља управљање ризицима. Ризици су увек присутни и могу бити већи или мањи и не могу се елиминисати, али се могу контролисати и њима се мора управљати због њихове перманентне присутности.

Предузеће, у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021 и 138/2022, 118/2021 - др. закон, 92/2023 и 94/2024 ), имплементира финансијско управљање и контролу, чији је императив идентификовање и управљање ризицима. ЖКП „Градска чистоћа“ Београд у складу са успостављањем система финансијског управљања и контроле, дефинисала пословне процесе и препознала ризике сваког сегмента предузећа и тренутно је у фази дефинисања управљања ризицима. Успостављањем система управљања ризицима обезбеђује се уверавање да ће се циљеви корисника јавних средстава остварити на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

### Ризици који су препознати су:

- Ценовни ризик
- Ризик ликвидности
- Ризик новчаног тока
- Климатске промене (топлотни таласи, снег, поплаве)
- Информационог система (нефункционисање софтвера)
- Сакупљање и транспорт грађевинског отпада
- Сакупљање и транспорт зеленог отпада
- Сакупљање и транспорт кабастог отпада
- Сакупљање и транспорт депонија поред контејнера
- Сакупљање и транспорт разног недефинисаног отпада
- Пражњење и уклањање ситног отпада из корпица и ђубријера
- Недостатак високостручне радне снаге (компетентне, са професионалним и организационим вештинама), возача, као и неквалификоване радне снаге

### 3.1 Ценовни ризици

Цене услуга које пружа ЖКП „Градска чистоћа“ Београд у највећој мери су контролисане, а не економске, ценовни ризик подразумева неизвесност губитака који могу настати због не адекватне ценовне политике и због негативних промена у ценама инпута, каматним стопама, девизном курсу и вредности новца.

Цене услуга предузећа су практично контролисане од стране локалне самоуправе (Града Београда). По усвајању цена од стране Надзорног одбора, а у складу са Законом о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019) дефинисано је да ради заштите општих интереса надлежни орган даје сагласност на цене, као и Законом о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“, бр.88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/2024) где је детерминисано да одлуку о промени цена комуналних услуга доноси вршилац комуналне делатности уз сагласност надлежног органа јединице локалне самоуправе. Одређене цене услуга предузећа, као што су цене услуга чишћења и прања јавних површина и уклањања дивљих депонија на територији града Београда, услуге делатности Зоохигијене и услуге чишћења (уклањања) графита, су у директној корелацији са расположивим средствима у буџету Града Београда за пословну годину. На основу претходно наведеног, ризик по ЖКП „Градска чистоћа“ Београд јесте да предложене цене којим се покривају трошкови наведених делатности не буду одобрене, што директно утиче на остварење прихода који су мањи од трошкова, односно остварење губитка по наведеним делатностима.

### 3.2 Ризик ликвидности

Способност предузећа да у року измирује своје доспеле обавезе, а да при томе не угрози своје даље пословање представља ликвидност предузећа. Ликвидност предузећа се може сагледати статички и динамички. Статички гледано, ликвидност предузећа проистиче из односа ликвидне имовине и краткорочних обавеза.

Ова врста ризика је за Предузеће веома важна јер се предузеће из године у годину сусреће са све већим ризиком наплате потраживања за обављене услуге, односно позицијом да не може у целости да наплати своја потраживања.

У том циљу у 2025. години Предузеће планира да примењује све прописима дозвољене мере за наплату својих потраживања (опомене, тужбе, репрограм дуга) – и за физичка и правна лица.

Такође, предузеће овом врстом ризика управља на начин да:

- Обавезе према повериоцима, у највећем броју случајева, не могу бити исплаћене пре доспелог рока (валуте)
- Могу бити исплаћене само кроз економичне цене, тј. уговорене цене остварене кроз поступак јавне набавке (надметање – најнижа понуђена цена).

### 3.3 Ризик новчаног тока

Ова врста ризика сврстана је у категорију високог ризика. Ризик новчаног тока је директно повезан са горе наведеним ризицима и представља њихов одраз.

Кроз призму новчаних токова разврстаних на пословне, инвестиционе и финансијске активности сагледавају се приливи и одливи новца као и ризик од њиховог пласирања, тј. инвестирања – текуће обавезе, текуће инвестирање и капитално инвестирање.

За умањење ризика новчаног тока у наредном периоду ће се преусмерити сви неопходни ресурси према повећању стопе наплате потраживања.

(Образац Пословни ризици и план управљања ризицима - у прилогу број 3)

## IV. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА

### 1. Анализа пословања у 2025. години

#### *1.1. Анализа биланса стања, биланса успеха и извештаја о токовима готовине*

##### 1.1.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

На дан 31.12.2025. године планирана билансна актива и пасива Програмом пословања за 2025. годину се планирају у износу од **12.435.778 хиљада динара**, и у односу на исте процењене за 2024. годину је већа за 4,98%, када су износиле **11.846.072,77 хиљада динара**.

У оквиру **АКТИВЕ** предузећа се налази

- **Стална имовина** предузећа на дан 31.12.2025. године је Програмом пословања за 2025. годину планирана у износу од **9.865.353** хиљада динара, и већа је у односу на процењену за 2024. годину за 13,30%. У оквиру сталне имовине:

- **нематеријална имовина** се планира у износу **196.920** хиљада динара.
- **некретнине постројења и опрема** су планирани Програмом пословања за 2025. године у износу од **9.630.425** хиљада динара и већи су у односу на процењену за 2024. годину за 13,78%
- **дугорочни финансијски пласмани и потраживања** су планирани у износу **38.008** хиљада динара.

- **Обртна имовина предузећа** планирана је Програмом пословања за 2025. годину у износу од **2.502.808** хиљада динара и мања је за 18,50% у односу на процењену за 2024. годину.

- Структуру обртне имовине чине:

- **Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар** износе **239.322** хиљада динара
- **Потраживања по основу продаје** износе **1.167.578** хиљада динара, и мања су за 13,91% у односу на процењену за 2024. годину

- **остала краткорочна потраживања** су планирана Програмом пословања за 2025. године у износу од **736.999** хиљада динара и мања су за 2,29% у односу на процену за 2024. годину.

- **готовински еквиваленти и готовина** су планирани у износу од **339.724** хиљада динара и исти су мањи за 47,49% у односу на процену за 2024. годину.

-

• У оквиру **ПАСИВЕ** предузећа

- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину капитал је планиран у износу од **7.578.714** хиљада динара и већи је за 0,32% у односу на првобитно планирано Програмом пословања за 2025. годину.

- Структуру капитала чине:
  - Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **основни капитал** планиран је у износу од **3.303.918 хиљада динара** и већи је за 1,69% у односу на планирани Програмом пословања за 2025. годину
  - **резерве** су планиране у износу од **1.572.100 хиљада динара**,
  - **позитивне ревалоризационе резерве** су планиране у износу од **1.393.898 хиљада динара**,
  - Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **нераспоређени добитак** планиран је у износу од **1.433.499 хиљада динара** и мањи је за 2,09% у односу на планирани Програмом пословања за 2025. годину
  - **губитак** није планиран
  - **Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе** су планиране у износу од **1.960.696 хиљада динара** и веће су за 34,68% од процењених резервисања за 2024. годину
- У структури истих се налазе:
  - **резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених** планирани су у износу од 891.687 хиљада динара и веће су за 1,19% од процењених за 2024. годину,
  - **остала дугорочна резервисања** планирана су у износу од **96.645 хиљада динара** и већи су за 0,31% од процењених за 2024. годину,
  - **дугорочне обавезе** планиране су у износу од **972.364 хиљада динара**, односе се на позајмљена финансијска средства за куповину возила током 2024. године,
  - **дугорочни одложени приходи и примљене донације** планиране су у износу од **652.144 хиљада динара** и односе се на амортизацију донираних основних средстава од стране Оснивача.

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **Краткоточна резервисања и краткорочне обавезе** планирана су у износу од **2.244.224 хиљаде динара** и мања за 1,08% од планираних Програмом пословања за 2025. годину,

**Примљени аванси** планирани су у износу од **10.201 хиљада** и на исом нивоу су у односу на процењене за 2024. годину,

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **Обавезе из пословања** планиране су у износу од **599.413 хиљада динара** и мање су за 11,38% од планираних Програмом пословања за 2025. годину,

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **Остале краткорочне обавезе** планиране су у износу од **902.082 хиљада динара** и веће су за 16,19% од планираних Програмом пословања за 2025. годину.

( Образац Биланса стања на дан 31.12.2025. године – у прилогу)

#### 1.1.2. БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Програмом пословања за 2025. годину, планирани **УКУПНИ ПРИХОДИ** износе **13.907.778 хиљада динара**, и већи су од процењених за 2024. годину за 11,47%, када су износили **12.476.338 хиљада динара**.

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину планирани **УКУПНИ РАСХОДИ** износе **13.740.946 хиљада динара** и већи су за 0,26% (односно за 35.984 хиљада динара) од планираних Програмом пословања за 2025. годину.

**Пословни приходи** су планирани Програмом пословања за 2025. годину у износу од **13.193.558 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 12,03% када су износили **11.776.509 хиљада динара**.

- Приходи од продаје робе планирани су у износу од **32.786 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 9,44% када су износили **29.958 хиљада динара**
- Приходи од продаје производа и услуга планирани су у износу од **13.020.772 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 12,57% када су износили 11.566.316 хиљада динара. Програмом пословања за 2025. годину су планирани већи приходи по том основу због примене већих цена услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада и цена услуга третмана кабастог отпада и збрињавање посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, које су у примени од 15.8.2024. године, као и због планираног повећања обухвата површина стамбеног и пословног простора.
- Остали пословни приходи планирани су у износу од **140.000 хиљада динара** и мањи су од процењених за 2024. годину за 22,32% када су износили **180.234 хиљада динара**.

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, планирани **пословни расходи** износе **13.073.183 хиљада динара** и већи су за 0,69% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину.

- Набавна вредност продате робе планирана је у износу од **54.500 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 16,81% када су износили **46.656 хиљада динара**,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину трошкови материјала, горива и енергије планирани су у износу од **1.998.815 хиљада динара** и већи су за 1,84% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода планирани су у износу од **7.036.870 хиљада динара** и већи су за 2,93% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину,
- Трошкови амортизације Програмом пословања за 2025. годину, планирани су у износу од **1.381.467 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 12,48% када су износили **1.228.232 хиљада динара**,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) планирани су у износу од **50.000 хиљада динара** и мањи су за 37,5% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину трошкови производних услуга планирају се у износу од **1.748.964 хиљада динара** и мањи су за 7,01% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину нематеријални трошкови планирају се у износу од **547.567 хиљада динара** и већи су за 2,87% у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину,
- Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **Планирани Пословни добитак** износи **120.374 хиљада динара** и мањи је за 42,78% од планираног Програмом пословања за 2025. годину,
- **Финансијски приходи**, Програмом пословања за 2025. годину су планирани у висини од **130.720 хиљада динара** (наплата камата за неблаговремено плаћање), и већи су од процењених за 2024. годину за 19,02% када су износили **109.829 хиљада динара**,

- **Финансијски расходи**, Програмом пословања за 2025. годину су планирани у висини од **19.063 хиљада динара** и мањи су од процењених за 2024. годину за 38.437 хиљада динара, када су износили **57.500 хиљада динара**,
- **Добитак из финансирања** је планиран Програмом пословања за 2025. годину у износу од **111.657 хиљада динара** и већи су од процењених за 2024. годину за 59.329 хиљаде динара када су износили **52.328 хиљада динара**,
- **Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности** кроз биланс успеха Програмом пословања за 2025. годину планирани су у износу од **540.000 хиљада динара** и на нивоу су процењених за 2024. годину.
- **Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности** кроз биланс успеха Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину су планирани у износу од **622.000 хиљаде динара** и мањи су за 7,99% од планираних Програмом пословања за 2025. годину,
- **Остали приходи** планирани Програмом пословања за 2025. годину, су у висини од **39.000 хиљада динара** и и мањи су од процењених за 2024. годину за 7,03% када су износили **47.000 хиљада динара**,
- **Остали расходи** планирани су Програмом пословања за 2025. годину у висини од **14.600 хиљада динара** и и већи су од процењених за 2024. годину за 41,36% када су износили **10.328 хиљада динара**,
- **Добитак пре опорезивања** Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину се планира у висини од **166.831 хиљада динара** и мањи је за 17,74% у односу на планиран Програмом пословања за 2025. годину. Исти ће бити распоређен према инструкцијама Оснивача

(Образац Биланса успеха за период 01.01-31.12.2025. године – у прилогу)

### 1.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ за 2025. годину

Токови готовине из **пословних активности**

Програмом пословања за 2025. годину, **приливи готовине из пословних активности** планирани су у износу од **12.887.717 хиљада динара** и састоје се из:

- продаје и примљених аванса у износу од **12.628.600 хиљада динара**,
- примљене камате из пословних активности планирају се у износу од **73.656 хиљада динара**, и односе се на камате по основу неплаћених фактура и камате на доцњу од стране купаца за извршене услуге предузећа,
- остали приливи из редовног пословања за 2025. годину се планирају у износу од **185.461 хиљада динара**.

**Одливи готовине из пословних активности** Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину планирају се у износу од **10.734.385 хиљада динара** и састоје се из:

- исплате добављачима и датих аванса **3.557.187 хиљада динара**,
- зараде, накнаде зарада и остали лични расходи **6.595.475 хиљада динара**,
- порез на добитак у износу од **72.750 хиљада динара**,
- Одливи по основу осталих јавних прихода **493.542 хиљада динара**

**Нето прилив готовине из пословних активности** Програмом пословања за 2025. годину, се планира у износу од **2.153.332 хиљада динара**.

Токови готовине из **активности инвестирања**:

**Нето одливи готовине из активности инвестирања** Програмом пословања за 2025. годину се планира у износу од **2.212.989 хиљада динара** и односи се на планиране одливе за куповину основних средстава.

Токови готовине из **активности финансирања**



Одливи готовине из активности финансирања планирају се у износу од 247.598 хиљада динара.

Нето одлив готовине из активности финансирања за 2025. годину износи **247.598** хиљада динара.

**Готовина** на крају обрачунског периода Програмом пословања за 2025. годину се планира у износу од **339.724** хиљада динара.

(Образац Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2025. године – у прилогу)

## ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА ОД ДЕЛАТНОСТИ, ПРОЦЕНА У 2024. ГОДИНИ И ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ

Р.бр	Структура прихода	Процена прихода 2024. година	План за 2025.годину	Индекс (4/3)
1	2	3	4	5
<b>I</b>	<b>Управљање отпадом</b>	<b>8.828.178.113</b>	<b>10.231.661.659</b>	<b>115,90</b>
1	Сакупљање и транспорт комуналног отпада	8.145.806.665	9.520.438.597	116,88
1.1	Редовне услуге	7.905.671.914	9.276.658.487	117,34
1.1.1	Привреда	4.125.211.477	4.696.534.219	113,85
1.1.2	Инфостан обједињени систем наплате	3.780.460.437	4.580.124.268	121,15
1.2	Ванредне услуге	240.134.751	243.780.110	101,52
2	Рециклажа	682.371.448	711.223.061	104,23
2.1	Сакупљање и транспорт комуналног отпада	45.283.496	47.742.335	105,43
2.2	Рециклажа секундарне сировине и третман кабастог отпада	637.087.952	663.480.726	104,14
<b>II</b>	<b>Одржавање чистоће на јавним површинама</b>	<b>2.287.489.893</b>	<b>2.332.454.545</b>	<b>101,97</b>
1.	Чишћење и прање	2.217.545.448	2.218.181.818	100,03
2.	Манифестације	34.235.660	52.272.727	152,69
3	Графити	33.333.291	50.000.000	150,00
4	Уклањање снега и леда са јавних површина	2.375.493	12.000.000	505,16
<b>III</b>	<b>Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода</b>	<b>18.100.000</b>	<b>19.000.000</b>	<b>104,97</b>
<b>IV</b>	<b>Зоохигијена</b>	<b>432.924.608</b>	<b>435.441.258</b>	<b>100,58</b>
	<b>Укупно</b>	<b>11.566.692.613</b>	<b>13.018.557.462</b>	<b>112,55</b>

### Приходи од основних делатности:

Програмом пословања за 2025. годину, укупни планирани приходи од обављања основних делатности износе 13.018.557 хиљада динара и већи су за 12,55 % у односу на процењене приходе за 2024. годину који износе 11.566.692 хиљада динара.

#### ➤ Приходи од делатности Управљање отпадом

Програмом пословања за 2025. годину, приходи од делатности управљања отпадом планирани су у износу од 10.231.662 хиљада динара и већи су за 15,90 % у односу на исте, процењене у 2024. години који износе 8.828.178 хиљада динара.

- **Сакупљање и транспорт комуналног отпада**

Редовне услуге сакупљања и транспорта комуналног отпада за привреду, становништво, СТР, СЗР и остале привредне субјекте Програмом пословања за 2025. годину планирани су у износу од 9.520.439 хиљада динара и већи су за 16,88 % у односу на процењене приходе у 2024. години који износе 7.905.672 хиљада динара.

- ✓ Приходи од привреде Програмом пословања за 2025. годину планирани су у износу 4.696.534 хиљада динара и већи су за 13,85 % у односу на процењене у 2024. години који су износили 4.125.211 хиљада динара.
- ✓ Приходи од становништва, СТР, СЗР и СУР Програмом пословања за 2025. годину планирани су у износу 4.580.124 хиљада динара и већи су за 21,15 % у односу на исте, процењене у 2024. години када су износили 3.780.460 хиљада динара.
- ✓ Приходи од ванредних услуга Програмом пословања за 2025. годину, су планирани у износу од 243.780 хиљада динара што је за 1,52 % више од процењених у 2024. години.
- ✓ Приходи од услуга продаје секундарних сировина и третмана кабастог отпада у 2025. години су планирани у износу од 663.481 хиљада динара и 4,14% су већи од процењених за 2024. годину, који су износили 637.088 хиљада динара.
- **Приходи од делатности одржавања чистоће на јавним површинама** Програмом пословања за 2025. годину, су планирани у износу од 2.332.455 хиљада динара што је за 1,97 % више од процењених у 2024. години када су износили 2.287.490 хиљада динара.
- **Приходи од делатности пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода** Програмом пословања за 2025. годину, су планирани у износу од 19.000 хиљада динара што је за 4,97 % више од процењених у 2024. години када су износили 18.100 хиљада динара.
- **Приходи од делатности Зоохигијене**, Програмом пословања за 2025. годину, су планирани у износу од 435.441 хиљада динара што је за 0,58 % више од процењених у 2024. години када су износили 432.925 хиљада динара

## 1.2. ЦЕНОВНА ПОЛИТИКА

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је за 2025. годину, планирала приходе на основу ценовника услуга и то:

У складу са Одлуком Надзорног одбора ЖКП „Градска чистоћа“ број 9319/9 од 19.6.2024. године у којој су донете цене услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада и цена услуга третмана кабастог отпада и збрињавање посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, на коју је дата сагласност градоначелника града Београда број 38-274/24-Г од 11. јула 2024. године и објављене у Службеном листу града Београда број 102/24 од 15.7.2024. године. Исте су објављене и на званичном сајту предузећа ([www.gradskacistoca.rs](http://www.gradskacistoca.rs)) 15.7.2024. године. Цене услуга су у примени од 15.8.2024. године. За услуге сакупљања и транспорта комуналног отпада домаћинствима (станови и гараже) цена је 9,00 динара без ПДВ

по  $m^2$ , односно 9,90 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ . Цена услуга сакупљања и транспорта комуналног отпада за привреду и установе износи 20,00 динара без ПДВ по  $m^2$ , односно 22,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ . Цене истих услуга за домаћинства којима се ова комунална услуга пружа путем пражњења индивидуалних канти од 240 л, а наплата се врши у месечном паушалном износу је 863,64 динара без ПДВ-а, односно 950,00 динара са ПДВ-ом. За предузетнике (СТР, СЗР и СУР), самосталне делатности који плаћају паушално, сакупљање и транспорта комуналног отпада, према површини пословног простора до 30  $m^2$  за прву групу 1.427,27 динара без ПДВ, односно 1.570,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ , другу групу 1.853,64 динара без ПДВ, односно 2.039,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ , трећу групу 2.265,45 динара без ПДВ, односно 2.492,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$  и четврту групу 2.680,00 динара без ПДВ, односно 2.948,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ . Преко 30  $m^2$ , предузетници плаћају додатни износ од 30,91 динара без ПДВ по  $m^2$ , односно 34,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ . За пијаце, односно тржнице цена је 30,00 динара без ПДВ по  $m^2$ , односно 33,00 динара са ПДВ-ом по  $m^2$ .

За услугу третмана кабастог отпада и збрињавања посебно одвојених фракција из комуналног отпада које се због свог састава и карактеристика не могу одлагати у опрему за сакупљање комуналног отпада, цена за домаћинства износи 1,27 динара без ПДВ-а, односно 1,40 динара са ПДВ-ом по  $m^2$  месечно, а за домаћинства по канти од 240 литара за које се наплата врши у месечном паушалном износу од 138,18 динара без ПДВ-а, односно 152,00 динара са ПДВ-ом месечно.

У 2025. години, за услуге из Програма чишћења и прања јавних површина у 2025. години, је планирана цена за услугу чишћења јавних површина 0,35 динара без ПДВ по  $m^2$ , у складу са Одлуком НО ЖКП „Градска чистоћа“ број 16790/3 од 05.12.2022. године.

Истом Одлуком, за услугу прања јавних површина је јединствена цена за зимски период од 1.1.2025. до 31.3.2025. и од 16.11.2025. до 31.12.2025., као и за период од 1.4.2025. до 15.11.2025. која износи 1,18 динара без ПДВ по  $m^2$ .

Због усклађивања са растом цена енергената, резервних делова, потрошног материјала и трошкова запослених, уколико град да сагласност на нове цене, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд планира током 2025. године повећање цена услуга из Програма чишћења и прања јавних површина.

Цене за услуге делатности зоохигијене за 2025. годину се примењују у складу са Одлуком НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 15583/2 од 23.10.2023. године и Решења Градоначелника града Београда број 38-520/23-Г-27 од 27.11.2023. године.

У складу са важећом Одлуком Надзорног одбора ЖКП „Градска чистоћа“ о ценама услуга санације дивљих депонија на јавним површинама бр. 3798/2 од 17.03.2023. године на коју је градоначелник дао сагласност бр.38-3066/23-Г од 12.04.2023. године, цена по  $m^3$  однетог отпада износи 2.052,49 динара без ПДВ, односно 2.462,99 динара са ПДВ.

За ванредне услуге за 2025. годину, је коришћен ценовник ванредних услуга у складу са Одлуком НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд бр. 16514/6 од 30.10.2024. године.

За продајне цене секундарних сировина примењује се ценовник усвојен од стране НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 16514/23 од 30.10.2024. године.

За откупне цене секундарних сировина примењује се ценовник усвојен од стране НО ЖКП „Градска чистоћа“ Београд број 11458/4 од 30.7.2024. године.

### 1.3. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ГРАДА БЕОГРАДА ЗА 2024. и 2025. ГОДИНУ

у динарима

Р.бр.	Услуге које се плаћују из буџета града Београда по делатностима	Надлежни Секретаријат	Планирано Трећим изменама и допунама Програма Пословања за 2024. годину (рсд)		Реализација остварења 2024. година (рсд)		План 2025. година (рсд)	
			Без ПДВ	Са ПДВ	Без ПДВ	Са ПДВ	Без ПДВ	Са ПДВ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>I</b>	<b>Управљање отпадом</b>		<b>12.499.664</b>	<b>14.999.597</b>	<b>18.328.736</b>	<b>21.994.483</b>	<b>12.499.664</b>	<b>14.999.597</b>
1	Санација одлагалишта отпада (дивље депоније)	Секретаријат за заштиту животне средине	12.499.664	14.999.597	18.328.736	21.994.483	12.499.664	14.999.597
<b>II</b>	<b>Одржавање чистоће на јавним површинама</b>		<b>2.309.169.113</b>	<b>2.548.419.358</b>	<b>2.287.489.893</b>	<b>2.521.354.118</b>	<b>2.332.454.544</b>	<b>2.573.199.999</b>
1	Чишћење и прање јавних површина	Секретаријат за комуналне и стамбене послове	2.217.545.449	2.439.299.994	2.217.545.449	2.439.299.994	2.218.181.817	2.439.999.999
2	Манифестације и санација одлагалишта отпада		<b>50.000.000</b>	<b>60.000.000</b>	<b>34.235.660</b>	<b>39.441.132</b>	<b>52.272.727</b>	<b>60.000.000</b>
2.1.	Манифестације - разне услуге из ценовника ванредних услуга	Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију	20.000.000	24.000.000	20.197.860	23.999.552	25.000.000	30.000.000
2.2.	Манифестације - санација одлагалишта отпада	Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију	30.000.000	36.000.000	14.037.800	15.441.580	27.272.727	30.000.000
3	Графити	Секретаријат за комуналне и стамбене послове	33.333.333	40.000.000	33.333.291	39.999.949	50.000.000	60.000.000
4	Уклањање снега и леда са стајалишта градског превоза	Секретаријата за јавни превоз	8.290.331	9.119.364	2.375.493	2.613.042	12.000.000	13.200.000
<b>III</b>	<b>Зоохигијена</b>		<b>426.394.808</b>	<b>430.355.930</b>	<b>417.154.808</b>	<b>421.115.930</b>	<b>419.514.808</b>	<b>423.475.930</b>
1	Контрола и смањење популације штетних организама (глодари, комарци, крпељи) мерама дезинсекције и дератизације на јавним површинама града Београда и санација одраслих јединки комараца из авиона	Секретаријат за заштиту животне средине	426.394.808	430.355.930	417.154.808	421.115.930	419.514.808	423.475.930
<b>УКУПНО</b>			<b>2.748.063.585</b>	<b>2.993.774.884</b>	<b>2.722.973.437</b>	<b>2.964.464.530</b>	<b>2.764.469.016</b>	<b>3.011.675.526</b>

## **V. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

Према политици оснивача утврђеној у 2020. години, сва финансијска давања из буџета Града за набавку опреме за рад имаће карактер докапитализације, тј. средства се на основу одлуке Скупштине града преносе предузећу као повећање учешћа у капиталу предузећа.

Предузеће ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је у 2024. години планирало Трећом изменама и допунама програма пословања, средства из субвенција од Стране оснивача за покриће повећаних трошкова финансирања насталих приликом наплате потраживања за извршне услуге.

## **VI. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Процењена Добит за 2024. годину, пре обрачуна пореског биланса, се процењује у износу од 571.196 хиљада динара, нето добит након пореза процењује се у износу од 485.516 хиљада динара. Након обелодањивања финансијских извештаја за 2024. годину, добит ће бити расподељена у складу са одлуком Оснивача.

Планирана добит, Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, износи 166.031 хиљада динара, пре обрачунатог пореза, и за 18% је нижа у односу на исту планирану Програмом пословања за 2025.годину. Планирана нето добит за 2025. годину ће бити расподељена у складу са инструкцијама Оснивача.

## VII. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

**Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи** планирају дсе Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, у износу од **7.036.870 хиљада динара**, и за 2,93% су веће од истих планираних Програмом пословања за 2025. годину.

**Планирана маса зарада** за 3.166 запослених, Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину износи **6.218.160 хиљада динара**, и иста је планирана на већем нивоу за 2,98% од исте планиране Програмом пословања за 2025. годину. Наведено повећање је планирано у складу са новим колективним уговором предузећа ЖКП „Градска чистоћа“ Београд повећањем цене топлог obroка.

Укупна маса зарада планирана за 2025. годину израђена је по инструкцијама Министарства финансија и инструкцијама Секретаријата за финансије I-05 бр 38-177/2024 од 12.12.2024.године, и представља збир укупно исплаћене и планиране масе зараде за децембар 2024. годину за старозапослене, новозапослене и пословодство, увећане за 8%, стим што је маса за - новозапослене узета из децембра месеца када је примљен пун број људи који су планирани програмом пословања за 2024. годину, јер у 2025. години они прелазе у старозапослене од почетка године – а за пословодство узета према броју запослених и у складу са закључком број 120-1771/24-С-20 од 14.02.2024.године

**Накнаде по уговору о делу** планирају се у износу од **2.315 хиљада динара**, за потребе ангажовања стручних сарадника, и на истом су нивоу у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину.

Изменама и допунама програма пословања за 2025.годину **Накнаде по уговор о привременим и повременим пословима** планирају се у износу од **276.000 хиљада динара** за 261 запослених, и на нивоу су планираних Програмом пословања за 2025. годину

**Накнаде члановима надзорног одбора** планирају се у износу од **1.204** хиљада динара и на нивоу су планираних накнада Програмом пословања за 2025. годину.

**Превоз запослених** за долазак на посао и одлазак са посла планира се Изменама и допунама програма пословања за 2025.годину у износу од **94.800 хиљада динара** за 3.166 запослених исити су на нивоу планираних Програмом пословања за 2025. годину.

**Отпремнине за одлазак у пензију** за 104 запослена који стичу услов за пензију у 2025. години је као трошак за 2025. годину планиран се у износу од **14.800 хиљада динара** док ће остатак средстава потребан за исплату отпремнине оптеретити претходну пословну годину преко резервисања средства путем актуарске процене.

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину за **јубиларне награде** запослених, у складу са Колективним уговором, планира се трошак у износу су до 23.500 хиљада динара, за 308 запослених, исти је на нивоу планираног Програмом пословања за 2025. годину.

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину **солидарне помоћи запосленима** у случају болести и елементарних непогода се планирају у износу од **12.800 хиљада динара** и исте су на ниопву планираних Програмом пословања за 2025. годину.

**Остале накнаде трошкова запосленима** и осталим физичким лицима се планирају Изменама и допунама програма пословања за 2025.годину у износу од **392.000 хиљада динара**, и исте су за 5,56% планиране на вишем нивоу у односу на планиране Програмом пословања за 2025. годину.

**Трошкови стручног усавршавања запослених** планирани су за 2025. годину у износу од **13.300 хиљада динара**. Предузеће у 2025. години планира по основу инклузивног образовања износ од **1.280 хиљада динара**.

**Планирани трошкови запослених - Измене и допуне Програма пословања за 2025.г (РСД)**

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.	План 01.01-31.12.2025.	Измена План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	8	9
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	3.386.373.738	3.319.792.687	3.752.551.030	3.864.386.483
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	4.830.777.087	4.735.795.559	5.240.993.059	5.397.187.825
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	5.562.639.816	5.458.789.247	6.038.209.947	6.218.159.809
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	3.180	3.054	3.166	3.166
4.1.	- на неодређено време	3.130	3.002	3.114	3.114
4.2.	- на одређено време	50	52	52	52
5	Накнаде по уговору о делу	3.100.000	2.036.809	2.314.815	2.314.815
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	268.700.000	263.071.403	276.000.000	276.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	252	250	261	261
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине*				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203.704	1.203.704	1.203.704	1.203.704
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију*				
19	Превоз запослених на посао и са посла	97.800.000	87.200.000	94.800.000	94.800.000
20	Дневнице на службеном путу	600.000	550.000	500.000	500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	250.000	275.000	312.000	312.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9.000.000	8.910.000	14.800.000	14.800.000
23	Број прималаца отпремнине	55	64	104	104
24	Јубиларне награде	14.000.000	13.720.000	23.500.000	23.500.000
25	Број прималаца јубиларних награда	238	232	308	308
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	13.800.000	11.800.000	12.000.000	12.000.000
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	359.536.822	359.726.999	371.367.869	391.999.917
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	16.500.000	6.500.000	13.330.000	13.330.000

## VIII. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

### Преглед планиране кредитне задужености

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА	Дугорочни инвестициони кредит	РСД	не	193.248.860	193.248.860	2020.	03.01.2027.	03.02.2020.	03.02.2021.	3М еурибор +1,7	12	92.759.444	7.000.000	100.489.416	100.489.416
	Дугорочни кредит / Куповина возила	РСД	не	257.890.000	257.890.000	2024.	18.09.2033	18.10.2024.	20.10.2025.	3М еурибор +1,7	12	28.125.000	40.000.000	871.875.000	871.875.000
<b>Укупно кредитно задужење</b>				<b>451.138.860</b>	<b>451.138.860</b>							<b>120.884.444</b>	<b>47.000.000</b>	<b>972.364.416</b>	<b>972.364.416</b>
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте				451.138.860	451.138.860									972.364.416	972.364.416

- У априлу 2019. године, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је потписало уговор са Комерцијалном банком АД Београд на име дугорочног инвестиционог кредита за набавку комуналних возила у износу 560 милиона динара. Повлачење кредита је отпочело 2020. године сукцесивно у складу са валутом плаћања по фактурама за испоручена возила. Динамика отплате кредита је 84 месечне рате са грејс периодом од 12 месеци, од датума пуштања прве транше кредита у течај. Отплата главнице почела је 03.02.2021. године. Месечна обавеза по овом кредиту у 2025. години ће се кретати у просечном износу од 8,4 милиона динара.
- ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је Секретаријату за финансије градске управе града Београда упутило захтев бр. 729 од 17. јануара 2024. године за давање претходног одобрења за кредитно задужење, као и радње и активности које се односе на банкарске послове, а у складу са Закључцима Скупштине града Београда број 404-1082/22-С од 26.12.2022. године, број 404-304/23-С од 20.06.2023. године и Закључком Привременог органа града Београда бр. 404-1700/23-С-20 од 28.12.2023. године на који је Секретаријат за финансије дало одобрење бр. 38-8-5/2024 од 6.2.2024. године, за покретање поступка за закључење уговора о кредиту за набавку комуналних возила у износу од 900 милиона динара.

У мају 2024. године, ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је са Комерцијалном банком АД Београд потписало уговор за финансирање набавке возила за прикупљање комуналног отпада у износу од 900 милиона динара. Кредит се повлачи сукцесивно у складу са валутом плаћања по фактурама за испоручена возила.



Рок враћања кредита је 108 месеци од датума пуштања прве транше кредита у течај, укључујући и грејс период. Грејс период за главницу траје 12 месеци од датума пуштања прве транше. Камата се плаћа у периоду чека (грејс периоду) на повучена средства. Повлачење кредита је отпочело 18.9.2024. године. Отплата главнице отпочеће 20.10.2025. године.

- ЖКП Градска чистоћа Београд је Секретаријату за финансије Градске управе града Београда упутило захтев бр. 15348 од 17. октобра 2023. године за давање претходног одобрења за покретање поступка за закључење уговора за Оквирну линију краткорочног кредита за текућу ликвидност до 400 милиона динара, на које је Секретаријат за финансије је дало одобрење бр. 38-171-6/2023 од 7.11.2023. године.

ЖКП „Градска чистоћа“ Београд је дана 9.2.2024. године закључила уговор са банком ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА на име револвинг кредита у износу до 400 милиона динара за текућу ликвидност. Одобрено је коришћење револвинг кредитне линије на 12 (дванаест) месеци од датума закључења Уговора о револвинг кредитној линији. Револвинг кредитна линија стављена је на располагање ЖКП „Градска чистоћа“ Београд у траншама или у целости, у динарској противвредности обрачунато по званичном средњем курсу НБС важећем на дан пуштања кредита у течај, односно на дан пуштања сваке појединачне транше из револвинг кредитне линије, а на основу појединачних захтева за пуштање, с тим да транша кредита која се пушта у течај заједно са салдом кредитне линије у коришћењу, не прелази износ одобрене револвинг кредитне линије. Банка на искоришћен износ револвинг кредитне линије обрачунава камату по фиксној номиналној каматној стопи која износи 5,00% на годишњем нивоу. ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, се обавезује да плати Банци и фиксну накнаду у износу од 0,1% за реализацију сваке појединачне транше кредита.

- У 2025. години ЖКП „Градска чистоћа“ Београд планира да закључи уговор са банком на име револвинг кредита за текућу ликвидност, у износу до 800 милиона динара, са роком доспећа од 12 месеци од датума закључења уговора.

**IX. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину укупна планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова, износе **4.343.092 хиљаде динара**, и за 1,76% су мања у односу на планирана финансијска средства Програмом пословања 2025. годину, када су планирана у износу од **4.420.705 хиљада динара**.

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	КОНТА	Реализација (процена) 2024. години	Структура%	План 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Структура%	Индекс (%) 7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Набавна вредност продате робе	501	46.656	1,34	54.500	54.500	1,25	100,00
2.	Трошкови материјала за израду	511	409.575	11,81	498.794	522.344	12,03	104,72
3.	Трошкови осталог материјала (режијског)	512	71.595	2,06	93.666	104.656	2,41	111,73
4.	Трошкови горива и енергије	513	898.399	25,89	968.735	968.735	22,31	100,00
5.	Трошкови резервних делова	514	246.761	7,11	199.605	199.705	4,60	100,05
6.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	515	211.147	6,09	201.970	203.375	4,68	100,70
...								
	<b>Укупно добра:</b>		<b>1.884.134</b>	<b>54</b>	<b>2.017.270</b>	<b>2.053.315</b>	<b>47</b>	<b>100</b>
	<b>Услуге</b>							
1	Набавке по уговору о делу	522	2.054	0,06	2.315	2.315	0,05	99,99
2	Новогодишњи пакетићи	529	31.000	0,89	34.416	36.600	0,84	106,35
3	Трошкови транспортних услуга	531	28.449	0,82	34.400	35.900	0,83	104,36
4	Трошкови услуга одржавања	532	227.769	6,56	239.267	243.047	5,60	101,58
5	Трошкови закупнина	533	320.967	9,25	416.600	416.607	9,59	100,00
6	Трошкови сајмова	534	324	0,01	1.150	1.150	0,03	100,00
7	Трошкови рекламе и пропаганде	535	68.200	1,97	99.030	136.420	3,14	137,76
8	Трошкови осталих услуга	539	422.862	12,19	695.110	520.510	11,98	74,88
9	Трошкови непроизводних услуга	550	90.235	2,60	138.957	153.247	3,53	110,28
10	Трошкови премија осигурања	552	101.504	2,93	140.990	140.990	3,25	100,00
11	Остали нематеријални трошкови	559	194.009	5,59	205.870	207.660	4,78	100,87
12								
...								
	<b>Укупно услуге:</b>		<b>1.487.372</b>	<b>43</b>	<b>2.008.105</b>	<b>1.894.446</b>	<b>44</b>	<b>94</b>
	<b>Радови</b>							
1								
2	Радови	532	55.000	1,59	395.330	395.330	9,10	100,00
	<b>Укупно радови:</b>		<b>98.000</b>	<b>3</b>	<b>395.330</b>	<b>395.330</b>	<b>9</b>	<b>100</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>3.469.506</b>	<b>100</b>	<b>4.420.705</b>	<b>4.343.092</b>	<b>100</b>	<b>98,24</b>

У структури планираних набавки, Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, највећим делом су заступљене набавке добара које чине 47% укупних набавки, затим следе услуге које чине 44% и радови са 9% учешћа у укупном износу набавки.

У оквиру планираног износа од **2.053.315** хиљада динара за набавку добара, Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, највећим делом планирају се:

- трошкови горива и енергије у износу од 968.735 хиљада динара;
- набавка материјала за израду у износу од 522.344 хиљада динара;
- набавка резервних делова у износу од 199.705 хиљада динара;
- набавка алата, ситног инвентара у личне заштитне опреме;

У оквиру планираног износа од **1.894.446** хиљада динара за реализацију услуга, и планираног износа за радове од **395.330** хиљада динара, Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину, највећим делом планирају се:

- извођење радова и поправки на објектима ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, а све у складу са тенденцијом предузећа ка обнављању дотрајалих грађевинских објеката на појединим погонима предузећа;

- финансирање набавке за закупа комуналних возила на „CNG“ погон, у складу стратегијом града Београда која подразумева прелазак на коришћења техничких капацитета која користе компримовани природни гас, у циљу смањења загађења ваздуха у главном граду;
- финансирање услуга за одржавање комуналних судова обзиром на све већи степен експлоатације истих;
- финансирање услуге за каско осигурање нових возила,
- финансирање услуга за екстерно одржавање основних средстава и пословног инвентара предузећа;
- финансирање услуга предузећа ЈКП „Градска чистоћа“ Београд за система обједињене наплате.

## X. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ

### 1. Укупно планиране инвестиције за 2025. годину

Предузеће ЈКП „Градска чистоћа“ Београд Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину планира укупна инвестициона улагања у износу од **3.499.814** хиљада динара, исте су за 2,99 % ниже у односу на планиране Програмом пословања за 2025.годину.

Нереализована инвестициона улагања из 2024. године, која се преносе у 2025. годину износе **1.104.604** хиљада динара. Износ од 500.604 хиљада динара је планиран да се обезбеди из сопствених средстава предузећа, док је износ од 604.000 хиљада динара планиран из позајмљених средстава (кредита).

У 2025. години планирана нова инвестициона улагања, за покретање набавки, износе **2.395.210** хиљада динара. Износ од 2.045.210 хиљада динара је планиран да се обезбеди из сопствених средстава предузећа, док је износ од 350.000 хиљада обезбеђен из средства докапитализације од стране Оснивача.

Од укупно планираних инвестиција, пренетих и нових, за 2025. годину у износу од **3.499.814** хиљада динара, износ од 1.978.814 хиљада динара је планиран да се реализује током 2025. године, док износ од 1.521.000 хиљада динара је планиран за реализацију у току 2026. године. На структуру планиране реализације по годинама највећи утицај има стање на тржишту добара, које је погођено ескалацијом кризе на светском нивоу, а огледа се кроз немогућност испоруке појединих средстава за које предузеће има потписане уговоре са добављачима истих.

#### Структура инвестиционих улагања

(у 000 рсд)

Пренета инвестициона улагања из 2024. године у 2025. годину	
Врста извора финансирања	Износ РСД
Сопствена средства	500.604
Позајмљена средства	604.000
<b>УКУПНО:</b>	<b>1.104.604</b>

Планирана нова инвестициона улагања за 2025. годину	
Врста извора финансирања	Износ РСД
Сопствена средства	2.045.210
Повећање основног новчаног капитала (докапитализација)	350.000
<b>УКУПНО:</b>	<b>2.395.210</b>

Планирана реализација инвестиција по годинама	
Године	Износ РСД
2025	1.978.814
2026	1.521.000
<b>УКУПНО:</b>	<b>3.499.814</b>

**1.1 Инвестиције које су покренуте у 2024. години а реализација се очекује у 2025. години**

**Грађевински радови на изградњи платоа на локацији „Рева“** су планирани из сопствених средстава предузећа у износу од 8.025 хиљада динара. Секретаријат за заштиту животне средине је дао Мишљење V-06 број 501.1-1/20 дана 13.07.2020. године и Мишљење V-06 број 501.1-1/20 дана 28.08.2020. године, којим је констатовано да ЈКП „Градска чистоћа“ Београд испуњава услове прописане чланом 85. став 1. Одлуке о грађевинском земљишту и нема обавезу прибављања сагласности за извођење радова на грађевинском земљишту на катастарским парцелама број 1076/1, 1078/1, 1065/1, 1035/6, 1034/2, 1077/1, 1035/2, делова катастарских парцела 1034/7, 1604/1, 1075/1 и 1034/12, КО Крњача које су у својини Града Београда. Дописом Секретаријата заштите животне средине бр.V-0 бр.401.1-41/2017 од 03.06.2021. године, ЈКП „Градска чистоћа“ Београд је обавештена да обустави све активности на локацији Рева. Планови за 2024.годину зависе од плана Града Београда – Секретаријата за заштиту животне средине Износ реализованих средстава на дан 31.12.2022. године износи 2.128 хиљада динара.

**Набавка посуде за контролу изливања - танквана** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 250 хиљада динара. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка уређаја у НАССР систему** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 3.780 хиљада динара. Потребна ради безбедности свежине хране и пића у шанковима, кухињама и магацину. Реализација набавке се очекује у другом кварталу у 2025. години.

**Систем контроле видео надзора на новим локацијама и на прозивним местима** у износу од 30.000 динара. Набавка се спроводи ради недавног отуђења опрема на прозивним местима, а која део дигитално повезаног система видео надзора. Реализација се очекује у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка хидро усисивача (АП усисивач)** у износу од 65 хиљада динара. Набавка снажног вишенаменског уређаја за течну или влажну прљавштину, па све до до средње фине прашине, како би се осим усисавања возила усисавало и возило амфибија због задржавања воде и прашкастог препарата који се користи за сузбијање ларви комараца. Планирана реализација поменуте набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка возила за пражњење и одвоз фекалних материја** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 19.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање квалитета услуге одвоза фекалних материја. Реализација исте се очекује у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка возила за прикупљање комуналног отпада** планирана је из позајмљених средстава (кредита) у износу од 604.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, а у сврху обављања основне делатности. Ефекти инвестирања су смањење просечне старости возила, повећање ефикасности услуге сакупљања комуналног отпада. Реализација набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка електрочистилица** у износу од 55.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради повећање ефикасности пружања услуге сакупљања ситног комуналног отпада. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка теренског возила** за обављање основне делатности планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 53.500 хиљада динара. Реализација набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка грајфера** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 60.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање ефикасности санација дивљих депонија. Реализација исте се очекује у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка уклопљивих корпи мрежастих од 4m<sup>3</sup>** планирана је из сопствених средстава предузећа. Набавка није реализована у целости у 2024. години. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка камиона са надградњом Аброл** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 19.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање ефикасности транспорта аброл контејнера. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка камиона кипера бхб** у износу од 24.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, а у сврху обављања основне делатности. Ефекти инвестирања су смањење просечне старости возила, повећање ефикасности услуге. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка металних ормана за одлагање гардеробе** планирана је из сопствених средстава у износу од 990 хиљада динара. Набавка се спроводи за потребе одлагања гардеробе комуналних радника, који раде на терену. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка аброл контејнера 12m<sup>3</sup>, 20m<sup>3</sup> и 32 m<sup>3</sup>** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 25.000 хиљада динара. Набавка аброл контејнера се спроводи због повећаног обима потражње услуга рол контејнера за прикупљање рециклабила од стране правних субјеката и другог отпада. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка корпи запремине 5m<sup>3</sup> (отворене и затворене) за аутоподизаче** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 2.751 хиљаде динара. Набавка корпи запремине 5m<sup>3</sup> за аутоподизаче је неопходна, услед дотрајалости и лошег стања постојећих корпи, ради унапређења рада на Погону за прикупљање и промет секундарних сировина. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Студија дигитализације** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 3.000 хиљада динара. Студија дигитализације пословног процеса улаза, обраде и архивирања пословне документације предузећа уз увођење дигиталног/електронског потписа. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка опреме за сузбијање штетних организама** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 14.400 хиљада динара. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка мобилних телефона** планирана је из сопствених средстава у износу од 990 хиљада динара. У циљу успешније комуникације између запослених, неопходно је спровести ову набавку. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка рачунара** планирана је из сопствених средстава у износу од 3.000 хиљада динара. Набавка је неопходна ради замене старих рачунара и потребе због проширења обима посла. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка агрегата** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 700 хиљада динара. Набавка агрегата је неопходна због извођења радова на локацијама на којима нема електричне енергије. Набавка је реализована у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка електричног виљушкара** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 700 хиљада динара. Набавка електричног виљушкара је неопходна за потребе транспорта препарата, као и за манипулацију (премештање, намештање) опреме - уређаја за сузбијање штетних организама. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Изградња перионице у Ауто бази Вождовац** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 25.000 хиљада динара. Током трећег квартала 2023. године, израђен је пројекат за ауто перионицу у Ауто бази Вождовац. На основу предметног пројекта, потребно је спровести набавку за изградњу перионице, чиме ће се знатно убрзати процес превентивног одржавања возила. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка радионичке опреме** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 3.500 хиљада динара. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Услуга израде пројектне и техничке документације** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 990 хиљада динара. **Набавка је реализована у првом кварталу у 2025. години.**

**Набавка пнеуматске претакалице за уље** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 500 хиљада динара. **Набавка је реализована у првом кварталу у 2025. години.**

**Набавка електрична пумпа за точење агресивних течности (инсектицида, хемикалија)** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 335 хиљада динара. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Опремање и уређење погона Чукарица** у износу од 85.000 хиљада динара. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години. Предузећу ЖКП „Градска чистоћа“ Београд одобрава се предметно заузеће на делу јавне површине, катастарске парцеле број 2205/1 КО Чукарица одлуком Ш-4 број 06-149/2023 на период од 25.10.2023. године до 25.10.2028. године.

**Набавка Апарата за баркодирање са тракама** у износу од 100 хиљада динара. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка аутоцистерне** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 98.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, и повећање ефикасности услуге прања јавних површина. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Планска уградња нових уређаја за ГПС праћење возила са независним праћењем нивоа горива у резервоару и имплементација у постојећи систем** у износу од 3.611 хиљада динара. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка стакер електрични у износу од 1.100 хиљада динара. Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка клима уређаја** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 840 хиљада динара. Набавка се спроводи због замене неисправних клима уређаја и уградње на локацијама које не поседују клима уређај. Ефекат инвестирања је побољшање услова рада запослених. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набака бар код читача** у износу од 49 хиљада динара. **Набавка је реализована на дан 31.12.2024. године.**

**Набавка web апликације city up** оператерима ЖКП „Градска чистоћа“ у износу од 3.000 хиљада динара, набавка web апликације омогућава оператерима детаљан преглед сваке пријаве (опис, адреса, категорија, време подношења пријаве), могућност двосмерне комуникације између оператера и грађана подносиоца пријаве. Реализација набавке се очекује у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка мини смећара до 3,5 t носивости** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 24.000 хиљада динара. Набавка је реализована у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка канцеларијског намештаја** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 347 хиљада динара. Набавка канцеларијског намештаја је неопходна ради побољшања услова рада запослених и опремања и замене дотрајалог намештаја. Реализација набавке се очекује у другом кварталу у 2025. години.

**Комби за превоз запослених – путнички комби** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 11.000 хиљада динара. Набавка се спроводи услед потребе за превозом запослених на стручне обуке, едукативне догађаје, као и разне ванредне манифестације и интервенције на терену. Набавка је реализована у првом кварталу у 2025. години.

### **1.1. План нових инвестиционих улагања за 2025. годину.**

**Набавка аутоцистерне** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 88.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, и повећање ефикасности услуге прања јавних површина. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација исте се очекује у 2026. години, јер је уговорени рок испоруке 270 дана од дана потписивања Уговора.

**Набавка возила за пражњење и одвоз фекалних материја** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 21.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање квалитета услуге одвоза фекалних материја. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка возила за прикупљање комуналног отпада** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 735.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, а у сврху обављања основне делатности. Ефекти инвестирања су смањење просечне старости возила, повећање ефикасности услуге сакупљања комуналног отпада. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка транспортних возила** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 102.000 хиљада динара. Циљ набавке је обнављање возног парка, повећање квалитета услуге сакупљања отпада. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка транспортних возила до 16t укупне носивости** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 72.000 хиљада динара. Циљ набавке је обнављање возног парка и повећање квалитета услуге сакупљања и транспорта кабастог и разног другог отпада. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка ауточистилице 6m<sup>3</sup>** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 30.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, и повећање ефикасности услуге прања јавних површина. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација исте се очекује у 2026. години, јер је уговорени рок испоруке 270 дана од дана потписивања Уговора.

**Набавка чистилице минимум 4m<sup>3</sup> на ЦНГ погон** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 233.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка, а у сврху обављања чишћења јавних површина. Ефекти инвестирања су смањење загађења животне средине, ефикасније пружање услуге чишћења јавних површина. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка камиона са надградњом Аброл** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 113.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање ефикасности транспорта аброл контејнера. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка возила са платформом за транспорт теретних возила и радних машина** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 16.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Возило има битну намену за транспорт неисправних возила са терена. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка дувача лишћа** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 3.300 хиљада динара. Набавка се спроводи због замене неисправних и дотрајалих дувача лишћа, као и повећање ефикасности услуге чишћења јавних површина у условима повећаног обима посла. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка тримера** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 2.000 хиљада динара. Набавка се спроводи због замене неисправних и дотрајалих тримера, као и повећања обима посла. Ефекат инвестирања је ефикасније пружање услуге чишћења јавних површина. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка бетонских ђубријера са улошком** планирана је из сопствених средстава у износу од 11.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради замене оштећених и дотрајалих судова, али и постављања нових судова за одлагање ситног комуналног отпада. Ефекат инвестирања је повећање ефикасности пружања услуге сакупљања ситног комуналног отпада. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка мобиларо контејнера** у износу од 5.500 хиљада динара, циљ набавке је замена дотрајалих мобиларо контејнера на прозивним местима. Нови мобиларо контејнери ће



побољшати услове рада комуналним радницима. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка металних ормана за одлагање гардеробе** планирана је из сопствених средстава у износу од 2.000 хиљада динара. Набавка се спроводи за потребе одлагања гардеробе комуналних радника, који раде на терену. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка грејних тела** планирана је из сопствених средстава у износу од 120 хиљада динара. Грејна тела се набављају за потребе грејања сортирнице за одвајање секундарних сировина. Време покретања набавке се планира у трећем кварталу у 2025. години.

**Набавка клима уређаја** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 1.200 хиљада динара. Набавка се спроводи због замене неисправних клима уређаја и уградње на локацијама које не поседују клима уређај. Ефекат инвестирања је побољшање услова рада запослених. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка агрегата** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 500 хиљада динара. Набавка агрегата је неопходна због извођења радова на локацијама на којима нема електричне енергије. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка камиона са надградњом Аброл** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 46.000 хиљаде динара. Набавку је неопходно извршити због повећања обима посла транспорта рол и прес контејнера. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка камиона за бочни утовар** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 36.000 хиљада динара. Набавку је неопходно извршити због повећања обима посла, повећања ефикасности сакупљања комуналног отпада из контејнера запремине 3,2m<sup>3</sup>. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години. Одустаје се од поменуте набавке.

**Набавка грајфера** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 35.000 хиљада динара. Набавку је неопходно извршити због увођења новог процеса третмана кабастог отпада, као и ефикаснијег обављања пословних процеса. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка машине за мотање бала** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 2.000 хиљада динара. Набавка уређаја за мотање бала који својим практичним функционисањем омогућава додатно обезбеђивање и компактирање секундарних сировина које су претходно балиране и као такве нису адекватно припремљене за безбедан транспорт, приликом којег често долази до расипања истих. Набавка уређаја обезбеђује минимално коришћење простора за складиштење балираних сировина, заштиту од атмосферских утицаја, ширења непријатних мириса (мирис-еколошка категорија). Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Унапређење постојећег система радног времена**, набавка је планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 12.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка хидрауличних прес контејнера од 10м<sup>3</sup>,16м<sup>3</sup>** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 17.000 хиљада динара. Набавка се спроводи због повећаног обима потражње услуга прес контејнера за прикупљање рециклабила од стране правних субјеката за преузимање и пресовање истих. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка уклопљивих корпи мрежастих од 4м<sup>3</sup>** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 1.500 хиљада динара. Набавку је потребно покренути ради дотрајалости одређеног броја постојећих корпи и повећаног обима потражње за истим у претходном периоду од стране правних лица са којима ЖКП „Градска чистоћа“ Београд има потписане уговоре за преузимање амбалажног отпада. Корпе се користе првенствено за прикупљање картона и папира, али се могу користити и за прикупљање других рециклабила. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка корпи запремине 5м<sup>3</sup> (отворене и затворене) за аутоподизаче** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 5.500 хиљаде динара. Набавка корпи запремине 5м<sup>3</sup> за аутоподизаче је неопходна, услед дотрајалости и лошег стања постојећих корпи, ради унапређења рада на Погону за прикупљање и промет секундарних сировина. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка електронске ваге до 3т** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 500 хиљада динара. Електрична вага носивости до 3 тоне је неопходна ради прецизнијег мерења количина рециклабила преузетих од стране трећих лица. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка уређаја у НАССР систему** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 1.625 хиљада динара. Набавка је потребна ради безбедности свежине хране и пића у шанковима, кухињама и магацину. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка канцеларијског намештаја** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 10.000 хиљада динара. Набавка канцеларијског намештаја је неопходна ради побољшања услова рада запослених и опремања и замене дотрајалог намештаја у Дирекцији предузећа и свим осталим погонима и прозивним местима, где замена канцеларијског намештаја није извршена годинама уназад. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка књига за библиотеку** планирана је из сопствених средстава у износу од 180 хиљада динара. Потребно је обновити садржај исте и додати нове наслове. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка електрична пумпа за точење агресивних течности (инсектицида, хемикалија)** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 170 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у трећем кварталу у 2025. години.

**Набавка пнеуматске претакалице за уље** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 360 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у трећем кварталу у 2025. години.

**Набавка стакер електрични** у износу од 1.300 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка пумпе за точење AD blue агресивних течности(електрична и пнеуматска)** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 300 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка возила за постављање опреме за третман штетних организама** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 25.000 хиљада динара. Набавка возила која су погодна за постављање уређаја за третман штетних организама са земље у вези са редукцијом бројности штетних организама. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка возила за мониторинг крпеља, комараца и глодара** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 5.000 хиљада динара. Набавка возила која су погодна за послове мониторинга и праћења бројности комараца, крпеља и глодара због дотрајалости и мањка возила. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка хомогенизатора** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 170 хиљада динара. Набавка опреме за лабораторију - машина за уситњавање ткива за припрему и детекцију вируса. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка мале ламинарне PCR коморе** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 250 хиљада динара. PCR мала ламинарна комора служи за спајање узорака и хемикалија након чега се пуштају на Real time PCR апарат за детекцију вируса. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка клима уређаја** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 300 хиљада динара. Набавка се спроводи због замене неисправних клима уређаја. Ефекат инвестирања је побољшање услова рада запослених. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Business Intelligence** набавка је планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 29.000 хиљада динара. Имплементација решења за пословно извештавање треба да омогући да се подаци о пословним трансакцијама који су планирани и евидентирани кроз ERP, по потреби и другим системима, на брз и ефикасан начин прикажу у извештајима који се у различитим корисничким алатима могу ефикасно обрађивати тј. динамички анализирати варирањем одговарајућих параметара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка рачунара** планирана је из сопствених средстава у износу од 5.100 хиљада динара. Набавка је неопходна ради замене старих рачунара и потребе ради проширења обима посла. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка и имплементација комуникационе инфраструктуре за PR локацију** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 39.000 хиљада динара. Пројекат обухвата набавку и замену централних, дата центар и менаџмент свичева у циљу довођења тренутне комуникационе опреме на савремене стандарде. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Одржавање и надоградња Check Point** је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 30.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Одустаје се од поменутих набавки.

**Израда техничке документације** за изградњу спољашне хидрантске инсталације у комплексу погона планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 900 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Израда техничке документације** за изграђен објекат „Хангар“ планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 900 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка мултифункционалне зглобне машине за комуналне радове** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 67.000 хиљада динара. Циљ набавке је обнављање возног парка и повећање ефикасности услуге чишћења јавних површина у зимском периоду. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка електрочистилица** у износу од 60.000 хиљада динара. Набавка се спроводи се ради повећање ефикасности пружања услуге сакупљања ситног комуналног отпада. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години. Реализација набавке се очекује у 2026. години.

**Набавка грађевинска машина** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 16.500 хиљада динара. Циљ набавке је обнављање возног парка и повећање ефикасности услуге санација дивљих депонија. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка рециклажни сет ђубријера** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 60.000 хиљада динара. Набавком се омогућава примарна селекција отпада чиме се повећава свест грађана о значају одвајања рециклабилног отпада и утицаја на очување животне средине. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка мобилних телефона** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 990 хиљада динара. У циљу успешније комуникације између запослених, неопходно је спровести ову набавку. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка уређаја за уништавање папира и докумената** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 300 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Продужење CISCO лиценци за IP телефонију A-FLEX-ENH-CUBE** набавка је планирана из сопствених средстава предузећа у износу од 1.500 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Услуга израде пројектне и техничке документације** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 990 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Асфалтирање подлоге на погону „Отпад“** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 6.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**SQI сервер** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 3.500 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Активна мрежна опрема** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 1.500 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Решење за евидентирање и управљање физичком и виртуелном „ИТ опремом“** и пратећим документима планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 25.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у трећем кварталу у 2025. години.

**Имплементација оперативног центра** информационих технологија са испоруком софтверског решења за обједињени надзор амбијенталних услова Data centra планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 25.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у четвртном кварталу у 2025. години.

**Врата за радионице** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 2.500 хиљада динара. Услед отежаних услова рада у зимском периоду, због дотрајалости и неисправности постојећих, неопходна је набавка нових врата на браварској и механичарској радионици Мије Ковачевића 4. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка транспортних возила до 3,5t укупне носивости на ЦНГ/бензин погон** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 18.000 хиљада динара. Циљ набавке је обнављање возног парка и повећање ефикасности сакупљања отпада из пешачких зона и сакупљање разног другог отпада. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Надоградња ERP система** са додатним функцијама планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 12.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка подземних контејнера** планирана је у износу од 350.000 хиљада динара. Средства су обезбеђена повећањем новчаног улога Града Београда као оснивача. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка аку тестера** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 395 хиљада динара. Набавка је неопходна за потребе орезивања грађа које онемогућава несметано кретање возила за сакупљање и транспорт отпада, а врста погона ће допринети очувању животне средине. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка аку дувач лишћа** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 1.860 хиљада динара. Набавка се спроводи у циљу повећања ефикасности чишћења јавних површина. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка уређаја за топло прање под високим притиском** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 1.500 хиљада динара. Циљ набавке је повећање ефикасности прања различитих површина. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Набавка вучног возила** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 14.000 хиљада динара. Набавка се спроводи ради обнављања возног парка. Ефекат инвестирања је повећање ефикасности транспорта отпада, који се сакупља у претоварним станицама. Време покретања набавке се планира у првом кварталу у 2025. години.

**Изградња графо станице** планирана је из сопствених средстава предузећа у износу од 12.000 хиљада динара. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Набавка теретног доставног возила** планирана је из сопствених средстава у износу од 4.000 хиљада динара. Набавка је неопходна ради побољшања услуга које пружа Друштвени стандард и превоза готових јела до других локација. Време покретања набавке се планира у другом кварталу у 2025. години.

**Интервентно возило за гумарску радионицу** планирана је из сопствених средстава у износу од 15.000 хиљада динара. Услед дугог експлоатационог века возила, често ван функције, неопходна је набавка возила за интервенције на терену а у циљу ефикасног обављања послова из делокруга рада предузећа.

**Свеобухватна интерна процена рањивости ИТ система** планирана је из сопствених средстава у износу од 21.000 хиљада динара.

## XI. КРИТЕРИЈУМ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у 000 динара

Редни број	Позиција	План	Реализација (процена)	Измена План	Измена План	Измена Плана	План	Измена Плана
		2024. година	2024. година	01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.	01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство							
2.	Донације	2.600	60	2.050	2.400	3.100	2.600	4.000
3.	Хуманитарне активности							
4.	Спортске активности	77.539	76.635	21.201	42.401	84.801	82.790	84.802
5.	Репрезентација	3.900	1.734	1.075	2.150	2.580	4.300	4.300
6.	Реклама и пропаганда	104.230	68.200	34.105	68.210	68.210	99.030	136.420
7.	Остало							

Изменама и допунама програма пословања за 2025. годину трошкови донација су планирани у износу од 4.200 хиљада динара и за 54% су већи у односу на планиране Програмом пословања за 2025.годину.

У складу са Колективним уговором ЖКП „Градска чистоћа“ Београд, у циљу превенције радне инвалидности послодавац је дужан да на месечном нивоу, на посебан рачун репрезентативним синдикатима код послодавца, уплати средства у износу од 0,55% укупне масе средстава исплаћених за зараде запослених, а сразмерно броју чланова репрезентативних синдиката.

Такође, за учешће у финансирању едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења, послодавац је дужан месечно да уплаћује 0,15% на посебан рачун репрезентативних синдиката код послодавца, односно 0,07% на посебан рачун репрезентативних синдиката код послодавца.



## ХИ. ПРИЛОЗИ

1. Образац Прилог 1 – Биланс стања на дан 31.12.2024. године
2. Образац Прилог 1а – Биланс успеха за период 01.01. - 31.12.2024. године
3. Образац Прилог 1б – Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024. године
4. Образац Прилог 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
5. Образац Прилог 3 – Пословни ризици и план управљања ризицима
6. Образац Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
7. Образац Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2024. године
8. Образац Прилог 5а – Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2024. године
9. Образац Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године
10. Образац Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета
11. Образац Прилог 7 – Трошкови запослених
12. Образац Прилог 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године
13. Прилог 9 – Квалификациона и старосна структура запослених
14. Прилог 9а - Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми
15. Образац Прилог 10 – Динамика запошљавања
16. Образац Прилог 11 – Исплаћена маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – Бруто 1
17. Образац Прилог 11а – Распон исплаћених и планираних зарада
18. Образац Прилог 11б – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1
19. Образац Прилог 12 – Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу
20. Образац Прилог 13 – Накнаде Комисије за ревизију у нето износу
21. Образац Прилог 14 – Кредитна задуженост
22. Образац Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
23. Образац Прилог 16 - Инвестиције
24. Образац Прилог 17 – Средства за посебне намене

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА



др Александар Лучић



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
<b>00</b>	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>8.955.163</b>	<b>8.707.477</b>
<b>01</b>	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	<b>0003</b>	<b>192.217</b>	<b>205.294</b>
010	1. Улагања у развој	0004	3.297	3.546
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	180.652	192.506
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	8.268	9.243
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
<b>02</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>8.724.926</b>	<b>8.464.175</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.143.179	1.067.502
023	2. Постројења и опрема	0011	7.540.380	7.337.595
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	34.254	51.753
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.113	7.325
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
<b>03</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>		
<b>04 и 05</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	<b>0018</b>	<b>38.020</b>	<b>38.009</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	16.380	16.380
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	21.640	21.629
<b>28 (део) осим 288</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0028</b>		
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>67.617</b>	67.617
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>2.848.804</b>	<b>3.070.979</b>
<b>Класа 1, осим групе рачуна 14</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	<b>0031</b>	<b>230.108</b>	<b>267.495</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	221.518	248.345
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	1.542	831
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7.020	18.291
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	28	28
<b>14</b>	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	<b>0037</b>		
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	<b>0038</b>	<b>1.438.089</b>	<b>1.356.186</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.213.232	955.121
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	133.335	310.771
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	91.522	90.295
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	<b>0044</b>	<b>749.437</b>	<b>754.235</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	693.246	602.769
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	53.687	147.902
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	2.504	3.564
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	<b>0048</b>	<b>279</b>	<b>151</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	205	77
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	74	74
<b>24</b>	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	<b>0057</b>	<b>373.680</b>	<b>646.979</b>
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0058</b>	<b>57.211</b>	<b>45.932</b>
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>11.871.584</b>	<b>11.846.073</b>

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>1.897.943</b>	<b>1.807.944</b>
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	<b>0401</b>	<b>6.199.165</b>	<b>6.611.423</b>
<b>30, осим 306</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0402</b>	<b>1.992.918</b>	<b>1.992.918</b>
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	<b>1.572.100</b>	<b>1.572.100</b>
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.400.022	1.393.898
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	124.701	124.701
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	<b>1.358.825</b>	<b>1.777.208</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.286.788	1.291.692
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	72.038	485.516
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	<b>0</b>	<b>0</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	<b>2.082.551</b>	<b>1.455.857</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	<b>989.266</b>	<b>977.580</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	899.521	881.234
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	89.745	96.345
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	<b>1.093.285</b>	<b>478.277</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	1.093.285	478.277
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	569.657	573.557
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	<b>0431</b>	<b>3.020.211</b>	<b>3.205.236</b>
<b>467</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>0432</b>		
<b>42, осим 427</b>	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0433</b>	<b>0</b>	<b>6.220</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	6.220
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
<b>430</b>	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	<b>0441</b>	<b>9.457</b>	<b>10.201</b>
<b>43, осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)</b>	<b>0442</b>	<b>772.221</b>	<b>735.447</b>
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	772.221	735.445
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		2
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
<b>44,45,46, осим 467, 47 и 48</b>	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)</b>	<b>0449</b>	<b>1.530.571</b>	<b>1.740.800</b>
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.508.321	1.536.143
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.444	118.978
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	14.806	85.679
427	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	0453		
49 (део) осим 498	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0454	707.962	712.568
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	<b>11.871.584</b>	<b>11.846.073</b>
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	<b>1.897.943</b>	<b>1.807.944</b>

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	11.729.153	11.776.509
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	20.000	29.958
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	20.000	29.958
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	11.569.153	11.566.316
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	11.569.153	11.566.316
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	140.000	180.234
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	11.707.252	11.212.545
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	46.000	46.656
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.981.362	1.837.478
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	6.332.170	6.284.397
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	4.830.777	4.828.641
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	731.863	729.434
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	769.530	726.321
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.039.857	1.228.232
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	10.000	38.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.705.778	1.123.570
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	110.000	252.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	482.086	402.211
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	21.901	563.965
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	130.000	109.829
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	128.000	108.634
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.000	472
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	1.000	723
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	21.351	57.500
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20.900	17.167
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	451	100
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	40.234
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	108.649	52.328
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	540.000	540.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	603.700	620.001

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	59.000	47.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	39.100	10.328
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	12.458.153	12.473.338
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	12.371.403	11.900.374
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	86.750	572.964
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	2.000	1.769
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	84.750	571.195
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	12.713	85.679
722 дуг. салдо	<b>ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	72.038	485.516
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	11.885.100	12.543.981
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	11.680.000	12.275.667
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	95.100	87.072
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	110.000	181.241
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	9.812.449	10.673.014
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.371.083	3.936.587
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	6.152.170	6.106.921
4. Плаћене камате у земљи	3010		17.180
5. Плаћене камате у иностранству	3011		0
6. Порез на добитак	3012	128.196	128.684
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	161.000	483.642
8. Остали одливи из пословних активности	3014		0
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	<b>2.072.651</b>	<b>1.870.967</b>
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		0
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	387
1. Продаја акција и удела	3018		0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	387
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		0
5. Примљене дивиденде	3022		0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	2.450.000	1.771.715
1. Куповина акција и удела	3024		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2.450.000	1.771.715
3. Остали финансијски пласмани	3026		0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2.450.000	1.771.328
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	714.250	185.744
1. Увећање основног капитала	3030		0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	714.050	185.744
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		0
6. Остале дугорочне обавезе	3035		0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	200	0
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	442.957	118.443
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	92.957	92.930
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		0
6. Остале обавезе	3043	350.000	0
7. Финансијски лизинг	3044		25.513
8. Исплаћене дивиденде	3045		0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	271.293	67.301
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>12.599.350</b>	<b>12.730.112</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	<b>12.705.406</b>	<b>12.563.172</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		166.939
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	<b>106.055</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	<b>479.735</b>	<b>479.735</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		570
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		265
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	<b>373.680</b>	<b>646.979</b>

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Увећање основне површине за услугу чишћења	m <sup>2</sup>	2024	17.938.818	18.179.168	18.239.168	1.829.968	мерење на терену	Рад по Програму чишћења и прања
Увећање основне површине за услугу прања	m <sup>2</sup>	2024	16.046.354	16.272.185	16.297.185	16.322.185	мерење на терену	Рад по Програму чишћења и прања
Сакупљање и транспорт комуналног отпада - привреда и установе	m <sup>2</sup>	2024	221.123.571	227.757.278	234.589.996	241.627.696	мерење на терену и обухват нових површина	Рад по годишњем Програму пословања и активности на обухвату нових површина
Сакупљање и транспорт комуналног отпада - домаћинства	m <sup>2</sup>	2024	402.706.335	408.746.930	414.878.134	421.101.306	мерење на терену и обухват нових површина	Рад по годишњем Програму пословања и активности на обухвату нових површина
Услуге санације одлагалишта отпада на територији града Београда	m <sup>3</sup>	2024	8.930	6.090	6.090	6.090	информације о локацијама и количинама са терена и уговор са надлежним секретаријатом	Уговор са Секретаријатом за заштиту животне средине
Услуге чишћења и прања јавних површина и обављање других неопходних активности пре, у току и након одржавања догађаја и манифестација од значаја за град Београд који нису обухваћени годишњим програмом за текућу годину и санација одлагалишта отпада	рсд	2024	39.441.132	60.000.000	60.000.000	60.000.000	подаци (са ПДВ-ом) на бази Уговора са надлежним секретаријатом	Уговор са Секретаријатом за послове одбране, ванредних ситуација и координацију
Пражњење септичких јама и одвожење отпадних вода-фекалије	m <sup>3</sup>	2024	16.628	17.460	18.333	19.250	Погон одвоза и депоновања фекалних материја	Рад по годишњем Програму



## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Климатске промене (топлотни таласи, снег, поплаве)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Рад пуним капацитетима предузећа 24 часа
Информационог система (нефункционисање софтвера)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Примена систематског и организованог праћења рада информационог система
Сакупљање и транспорт грађевинског отпада	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Захтев надлежном секретаријату за укључење у редовне услуге
Сакупљање и транспорт зеленог отпада	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Захтев надлежном секретаријату за укључење у редовне услуге
Сакупљање и транспорт депонија поред комтејнера	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Захтев надлежном секретаријату за укључење у редовне услуге
Сакупљање и транспорт разног недефинисаног отпада	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Захтев надлежном секретаријату за укључење у редовне услуге
Пражњење и уклањање ситног отпада из корпица и ђубријера	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Захтев надлежном секретаријату за укључење у редовне услуге
Ризик ликвидности	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик		Настојање предузећа да у року наплаћује своја потраживања и измирује своје доспеле обавезе а да при томе не угрози своје даље пословање
Ценовни ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Цене услуга које пружа ЈКП „Градска чистоћа“ у највећој мери су контролисане, а не економске. Настојање предузећа и града да услед побољшања макроекономске ситуације, цене услуга ЈКП "Градска чистоћа" буду ближе економским ценама.
Недостатак високостручне радне снаге (компетентне, са професионалним и организационим вештинама), возача, као и неквалификоване радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Програмом пословања је планирано запошљавање једног дела потребних кадрова

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година (процена)	2025. година	Измена Плана 2025
<b>Укупни капитал</b>	План	4.979.662	5.660.288	6.199.165	7.554.300	7.578.034
	Реализација	5.730.389	6.127.127	6.611.423	-	-
	% одступања реализације од плана	+15%	+8%	+7%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+8%	+16%	+8%	+14%	+15%
<b>Укупна имовина</b>	План	9.236.294	10.355.419	11.871.584	12.435.778	12.435.778
	Реализација	9.857.716	10.970.353	11.846.073	-	-
	% одступања реализације од плана	+7%	+6%	-0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-1%	+10%	+8%	+5%	+5%
<b>Пословни приходи</b>	План	8.439.768	10.148.113	11.729.153	13.193.558	13.193.558
	Реализација	8.131.348	10.295.288	11.776.509	-	-
	% одступања реализације од плана	-4%	+1%	+0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-1%	+26%	+14%	+12%	+12%
<b>Пословни расходи</b>	План	8.058.365	9.872.752	11.707.252	12.983.199	13.073.983
	Реализација	7.727.068	9.372.129	11.212.545	-	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-5%	-4%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+1%	+22%	+20%	+16%	+17%
<b>Пословни резултат</b>	План	381.403	275.361	21.901	210.359	119.574
	Реализација	404.280	923.159	563.965	-	-
	% одступања реализације од плана	+6%	+235%	+2475%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-23%	+75%	-39%	-63%	-79%
<b>Нето резултат</b>	План	375.668	192.344	72.038	172.393	141.126
	Реализација	239.490	654.239	485.516	-	-
	% одступања реализације од плана	-36%	+240%	+574%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-29%	+94%	-26%	-64%	-71%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>						
	План	3.018	3.190	3.180	3.166	3.166
	Реализација	2.904	3.062	3.054	-	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	-4%	0%	-100%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+2%	+8%	-0%	+4%	+4%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	67.731	77.075	88.741	98.772	101.716
	Реализација	69.692	76.448	90.586	-	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-1%	+2%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+6%	+16%	+18%	+9%	+12%
<b>Инвестиције</b>						
	План	3.124.746	3.371.665	2.784.484	3.607.686	3.499.814
	Реализација	1.609.103	1.855.442	1.771.785	-	-
	% одступања реализације од плана	-49%	-45%	-36%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-5%	+56%	-5%	+104%	+98%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / Број запослених

Прилог 4 наставак

у 000 динара

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година (процена) реализација	План 2025. година	Измена Плана 2025. година
ЕБИТДА	1.135.328	1.666.143	1.730.915	1.603.239	1.566.454
ROA	2,43	5,96	4,10	1,39	1,13
ROE	4,18	10,68	7,34	2,28	1,86
Оперативни новчани ток	483.138	2.374.611	1.870.967	2.153.332	2.153.332
Дуг / капитал	146,30	69,08	70,50	55,99	55,50
Ликвидност	113,57	86,67	95,81	110,32	111,49
% зарада у пословним приходима	57,46	51,84	53,36	51,82	53,34

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023	Стање на дан 31.12.2024	Стање на дан 31.12.2025	Измена Плана 2025. година
Кредитно задужење без гаранције државе	454.612	286.462.495	451.139	972.364	972.364
Кредитно задужење са гаранцијом државе					
Укупно кредитно задужење	454.612	286.462.495	451.139	972.364	972.364

		2022. година	2023. година реализација	2024. година (процена) реализација	План 2025. година	Измена Плана 2025. година
Субвенције	План	0	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0	0
Докапитализација*	План	486.000	346.000		350.000	350.000
	Пренето		346.000		0	0
	Реализовано	139.980	346.000		0	0
Укупно приходи из буџета	План	486.000	346.000	0	350.000	350.000
	Пренето	0	346.000	0	0	0
	Реализовано	139.980	346.000	0	0	0

\*Напомена: Пренос Докапитализације из 2022.г у 2023.г и план за 2025. годину

**НАПОМЕНА:**

ЕБИТДА (Earnings before Interest, TBAes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 31.03.2025.	Измена Плана 30.06.2025.	Измена Плана 30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>9.615.476</b>	<b>9.940.952</b>	<b>9.749.020</b>	<b>9.865.353</b>	<b>9.865.353</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	<b>194.368</b>	<b>208.128</b>	<b>217.203</b>	<b>196.920</b>	<b>196.920</b>
010	1. Улагања у развој	0004	3.025	4.128	4.758	4.922	4.922
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	182.101	193.500	201.122	179.533	179.533
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	9.242	10.500	11.323	12.465	12.465
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>9.383.100</b>	<b>9.694.816</b>	<b>9.493.809</b>	<b>9.630.425</b>	<b>9.630.425</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.073.401	1.100.252	1.224.151	1.201.555	1.201.555
023	2. Постројења и опрема	0011	8.302.374	8.587.239	8.262.333	8.421.545	8.421.545
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013					
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7.325	7.325	7.325	7.325	7.325
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017					
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	<b>38.008</b>	<b>38.008</b>	<b>38.008</b>	<b>38.008</b>	<b>38.008</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	21.628	21.628	21.628	21.628	21.628
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028					
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	67.617	67.617	67.617	67.617	67.617

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 31.03.2025.	Измена Плана 30.06.2025.	Измена Плана 30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 31.12.2025.
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	<b>2.402.094</b>	<b>2.692.936</b>	<b>2.828.719</b>	<b>2.502.808</b>	<b>2.502.808</b>
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	<b>254.717</b>	<b>242.387</b>	<b>250.731</b>	<b>258.356</b>	<b>258.356</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	235.852	222.624	230.787	239.322	239.322
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	1.608	1.444	1.495	995	995
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	17.229	18.291	18.421	18.011	18.011
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	28	28	28	28	28
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	<b>0038</b>	<b>1.177.055</b>	<b>1.381.950</b>	<b>1.534.420</b>	<b>1.167.578</b>	<b>1.167.578</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	865.521	1.025.884	1.183.643	1.085.442	1.085.442
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	220.211	259.400	261.232	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	91.323	96.666	89.545	82.136	82.136
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	<b>0044</b>	<b>736.107</b>	<b>735.866</b>	<b>676.961</b>	<b>736.999</b>	<b>736.999</b>
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	585.644	599.655	545.232	603.774	603.774
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	147.901	133.545	128.982	131.111	131.111
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	2.562	2.666	2.747	2.114	2.114
<b>23</b>	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	<b>0048</b>	<b>151</b>	<b>151</b>	<b>151</b>	<b>151</b>	<b>151</b>
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	77	77	77	77	77
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделу	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	74	74	74	74	74
<b>24</b>	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	<b>0057</b>	<b>234.064</b>	<b>332.583</b>	<b>366.456</b>	<b>339.724</b>	<b>339.724</b>
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058					
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>12.085.187</b>	<b>12.701.505</b>	<b>12.645.356</b>	<b>12.435.778</b>	<b>12.435.778</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060					
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>КАПИТАЛ</b>						
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>7.246.624</b>	<b>7.881.773</b>	<b>7.877.666</b>	<b>7.554.300</b>	<b>7.578.034</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2.953.918	3.303.918	3.303.918	3.248.918	3.303.918
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.572.100	1.572.100	1.572.100	1.572.100	1.572.100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 31.03.2025.	Измена Плана 30.06.2025.	Измена Плана 30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 31.12.2025.
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.393.898	1.393.898	1.393.898	1.393.898	1.393.898
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	124.701	124.701	124.701	124.701	124.701
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>	<b>1.451.409</b>	<b>1.736.558</b>	<b>1.732.451</b>	<b>1.464.085</b>	<b>1.432.819</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.291.692	1.291.692	1.291.692	1.291.692	1.291.692
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	159.717	444.866	440.759	172.393	141.126
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
<b>35</b>	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	<b>0415</b>	<b>1.958.364</b>	<b>1.946.674</b>	<b>1.917.945</b>	<b>1.960.696</b>	<b>1.960.696</b>
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	<b>0416</b>	<b>986.000</b>	<b>974.310</b>	<b>945.581</b>	<b>988.332</b>	<b>988.332</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	890.500	882.654	854.326	891.687	891.687
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	95.500	91.656	91.255	96.645	96.645
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	<b>0420</b>	<b>972.364</b>	<b>972.364</b>	<b>972.364</b>	<b>972.364</b>	<b>972.364</b>
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	972.364	972.364	972.364	972.364	972.364
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
<b>49 (део), осим 498 и</b>	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0428</b>					
498	<b>B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429					
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	610.431	620.422	650.400	652.144	652.144
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	<b>2.269.768</b>	<b>2.252.636</b>	<b>2.199.345</b>	<b>2.268.637</b>	<b>2.244.904</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
<b>42, осим 427</b>	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	<b>0433</b>	<b>97.695</b>	<b>74.505</b>	<b>51.315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	97.695	74.505	51.315	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 31.03.2025.	Измена Плана 30.06.2025.	Измена Плана 30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 31.12.2025.
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10.201	10.201	10.201	10.201	10.201
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	671.275	644.097	605.728	676.413	599.413
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	671.275	644.097	605.728	676.413	599.413
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	767.080	819.678	807.546	849.495	902.762
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	560.855	619.500	619.416	655.587	708.854
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	120.525	118.955	115.666	121.444	121.444
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	85.700	81.223	72.464	72.464	72.464
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА		723.517	704.155	724.555	732.528	732.528
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	E. УКУПНА ПАСИВА	0456	12.085.187	12.701.505	12.645.356	12.435.778	12.435.778
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.807.944	1.807.944	1.807.944	1.807.944	1.807.944

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 01.01-30.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена План 01.01-30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	<b>3.298.389</b>	<b>6.596.779</b>	<b>9.895.168</b>	<b>13.193.558</b>	<b>13.193.558</b>
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	8.197	16.393	24.590	32.786	32.786
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	8.197	16.393	24.590	32.786	32.786
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.255.193	6.510.386	9.765.579	13.020.772	13.020.772
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.255.193	6.510.386	9.765.579	13.020.772	13.020.772
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35.000	70.000	105.000	140.000	140.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>3.172.101</b>	<b>6.096.635</b>	<b>9.411.471</b>	<b>12.983.199</b>	<b>13.073.983</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	13.625	16.350	33.790	54.500	54.500
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	499.704	939.443	1.419.159	1.962.770	1.998.815
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	<b>1.662.823</b>	<b>3.361.187</b>	<b>5.075.612</b>	<b>6.836.289</b>	7.036.870
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.317.644	2.677.761	4.038.115	5.240.993	5.397.188
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	200.428	407.317	614.242	797.217	820.972
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	144.751	276.108	423.255	798.079	818.710
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	345.367	690.734	1.036.100	1.381.467	1.381.467
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	12.500	25.000	37.500	80.000	50.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	437.241	717.075	1.206.785	1.880.887	1.748.964
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	63.750	127.500	191.250	255.000	255.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	137.092	219.347	411.275	532.286	548.367
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>126.288</b>	<b>500.143</b>	<b>483.697</b>	<b>210.359</b>	<b>119.574</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026					
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>32.680</b>	<b>65.360</b>	<b>98.040</b>	<b>130.720</b>	<b>130.720</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	32.305	64.610	96.915	129.220	129.220
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	125	250	375	500	500
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	250	500	750	1.000	1.000
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>4.766</b>	<b>9.532</b>	<b>14.297</b>	<b>19.063</b>	<b>19.063</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	4.739	9.478	14.217	18.956	18.956
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	27	54	80	107	107
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>27.914</b>	<b>55.829</b>	<b>83.743</b>	<b>111.657</b>	<b>111.657</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	185.000	270.000	405.000	540.000	540.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	155.500	311.000	466.500	676.000	622.000



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Измена Плана 01.01-30.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена План 01.01-30.09.2025.	План 31.12.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	9.750	19.500	29.250	39.000	39.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	3.650	7.300	10.950	14.600	14.600
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	3.525.819	6.951.639	10.427.458	13.903.278	13.903.278
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	3.336.017	6.424.467	9.903.218	13.692.862	13.729.646
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	189.802	527.172	524.240	210.416	173.631
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046					
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047					
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	1.900	3.800	5.700	7.600	7.600
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА 1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	187.902	523.372	518.540	202.816	166.031
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	28.185	78.506	77.781	30.422	24.905
722 дуг. салдо	<b>ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052					
722 пот. салдо	<b>ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053					
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>159.717</b>	<b>444.866</b>	<b>440.759</b>	<b>172.393</b>	<b>141.126</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056					
	<b>И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057					
	<b>ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058					
	<b>ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059					
	<b>ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060					
	<b>ИИИИИ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>						
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	1061					
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	1062					

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>3.370.465</b>	<b>6.340.930</b>	<b>9.511.395</b>	<b>12.887.717</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3.313.200	6.226.400	9.339.600	12.628.600
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	14.411	28.822	43.233	73.656
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	42.854	85.708	128.562	185.461
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>2.689.562</b>	<b>5.079.123</b>	<b>7.668.685</b>	<b>10.734.385</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	924.846	1.549.692	2.374.538	3.557.187
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.648.869	3.297.737	4.946.606	6.595.475
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.295	8.590	12.885	15.431
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				72.750
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	111.552	223.104	334.656	493.542
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	<b>680.903</b>	<b>1.261.807</b>	<b>1.842.710</b>	<b>2.153.332</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>3016</b>				
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>1.681.144</b>	<b>1.816.223</b>	<b>1.958.263</b>	<b>2.212.989</b>
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.681.144	1.816.223	1.958.263	2.212.989
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	<b>1.681.144</b>	<b>1.816.223</b>	<b>1.958.263</b>	<b>2.212.989</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>642.316</b>	<b>350.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030		350.000		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	642.316			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>54.990</b>	<b>109.980</b>	<b>164.970</b>	<b>247.598</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	23.190	46.380	69.570	120.885
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	6.800	13.600	20.400	26.713
8. Исплаћене дивиденде	3045	25.000	50.000	75.000	100.000
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>	<b>587.326</b>	<b>240.020</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>			<b>164.970</b>	<b>247.598</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>4.012.781</b>	<b>6.690.930</b>	<b>9.511.395</b>	<b>12.887.717</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>4.425.696</b>	<b>7.005.326</b>	<b>9.791.918</b>	<b>13.194.972</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>412.915</b>	<b>314.396</b>	<b>280.523</b>	<b>307.255</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>646.979</b>	<b>646.979</b>	<b>646.979</b>	<b>646.979</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>234.064</b>	<b>332.583</b>	<b>366.456</b>	<b>339.724</b>

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	40.234.316	0	0	0	
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>	<b>40.234.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	
Остали приходи из буџета*				
<b>УКУПНО</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Процена на дан 31.12.2024.	Измена плана 01.01.-31.03.2025	Измена плана 01.01.-30.06.2025	Измена плана 01.01.-30.09.2025	План 01.01-31.12.2025.	Измена План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	3.386.373.738	3.319.792.687	943.432.802	1.917.277.032	2.891.290.462	3.752.551.030	3.864.386.483
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	4.830.777.087	4.735.795.559	1.317.643.578	2.677.761.218	4.038.115.171	5.240.993.059	5.397.187.825
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	5.562.639.816	5.458.789.247	1.518.072.006	3.085.078.502	4.652.357.254	6.038.209.947	6.218.159.809
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	3.180	3.054	3.090	3.173	3.179	3.166	3.166
4.1.	- на неодређено време	3.130	3.002	3.038	3.121	3.127	3.114	3.114
4.2.	- на одређено време	50	52	52	52	52	52	52
5	Накнаде по уговору о делу	3.100.000	2.036.809	462.963	1.388.889	1.851.852	2.314.815	2.314.815
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	3	3	3	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	268.700.000	263.071.403	69.000.000	138.000.000	207.000.000	276.000.000	276.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	252	250	264	263	262	261	261
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине*							
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203.704	1.203.704	300.926	601.852	902.778	1.203.704	1.203.704
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију							
18	Број чланова Комисије за ревизију*							
19	Превоз запослених на посао и са посла	97.800.000	87.200.000	23.700.000	47.400.000	71.100.000	94.800.000	94.800.000
20	Дневнице на службеном путу	600.000	550.000	125.000	250.000	375.000	500.000	500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	250.000	275.000	78.000	156.000	234.000	312.000	312.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9.000.000	8.910.000	3.700.000	7.400.000	11.100.000	14.800.000	14.800.000
23	Број прималаца отпремнине	55	64	66	80	90	104	104
24	Јубиларне награде	14.000.000	13.720.000	5.875.000	11.750.000	17.625.000	23.500.000	23.500.000
25	Број прималаца јубиларних награда	238	232	73	173	226	308	308
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	13.800.000	11.800.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000	12.000.000
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	359.536.822	359.726.999	38.147.188	62.409.670	103.175.143	371.367.869	391.999.917
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	16.500.000	6.500.000	4.125.000	6.665.000	9.997.500	13.330.000	13.330.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Послови и задаци на нивоу предузећа	58	146	95	92	3
2	Сектор оперативе	77	2.647	2.230	2.204	26
3	Сектор депоновања и рециклаже комуналног отпада	35	273	185	180	5
4	Сектор правних, кадровских и општинских послова	50	165	115	109	6
5	Сектор економских послова	45	84	64	57	7
6	Сектор комерцијалних послова	44	101	79	75	4
7	Сектор одржавања	109	375	237	236	1
8	Сектор екологије и унапређења животне средине	24	85	49	49	
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		<b>442</b>	<b>3.876</b>	<b>3.054</b>	<b>3.002</b>	<b>52</b>

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	266	273	3	3
2	<b>ВШ</b>	110	108		
3	<b>ВКВ</b>	88	85		
4	<b>ССС</b>	644	693		
5	<b>КВ</b>	726	713		
6	<b>ПК</b>				
7	<b>НК</b>	1.220	1.294		
	<b>УКУПНО</b>	<b>3.054</b>	<b>3.166</b>		

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	477	530
2	<b>30 до 40</b>	799	833
3	<b>40 до 50</b>	846	873
4	<b>50 до 60</b>	768	787
5	<b>Преко 60</b>	164	143
	<b>УКУПНО</b>	<b>3.054</b>	<b>3.166</b>
	<b>Просечна старост</b>	<b>45,57</b>	<b>45,19</b>

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	2.645	2.721	2	2
2	<b>Женски</b>	409	445	1	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>3.054</b>	<b>3.166</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	392	434
2	<b>5 до 10</b>	457	488
3	<b>10 до 15</b>	497	524
4	<b>15 до 20</b>	450	466
5	<b>20 до 25</b>	360	368
6	<b>25 до 30</b>	424	432
7	<b>30 до 35</b>	234	233
8	<b>Преко 35</b>	240	221
	<b>УКУПНО</b>	<b>3.054</b>	<b>3.166</b>

## Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2023.	Просечна исплаћена нето зарада у 2023. години	Процена броја запослених на дан 31.12.2024.	Процена просечне нето зараде у 2024. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2025.	План просечне нето зараде у 2025. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	285	108.256,32	266	113.290,24	273	117.595,27	4,65	3,80
2	ВС	105	98.057,76	110	103.990,25	108	107.837,63	6,05	3,70
3	ВКВ	103	102.596,96	88	110.496,93	85	114.640,56	7,70	3,75
4	ССС	661	91.298,40	644	98.328,38	693	102.163,18	7,70	3,90
5	КВ	747	80.158,54	726	86.330,74	713	89.697,66	7,70	3,90
6	ПК								
7	НК	1.289	77.258,52	1.220	83.207,43	1.294	86.535,73	7,70	4,00
	<b>УКУПНО/ПРОСЕК</b>	<b>3.190</b>	<b>92.937,75</b>	<b>3.054</b>	<b>99.274,00</b>	<b>3.166</b>	<b>103.078,34</b>	<b>6,92</b>	<b>3,84</b>

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	14		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	5
1	старосна пензија	11	1	Старосна пензија	4
2	превремена старосна пензија	2	2	превремена старосна пензија	
3	инвалидска пензија		3	инвалидска пензија	
4	смрт запосленог		4	смрт запосленог	
5	отказ од стране послодавца		5	отказ од стране послодавца	
6	отказ од стране запосленог	1	6	отказ од стране запосленог	
7	мировање радног односа		7	мировање радног односа	
8	неплаћено одсуство		8	неплаћено одсуство	
9	споразумни раскид		9	споразумни раскид	
10	истек рада на одређено време		10	истек рада на одређено време	
11	издржавање казне затвора дуже од 6 месеци		11	издржавање казне затвора дуже од 6 месеци	
12	програмска одјава		12	програмска одјава	
13	престанак функције изабарног, именованог и постављеног лица		13	престанак функције изабарног, именованог и постављеног лица	1
14*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*		14*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*	
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	50		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	11
1	одобрење комисије за давање сагласности за ново запошљавање	50	1	одобрење комисије за давање сагласности за ново запошљавање	10
2	одређено време због повећаног обима посла		2	одређено време због повећаног обима посла	
3	запошљавање особа са инвалидитетом		3	запошљавање особа са инвалидитетом	
4	истек казне затвора до 6 месеци		4	истек казне затвора до 6 месеци	
5	истек мировања радног односа		5	истек мировања радног односа	
6	истек неплаћеног одсуства		6	истек неплаћеног одсуства	
7	враћен на рад одлуком суда		7	враћен на рад одлуком суда	
8	ступање на функцију изабраног, именованог и постављеног лица		8	ступање на функцију изабраног, именованог и постављеног лица	1
9*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време		9*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*	
	Стање на дан 31.03.2025. године	3.090		Стање на дан 30.09.2025. године	3.179
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	13
1	Старосна пензија	8	1	Старосна пензија	13
2	превремена старосна пензија		2	превремена старосна пензија	
3	инвалидска пензија		3	инвалидска пензија	
4	смрт запосленог		4	смрт запосленог	
5	отказ од стране послодавца		5	отказ од стране послодавца	
6	отказ од стране запосленог		6	отказ од стране запосленог	
7	мировање радног односа		7	мировање радног односа	
8	неплаћено одсуство		8	неплаћено одсуство	
9	истек рада на одређено време		9	издржавање казне затвора дуже од 6 месеци	
10	издржавање казне затвора дуже од 6 месеци				
11	споразумни раскид		10	програмска одјава	
12	програмска одјава		10	престанак функције изабарног, именованог и постављеног лица	
13	престанак функције изабарног, именованог и постављеног лица		12*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*	
14*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*				
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	91		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1	одобрење комисије за давање сагласности за ново запошљавање	90	1	одобрење комисије за давање сагласности за ново запошљавање	
2	одређено време због повећаног обима посла		2	одређено време због повећаног обима посла	
3	истек казне затвора до 6 месеци		3	истек казне затвора до 6 месеци	
4	истек неплаћеног одсуства	1	4	истек неплаћеног одсуства	
5	враћен на рад одлуком суда		5	враћен на рад одлуком суда	
6	запошљавање особа са инвалидитетом		6	запошљавање особа са инвалидитетом	
7	ступање на функцију изабраног, именованог и постављеног лица		7	ступање на функцију изабраног, именованог и постављеног лица	
8*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време		8*	прерастање радног односа на одређено време у радни однос на неодређено време*	
	Стање на дан 30.06.2025. године	3.173		Стање на дан 31.12.2025. године	3.166

тачка 14\* не представља одлив кадрова, промена врсте радног односа, није урачуната у одлив кадрова  
тачка 9\* и 8\* не представља пријем кадрова, промена врсте радног односа, није урачуната у пријем кадрова



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.019	375.330.983	124.323	2.985	370.277.193	124.046	26	3.108.501	119.558	8	1.945.289	243.161
II	3.008	381.935.332	126.973	2.972	376.221.708	126.589	28	3.397.397	121.336	8	2.316.227	289.528
III	2.995	378.319.464	126.317	2.958	372.115.074	125.800	29	3.522.508	121.466	8	2.681.883	335.235
IV	3.030	391.971.138	129.363	2.948	380.583.513	129.099	74	9.008.892	121.742	8	2.378.733	297.342
V	3.021	409.746.421	135.633	2.935	397.787.768	135.532	78	9.570.733	122.702	8	2.387.920	298.490
VI	3.016	385.853.658	127.936	2.926	373.096.571	127.511	82	10.075.205	122.868	8	2.681.883	335.235
VII	3.005	408.190.514	135.837	2.910	394.665.970	135.624	88	10.842.660	123.212	7	2.681.883	383.126
VIII	3.009	398.735.684	132.514	2.889	383.974.505	132.909	113	12.423.067	109.939	7	2.338.112	334.016
IX	2.999	391.030.787	130.387	2.864	373.890.485	130.548	128	14.778.782	115.459	7	2.361.520	337.360
X	2.983	394.970.852	132.407	2.845	377.192.276	132.581	131	15.663.883	119.572	7	2.114.692	302.099
XI	2.967	397.154.831	133.857	2.829	378.757.825	133.884	131	16.057.784	122.579	7	2.339.223	334.175
XII	3.054	409.769.357	134.175	2.887	387.530.849	134.233	160	19.894.986	124.344	7	2.343.523	334.789
УКУПНО		<b>4.723.009.022</b>			<b>4.566.093.737</b>			<b>128.344.398</b>			<b>28.570.888</b>	
ПРОСЕК	<b>3.009</b>	<b>393.584.085</b>	<b>130.810</b>	<b>2.912</b>	<b>380.507.811</b>	<b>130.696</b>		<b>10.695.366</b>	<b>120.398</b>	<b>8</b>	<b>2.380.907</b>	<b>318.713</b>

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.059	432.447.351	141.369	3.047	429.502.827	140.959	5	670.353	134.071	7	2.274.172	324.882
II	3.067	433.401.659	141.311	3.039	428.000.683	140.836	20	2.685.823	134.291	8	2.715.153	339.394
III	3.094	451.794.568	146.023	3.036	442.088.388	145.615	50	6.952.893	139.058	8	2.753.287	344.161
IV	3.121	452.803.274	145.083	3.033	438.906.335	144.710	80	11.141.923	139.274	8	2.755.016	344.377
V	3.168	454.282.825	143.397	3.030	433.422.185	143.044	130	18.105.624	139.274	8	2.755.016	344.377
VI	3.174	453.031.542	142.732	3.026	430.810.156	142.370	140	19.468.100	139.058	8	2.753.287	344.161
VII	3.183	455.184.231	143.005	3.025	431.503.954	142.646	150	20.923.531	139.490	8	2.756.745	344.593
VIII	3.183	452.037.065	142.016	3.025	428.425.100	141.628	150	20.858.678	139.058	8	2.753.287	344.161
IX	3.180	453.132.657	142.495	3.022	429.486.536	142.120	150	20.891.105	139.274	8	2.755.016	344.377
X	3.178	453.620.506	142.738	3.020	429.940.230	142.364	150	20.923.531	139.490	8	2.756.745	344.593
XI	3.171	451.849.956	142.494	3.013	428.272.147	142.141	150	20.826.252	138.842	8	2.751.557	343.945
XII	3.166	453.602.192	143.273	3.008	429.921.916	142.926	150	20.923.531	139.490	8	2.756.745	344.593
УКУПНО		<b>5.397.187.825</b>			<b>5.180.280.456</b>			<b>184.371.344</b>			<b>32.536.026</b>	
ПРОСЕК	<b>3.145</b>	<b>449.765.652</b>	<b>142.995</b>	<b>3.027</b>	<b>431.690.038</b>	<b>142.613</b>	<b>110</b>	<b>15.364.279</b>	<b>138.389</b>	<b>8</b>	<b>2.711.335</b>	<b>342.301</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.059	498.227.350	162.873	3.047	494.836.321	162.401	5	772.321	154.464	7	2.618.708	374.101
II	3.067	499.327.165	162.806	3.039	493.104.637	162.259	20	3.094.368	154.718	8	3.128.160	391.020
III	3.094	520.517.491	168.234	3.036	509.334.895	167.765	50	8.010.504	160.210	8	3.172.092	396.511
IV	3.121	521.679.632	167.151	3.033	505.668.817	166.722	80	12.836.732	160.459	8	3.174.084	396.761
V	3.168	523.384.240	165.210	3.030	499.350.467	164.802	130	20.859.689	160.459	8	3.174.084	396.761
VI	3.174	521.942.623	164.443	3.026	496.341.120	164.025	140	22.429.412	160.210	8	3.172.092	396.511
VII	3.183	524.422.759	164.757	3.025	497.140.452	164.344	150	24.106.231	160.708	8	3.176.077	397.010
VIII	3.183	520.796.875	163.618	3.025	493.593.270	163.171	150	24.031.513	160.210	8	3.172.092	396.511
IX	3.180	522.059.118	164.170	3.022	494.816.162	163.738	150	24.068.872	160.459	8	3.174.084	396.761
X	3.178	522.621.175	164.450	3.020	495.338.868	164.019	150	24.106.231	160.708	8	3.176.077	397.010
XI	3.171	520.581.304	164.169	3.013	493.417.051	163.763	150	23.994.154	159.961	8	3.170.099	396.262
XII	3.166	522.600.076	165.066	3.008	495.317.768	164.667	150	24.106.231	160.708	8	3.176.077	397.010
<b>УКУПНО</b>		<b>6.218.159.809</b>			<b>5.968.259.829</b>			<b>212.416.255</b>			<b>37.483.725</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	<b>3.145</b>	<b>518.179.984</b>	<b>164.746</b>	<b>3.027</b>	<b>497.354.986</b>	<b>164.306</b>	<b>110</b>	<b>17.701.355</b>	<b>159.440</b>	<b>8</b>	<b>3.123.644</b>	<b>394.352</b>

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	73.078	53.728	66.245	49.280
	Највиша зарада	289.102	205.160	312.230	221.573
Пословодство	Најнижа зарада	242.447	172.456	323.319	229.447
	Највиша зарада	386.585	273.496	431.976	305.658
вд директор	Најнижа зарада	267.777	190.211	395.975	280.420
	Највиша зарада	386.585	273.496	431.976	305.658

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.01.2025. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.059	432.447.351	141.369	3.047	429.502.827	140.959	5	670.353	134.071	7	2.274.172	324.882
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		432.447.351			429.502.827			670.353			2.274.172	
ПРОСЕК	3.059	432.447.351	141.369	3.047	429.502.827	140.959		670.353	134.071	7	2.274.172	324.882

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	3.059	498.227.350	162.873	3.047	494.836.321	162.401	5	772.321	154.464	7	2.618.708	374.101
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		498.227.350			494.836.321			772.321			2.618.708	
ПРОСЕК	3.059	498.227.350	162.873	3.047	494.836.321	162.401		772.321	154.464	7	2.618.708	374.101

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000		780.000	300.000	240.000	
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
II	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
III	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
IV	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
V	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VI	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
VIII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
IX	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
X	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
XI	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
XII	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2
УКУПНО	1.203.704	462.966	370.369		1.203.704	462.966	370.369	
ПРОСЕК	100.309	38.581	30.864	2	100.309	38.581	30.864	2



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
КОМЕРЦИЈАЛНА БАНКА	Дугорочни инвестициони кредит	РСД	не	193.248.860	193.248.860	2020.	03.01.2027.	03.02.2020.	03.02.2021.	3М еурибор +1,7	12	92.759.444	7.000.000	100.489.416	100.489.416
	Дугорочни кредит / Куповина возила	РСД	не	257.890.000	257.890.000	2024.	18.09.2033	18.10.2024.	20.10.2025.	3М еурибор +1,7	12	28.125.000	40.000.000	871.875.000	871.875.000
<b>Укупно кредитно задужење</b>				451.138.860	451.138.860							120.884.444	47.000.000	972.364.416	972.364.416
<b>од чега за ликвидност</b>															
<b>од чега за капиталне пројекте</b>				451.138.860	451.138.860									972.364.416	972.364.416

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у 000 динара

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	КОНТА	Реализација (процена) 2024. години	Структура%	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	Измена Плана 01.01- 31.12.2025.	Структура%	Индекс (%) 10/9
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Набавна вредност продате робе	501	46.656	1,34	13.625	16.350	33.790	54.500	54.500	1,25	100,00
2.	Трошкови материјала за израду	511	409.575	11,81	124.699	234.433	349.156	498.794	522.344	12,03	104,72
3.	Трошкови осталог материјала (режијског)	512	71.595	2,06	23.417	44.023	70.250	93.666	104.656	2,41	111,73
4.	Трошкови горива и енергије	513	898.399	25,89	242.184	455.305	726.551	968.735	968.735	22,31	100,00
5.	Трошкови резервних делова	514	246.761	7,11	49.901	93.814	149.704	199.605	199.705	4,60	100,05
6.	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	515	211.147	6,09	50.493	94.926	151.478	201.970	203.375	4,68	100,70
...											
	<b>Укупно добра:</b>		<b>1.884.134</b>	<b>54</b>	<b>504.318</b>	<b>938.852</b>	<b>1.480.928</b>	<b>2.017.270</b>	<b>2.053.315</b>	<b>47</b>	<b>100</b>
	<b>Услуге</b>										
1	Набавке по уговору о делу	522	2.054	0,06	579	1.736	1.736	2.315	2.315	0,05	99,99
2	Новогодишњи пакетићи	529	31.000	0,89	0	0	0	34.416	36.600	0,84	106,35
3	Трошкови транспортних услуга	531	28.449	0,82	8.600	25.800	25.800	34.400	35.900	0,83	104,36
4	Трошкови услуга одржавања	532	227.769	6,56	59.817	179.450	179.450	239.267	243.047	5,60	101,58
5	Трошкови закупнина	533	320.967	9,25	104.150	312.450	312.450	416.600	416.607	9,59	100,00
6	Трошкови сајмова	534	324	0,01	288	863	863	1.150	1.150	0,03	100,00
7	Трошкови рекламе и пропаганде	535	68.200	1,97	24.758	74.273	74.273	99.030	136.420	3,14	137,76
8	Трошкови осталих услуга	539	422.862	12,19	173.778	521.333	521.333	695.110	520.510	11,98	74,88
9	Трошкови непроизводних услуга	550	90.235	2,60	34.739	104.218	104.218	138.957	153.247	3,53	110,28
10	Трошкови премија осигурања	552	101.504	2,93	35.248	105.743	105.743	140.990	140.990	3,25	100,00
11	Остали нематеријални трошкови	559	194.009	5,59	51.468	154.403	154.403	205.870	207.660	4,78	100,87
12											
...											
	<b>Укупно услуге:</b>		<b>1.487.372</b>	<b>43</b>	<b>493.422</b>	<b>1.480.267</b>	<b>1.480.267</b>	<b>2.008.105</b>	<b>1.894.446</b>	<b>44</b>	<b>94</b>
	<b>Радови</b>										
1											
2	Радови	532	55.000	1,59	98.833	296.498	296.498	395.330	395.330	9,10	100,00
	<b>Укупно радови:</b>		<b>98.000</b>	<b>3</b>	<b>98.832,50</b>	<b>296.498</b>	<b>296.498</b>	<b>395.330</b>	<b>395.330</b>	<b>9</b>	<b>100</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>3.469.506</b>	<b>100</b>	<b>1.096.572</b>	<b>2.715.616</b>	<b>3.257.692</b>	<b>4.420.705</b>	<b>4.343.092</b>	<b>100</b>	<b>98,24</b>



## ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА - ИНВЕСТИЦИЈЕ

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година				
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година
1	Грађевински радови на изградњи платоа на локацији "Рева"	2021	2025	10.153	2.128	Сопствена средства	8.025				8.025	
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	8.025	0	0	0	8.025	0
2	Посуда за контролу изливања-танквана	2024	2025	250	250	Сопствена средства	0	0				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	0	0	0	0	0	0
3	Набавка уређаја у НАССР систему	2024	2025	3.780		Сопствена средства	3.780	3.780				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	3.780	0	3.780	0	0	0
4	Систем контроле видео надзора на новим локацијама и на прозивним местима	2024	2025	30.000		Сопствена средства	30.000	30.000				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	30.000	30.000	0	0	0	0
5	Хидро усисивач (АП индустријски)	2023	2025	65		Сопствена средства	65	65	0			
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	65	65	0	0	0	0
6	Возила за пражњење и одвоз фекалних материја	2024	2025	19.000		Сопствена средства	19.000	0	19.000			
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	19.000	0	19.000	0	0	0
7	Возила за прикупљање комуналног отпада	2024	2025	714.000	110.000	Сопствена средства						
						Позајмљена средства	604.000	604.000				
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	604.000	604.000	0	0	0	0
8	Електрочистилице	2024	2025	55.000	55.000	Сопствена средства	0	0	0			
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	0	0	0	0	0	0
9	Теренска возила за обављање основне делатности	2024	2025	60.500	7.000	Сопствена средства	53.500	53.500				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	53.500	0	53.500	0	0	0
10	Грађевински радови	2024	2025	60.000		Сопствена средства	60.000	60.000				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	60.000	0	60.000	0	0	0
11	Уклопљиве корпе мрежасте од 4m³	2024	2025	2.500	2.500	Сопствена средства	0	0				
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година					
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година	
12	Камин са надградњом аброл	2024	2025	40.000	21.000	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	19.000	19.000					
						Укупно:	19.000	19.000	0	0	0	0	0
13	Камин кипер 6x6	2024	2025	24.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	24.000	24.000					
						Укупно:	24.000	24.000	0	0	0	0	0
14	Метални ормани за одлагање гардеробе	2024	2025	990	990	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
15	Набавка аброл контејнера 12m³, 20m³ и 32 m³	2024	2025	25.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	25.000	25.000					
						Укупно:	25.000	25.000	0	0	0	0	0
16	Корпе од 5м³ (отворене и затворене)	2024	2025	9.500	6.749	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	2.751	2.751					
						Укупно:	2.751	2.751	0	0	0	0	0
17	Студија дигитализације пословног процеса улаза, обраде и архивирања пословне документације предузећа уз увођење дигиталног/електронског потписа	2024	2025	3.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	3.000	3.000					
						Укупно:	3.000	3.000	0	0	0	0	0
18	Набавка опреме за сузбијање штетних организама	2024	2025	14.400	14.400	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0	0	0			
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
19	Набавка мобилних телефона	2024	2025	990	990	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
20	Рачунари	2024	2025	3.000	3.000	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
21	Агрегати	2024	2025	700		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	700	700					
						Укупно:	700	700	0	0	0	0	0
22	Електрични вилушкар	2024	2025	700	700	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0
23	Изградња перионице у Ауто бази Вождовац	2024	2025	25.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	25.000	25.000					
						Укупно:	25.000	25.000	0	0	0	0	0
24	Радионичка опрема	2024	2025	3.500	3.500	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година						
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година		
25	Услуга израде пројектне и техничке документације	2024	2025	990		Сопствена средства	990	990						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	990	990	0	0	0	0	0	0
26	Пнеуматска претакалица за улџе	2024	2025	500		Сопствена средства	500	500						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	500	500	0	0	0	0	0	0
27	Електрична пумпа за точење агресивних течности (инсектицида, хемикалија)	2024	2025	335		Сопствена средства	335	335						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	335	335	0	0	0	0	0	0
28	Опременје и уређење погона Чукарица	2024	2025	85.000		Сопствена средства	85.000	85.000						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	85.000	85.000	0	0	0	0	0	0
29	Апарат за баркодирање са тракама	2024	2025	100	100	Сопствена средства	0	0						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Аутоцистерне	2024	2025	98.000		Сопствена средства	98.000			98.000				0
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	98.000	0	0	98.000	0	0	0	0
31	Планска уградња нових уређаја за ГПС праћење возила са независним праћењем нивоа горива у резервоару и имплементација у постојећи систем	2024	2025	5.300	1.689	Сопствена средства	3.611	3.611						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	3.611	3.611	0	0	0	0	0	0
32	Ставер електрични	2024	2025	1.100	1.100	Сопствена средства	0	0						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Клима уређаји	2024	2025	840	840	Сопствена средства	0	0						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Бар код читач	2024	2025	49	49	Сопствена средства	0	0						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0	0
35	WEB апликација city up оператерима ЈКПТГрадска чистоћа	2024	2025	3.000		Сопствена средства	3.000	3.000						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	3.000	3.000	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година							
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година			
36	Мини смеђар до 3,5t носивости	2024	2025	24.000		Сопствена средства	24.000			24.000					
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	24.000	0	0	24.000	0				0
37	Аутоцистерне	2025	2026	88.000		Сопствена средства	88.000								88.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	88.000	0	0	0	0				88.000
38	Возила за прањeње и одвоз фекалних материја	2025	2026	21.000		Сопствена средства	21.000								21.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	21.000		0	0	0				21.000
39	Возила за прикупљање комуналног отпада	2025	2026	735.000		Сопствена средства	735.000								735.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	735.000	0	0	0	0				735.000
40	Транспортна возила	2025	2026	102.000		Сопствена средства	102.000								102.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	102.000	0	0	0	0				102.000
41	Транспортна возила до 16,5t укупне носивости	2025	2026	72.000		Сопствена средства	72.000								72.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	72.000	0	0	0	0				72.000
42	Аутоцистилица запремине 6м3	2025	2026	30.000		Сопствена средства	30.000								30.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	30.000		0	0	0				30.000
43	Чистилице минимум 4м² на ЦНГ погон	2025	2026	233.000		Сопствена средства	233.000								233.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	233.000	0	0	0	0				233.000
44	Камиона са надградњом Аброл	2025	2026	113.000		Сопствена средства	113.000								113.000
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	113.000	0	0	0	0				113.000
45	Возило са платформом за транспорт теретних возила и машина	2025	2025	16.000		Сопствена средства	16.000		22.000						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	16.000	0	22.000	0	0				0
46	Дувачи лишћа	2025	2025	3.300		Сопствена средства	3.300		3.300						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	3.300	0	3.300	0	0				0
47	Тримери	2025	2026	2.000		Сопствена средства	2.000		2.000						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	2.000	0	2.000	0	0				0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година							
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година			
48	Бетонске љубријере са улошком	2025	2025	11.000		Сопствена средства	11.000		11.000						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	11.000	0	11.000	0	0	0	0		
49	Мобиларо контејнери	2025	2025	5.500		Сопствена средства	5.500		5.500						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	5.500	0	5.500	0	0	0	0		
50	Метални ормани за одлагање гардеробе	2025	2025	2.000		Сопствена средства	2.000		2.000	0					
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	2.000	0	2.000	0	0	0	0		
51	Грејна тела	2025	2025	120		Сопствена средства	120			120					
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	120	0	0	120	0	0	0		
52	Клима уређаји	2025	2025	1.500		Сопствена средства	1.500		1.500						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	1.500	0	1.500	0	0	0	0		
53	Агрегат	2025	2025	500		Сопствена средства	500		500						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	500	0	500	0	0	0	0		
54	Набавка камиона са наградњом аброл	2025	2025	46.000		Сопствена средства	46.000	46.000							
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	46.000	46.000	0	0	0	0	0		
55	Камион за бочни утовар	2025	2025	0		Сопствена средства	0	0							
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	0	0	0	0	0	0	0		
56	Грајфер	2025	2025	35.000		Сопствена средства	35.000	35.000							
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	35.000	35.000	0	0	0	0	0		
57	Машина за мотање бала	2025	2025	2.000		Сопствена средства	2.000		2.000						
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	2.000	0	2.000	0	0	0	0		
58	Унапређење постојећег система радног времена	2025	2025	12.000		Сопствена средства	12.000	12.000							
						Позајмљена средства									
						Средства буџета (по контима)									
						Остало									
						Укупно:	12.000	12.000	0	0	0	0	0		

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година						
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година		
59	Хидраулични прес контејнери од 10m³ и 16m³	2025	2025	17.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	17.000	17.000						
						Укупно:	17.000	17.000	0	0	0	0	0	0
60	Уклопљиве корпе мрежасте од 4m³	2025	2025	1.500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	1.500	1.500						
						Укупно:	1.500	1.500	0	0	0	0	0	0
61	Корпе од 5m³ (отворене и затворене)	2025	2025	5.500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	5.500	5.500						
						Укупно:	5.500	5.500	0	0	0	0	0	0
62	Електронска вага до 3 тоне	2025	2025	500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	500		500					
						Укупно:	500	0	500	0	0	0	0	0
63	Набавка уређаја у НАССР систему	2025	2025	1.625		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	1.625	1.625						
						Укупно:	1.625	1.625	0	0	0	0	0	0
64	Канцеларијски намештај	2025	2025	10.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	10.000	10.000						
						Укупно:	10.000	10.000	0	0	0	0	0	0
65	Књиге за библиотеку	2025	2025	180		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	180	180						
						Укупно:	180	180	0	0	0	0	0	0
66	Електрична пумпа за точење агресивних течности (инсектицида, хемикалија)	2025	2025	170		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	170			170				
						Укупно:	170	0	0	170	0	0	0	0
67	Пнеуматска претакалица за уље	2025	2025	360		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	360			360				
						Укупно:	360	0	0	360	0	0	0	0
68	Стакер електрични	2025	2025	1.300		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	1.300	1.300						
						Укупно:	1.300	1.300	0	0	0	0	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година						
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година		
69	Пумпа за точњење AD blue	2025	2025	300		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	300		300					
						Укупно:	300	0	300	0	0	0		
70	Набавка возила за постављање опреме за третман штетних организама	2025	2025	25.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	25.000	25.000						
						Укупно:	25.000	25.000	0	0	0	0		
71	Набавка возила за мониторинг крпеља, комараца и глодара	2025	2025	5.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	5.000	5.000						
						Укупно:	5.000	5.000	0	0	0	0		
72	Хомогенизатор	2025	2025	170		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	170	170						
						Укупно:	170	170	0	0	0	0		
73	Мала ламинарна PCR комора	2025	2025	250		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	250	250			0			
						Укупно:	250	250	0	0	0	0		
74	Канцеларијски намештај	2024	2025	347		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	347		347	0				
						Укупно:	347	0	347	0	0	0		
75	Business Intelligence	2025	2025	29.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	29.000		29.000					
						Укупно:	29.000	0	29.000	0	0	0		
76	Раџунари	2025	2025	5.100		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	5.100	5.100						
						Укупно:	5.100	5.100	0	0	0	0		
77	Набавка и имплементација комуникационе инфраструктуре за PR локацију	2025	2025	39.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	39.000	39.000						
						Укупно:	39.000	39.000	0	0	0	0		
78	Одржавање и надоградња Check Point	2025	2025	0		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0		0					
						Укупно:	0	0	0	0	0	0		
79	Израда техничке документације за изградњу спољашње хидрантске инсталације у комплексу логана	2025	2025	900		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	900		900					
						Укупно:	900	0	900	0	0	0		
80	Израда техничке документације за изграђен објекат "Хангар"	2025	2025	900		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	900		900					
						Укупно:	900	0	900	0	0	0		
81	Мултифункционална зглобна машина за комуналне радове	2025	2026	67.000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	67.000							67.000
						Укупно:	67.000	0	0	0	0	0		67.000

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година				Измена Плана 2026. година	
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.		
82	Електро чистилице	2025	2026	60.000		Сопствена средства	60.000						60.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	60.000	0	0	0	0	60.000	
83	Грађевинска машина	2025	2025	16.500		Сопствена средства	16.500		16.500				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	16.500	0	16.500	0	0	0	
84	Рециклажни сет ђубријера	2025	2025	60.000		Сопствена средства	60.000		60.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	60.000	0	60.000	0	0	0	
85	Набавка мобилних телефона	2025	2025	990		Сопствена средства	990		990				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	990	0	0	0	
86	Уређај за уништавање папира и докумената	2025	2025	300		Сопствена средства	300	300					
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	300	300	0	0	0	0	
87	Продужење CISCO лиценци за IP телефонију A-FLEX-ENH-CUBE	2025	2025	1.500		Сопствена средства	1.500		1.500				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	0	1.500	0	0	0	
88	Услуге израде пројектне и техничке документације	2025	2025	990		Сопствена средства	990		990				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	990	0	0	0	
89	Асфалтирање подлоге на погону "Отпад"	2025	2025	6.000		Сопствена средства	6.000		6.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.000	0	6.000	0	0	0	
90	Комби за превоз запослених-путнички комби	2024	2025	11.000		Сопствена средства	11.000		11.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	11.000	0	11.000	0	0	0	
91	SQL сервер	2025	2025	3.500		Сопствена средства	3.500		3.500				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500	0	3.500	0	0	0	



Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година						
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 2026. година		
92	Активна мрежна опрема	2025	2025	1.500		Сопствена средства	1.500		1.500					
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	1.500	0	1.500	0	0	0	0	
93	Решења за евидентирање и управљање физичком и виртуелном IT опремом и пратећим документима	2025	2025	25.000		Сопствена средства	25.000			25.000				
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	25.000	0	0	25.000	0	0	0	
94	Имплементација оперативног центра информационих технологија са испоруком софтверског решења за обједињени надзор амбијенталних услова Data centera	2025	2025	25.000		Сопствена средства	25.000			25.000				
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	25.000	0	0	25.000	0	0	0	
95	Врата за радионице	2025	2025	2.500		Сопствена средства	2.500	2.500						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	2.500	2.500	0	0	0	0	0	
96	Транспортна возила до 3,5t укупне носивости на ЦНГ/бензин погон	2025	2025	18.000		Сопствена средства	18.000	18.000						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	18.000	18.000	0	0	0	0	0	
97	Надогорађа ERP система	2025	2025	12.000		Сопствена средства	12.000	12.000						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	12.000	12.000	0	0	0	0	0	
98	Набавка подземних контејнера	2025	2025	350.000		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	350.000		350.000					
						Остало								
						Укупно:	350.000	0	350.000	0	0	0	0	
99	Аку тестера	2025	2025	395		Сопствена средства	395		395					
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	395	0	395	0	0	0	0	
100	Аку дувач лишћа	2025	2025	1.860		Сопствена средства	1.860		1.860					
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	1.860	0	1.860	0	0	0	0	
101	Набавка уређаја за топло прање под високом притиском	2025	2025	1.500		Сопствена средства	1.500	1.500						
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	1.500	1.500	0	0	0	0	0	

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	Измена и допуна плана 2025. година				Измена Плана 2026. година	
								Измена Плана 01.01-31.03.2025.	Измена Плана 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.		
102	Вучно возило	2025	2025	14.000		Сопствена средства	14.000	14.000					
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14.000	14.000	0	0	0	0	0
103	Изградња трафо станице	2025	2025	12.000		Сопствена средства	12.000		6.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12.000	0	6.000	0	0	0	0
104	Теретно (доставно) возило за превоз хране	2025	2025	4.000		Сопствена средства	4.000			4.000			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	0	0	4.000	0	0	0
105	Интервентно возило за гумарску радионицу	2025	2025	15.000		Сопствена средства	15.000			15.000			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)						0	
						Остало							
						Укупно:	15.000	0	0	15.000	0	0	0
106	Свеобухватна интерна процена рањивости IT система	2025	2025	21.000		Сопствена средства	21.000		21.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	21.000	0	21.000	0	0	0	0
						Укупно:	3.499.814	1.079.877	699.262	191.650	8.025	1.521.000	

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у 000 динарима

Редни број	Позиција	План	Реализација (процена)	Измена План 01.01-31.03.2025.	Измена План 01.01-30.06.2025.	Измена Плана 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.	Измена Плана 01.01-31.12.2025.
		2024. година	2024. година					
1.	Спонзорство							
2.	Донације	2.600	60	2.050	2.400	3.100	2.600	4.000
3.	Хуманитарне активности							
4.	Спортске активности	77.539	76.635	21.201	42.401	84.801	82.790	84.802
5.	Репрезентација	3.900	1.734	1.075	2.150	2.580	4.300	4.300
6.	Реклама и пропаганда	104.230	68.200	34.105	68.210	68.210	99.030	136.420
7.	Остало							